



دورة إجراءات إدارة التشييد والتنفيذ في الموقع



دورة إجراءات إدارة التشييد والتنفيذ في الموقع

المرجع: 223737_519 التاريخ: 11 - 15 يناير 2027 المكان: أديس أبابا الرسوم: 6000 Euro

نظرة عامة

دورة إجراءات إدارة التشييد والتنفيذ في الموقع برنامج متوسط المستوى لمدة أسبوع لمديري التشييد ومديري المشاريع ومهندسي الموقع والمشرفين والمقاولين والاستشاريين وممثلي العملاء. يحول المشاركون متطلبات المشروع إلى خطط تعبئة وحزم عمل وبيانات طرق تنفيذ وخدمات لوجستية وخطط موارد وروتين تنسيق وضوابط ميدانية وتقارير تقدم وإجراءات تغيير وسجلات تسليم وقرارات إقفال. تقدم أجايل للتدريب مسارا متكررا للتنفيذ ينتج حزمة إدارة تنفيذ التشييد.

الفئات المستهدفة

- مديرو التشييد والمشاريع المسؤولون عن التنفيذ في الموقع
- مهندسو الموقع والمشرفون الذين يخططون حزم العمل والضوابط اليومية
- فرق المقاولين والمقاولين الفرعيين التي تنسق الموارد والواجهات وطرق التنفيذ
- الاستشاريون الذين يراجعون الإجراءات والتقدم والجودة وواجهات السلامة وسجلات التغيير
- ممثلو العملاء الذين يتابعون جاهزية التنفيذ والتقارير والتسليم والإقفال

تفترض الدورة فهما أساسيا لتنفيذ أعمال التشييد. وتركز على تطبيق إجراءات الإدارة في الميدان بدلا من النظرية العامة لإدارة المشاريع أو الإدارة التفصيلية للعقود أو التدريب المتخصص في السلامة أو الإشراف على الحرف.

الإدارات والقطاعات

تدعم الدورة تنفيذ التشييد في بيئات المشاريع الرأسمالية.

- المباني والأعمال المدنية والبنية التحتية والمرافق والمنشآت الصناعية
- إدارة التشييد وإدارة المشاريع وهندسة الموقع
- المقاولون والمقاولون الفرعيون والاستشاريون والمطورون والجهات المالكة
- واجهات التخطيط والجودة والصحة والسلامة والبيئة والشؤون التجارية والمشتريات والخدمات اللوجستية
- محافظ الطاقة والنقل والعقارات والمرافق والأشغال العامة



الأهداف التعليمية

بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تحويل متطلبات المشروع إلى إجراءات للتعبئة والتنفيذ
- إعداد حزم العمل وبيانات طرق التنفيذ وخطط الموارد وضوابط الخدمات اللوجستية
- تنسيق المقاولين الفرعيين والواجهات الفنية ومتطلبات الجودة والصحة والسلامة والبيئة
- قياس التقدم وإدارة القيود ورفع التقارير وتصعيد المسائل
- ضبط التغييرات وإعداد التسليم وإقفال أعمال التشييد بصورة منهجية
- بناء حزمة إدارة تنفيذ التشييد

مداور الدورة

اليوم 1: التعبئة وحوكمة التنفيذ

- أهداف مرحلة التشييد وخريطة طريق التنفيذ
- مصفوفة التنظيم والمسؤوليات والصلاحيات والتصعيد
- قائمة جاهزية التعبئة وإعداد الموقع
- سجل إجراءات إدارة التشييد
- بروتوكول الاتصالات والاجتماعات والقرارات والإجراءات

اليوم 2: حزم العمل والطرق والموارد

- تعريف حزمة العمل ومسار إصدارها
- بيان طريقة التنفيذ وضوابط المخاطر ومسار الاعتماد
- خطة موارد العمالة والمعدات والمواد والمقاولين الفرعيين
- خريطة الخدمات اللوجستية والوصول والتخزين والحركة
- التخطيط قصير المدى ولوحة إزالة القيود



اليوم 3: التنسيق والجودة والضبط الميداني

- مصفوفة واجهات التصميم والمشتريات والتشييد والأعمال المؤقتة
- تنسيق المقاولين الفرعيين ومراجعة الجاهزية
- عملية التفتيش والاختبار ونقاط التوقف وعدم المطابقة
- مواعمة واجهات الصحة والسلامة والبيئة وضبط التصاريح
- السجل اليومي للموقع والتعليمات والمسائل

اليوم 4: التقدم والتغيير والتقارير والتسليم

- قواعد قياس التقدم واكتمال الكميات
- تحديث الجدول والانحراف وإجراء الاستعادة
- بدء التغيير ومراجعة الأثر ومسار الصلاحية
- لوحة التشييد وتقرير الإدارة
- خطة الإنجاز وقائمة الملاحظات والتسليم والإقفال

اليوم 5: تطبيقات تنفيذ التشييد

- تمرين: بناء سجل للتعبئة والإجراءات
- تمرين: إصدار حزمة عمل وإزالة القيود
- تمرين: تنسيق الواجهات وحل مسائل الموقع
- تمرين: تحديث ضوابط التقدم والتغيير والتسليم
- التمرين الختامي: حزمة إدارة تنفيذ التشييد

التطبيقات العملية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل متطلبات الإدارة إلى إجراءات وسجلات جاهزة للميدان.

- نشاط مقترح: اختبار جاهزية تعبئة الموقع وتعيين ملاك الإجراءات والصلاحيات ومواعيد المراجعة.
- نشاط مقترح: تجميع حزمة عمل تشمل الطريقة والموارد والخدمات اللوجستية والجودة والسلامة وأدلة الإصدار.
- نشاط مقترح: إجراء مراجعة تنسيق باستخدام سجلات الواجهات والقيود والتعليمات وعدم المطابقة والإجراءات.
- نشاط مقترح: تحديث لوحة التقدم وتقييم تغيير وإعداد ضوابط الإنجاز والتسليم.



الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة إجراءات إدارة التشييد والتنفيذ في الموقع؟

تناسب المديرين والمهندسين والمشرفين والمقاولين والاستشاريين وممثلي العملاء الذين يحولون خطط التشييد إلى تنفيذ مضبوط في الموقع.

كيف تختلف الدورة عن إدارة المشاريع العامة؟

تركز الدورة على تنفيذ مرحلة التشييد، بما يشمل التعبئة وحزم العمل وطرق التنفيذ والخدمات اللوجستية والتنسيق الميداني والتفتيش والتقدم والتغييرات والتسليم بدلا من مفاهيم إدارة المشاريع العامة.

ماذا تتضمن حزمة أعمال التشييد؟

تحدد حزمة العمل عادة النطاق والرسومات والطريقة والمسؤوليات والعمالة والمعدات والمواد والواجهات والخدمات اللوجستية وفحوص الجودة وضوابط السلامة والتصاريف والقيود والجدول واعتمادات الإصدار.

كيف تدار قيود التنفيذ؟

تحدد الفرق القيود أثناء التخطيط قصير المدى وتعين الملاك والتواريخ المطلوبة وتتابع أدلة الإزالة وتصدد البنود المتأخرة ولا تصدر العمل إلا بعد استيفاء المتطلبات المسبقة.

ماذا تتضمن الحزمة الختامية؟

تتضمن حزمة إدارة تنفيذ التشييد جاهزية التعبئة وسجلات الإجراءات والمسؤوليات وضوابط حزم العمل وخطط الموارد والخدمات اللوجستية وأدوات الواجهات والقيود وسجلات التفتيش والميدان وتقارير التقدم والتغيير وضوابط التسليم.

الخلاصة

يعود المشاركون بحزمة إدارة تنفيذ التشييد التي تربط التعبئة والإجراءات وحزم العمل والموارد والخدمات اللوجستية والتنسيق والجودة وواجهات السلامة والتقدم والتغييرات والتسليم والإقفال. تدعم الحزمة تنفيذ ميدانيا متسقا دون أن تحل محل الاعتمادات المتخصصة أو الصلاحيات التعاقدية أو الإشراف الخاص بالحرف.