دورة استراتيجية التخطيط لتعافي البنوك وتسويتها

AGILE LEADERS
Training Center

7 – 18 يونيو 2027

أديس أبابا

AGILE LEADERS
Training Center

دورة استراتيجية التخطيط لتعافي البنوك وتسويتها

المرجع: 223683_465 **التاريخ:** 7 – 18 يونيو 2027 **المكان:** أديس أبابا **الرسوم:** Euro 6400

نظرة عامة

دورة استراتيجية التخطيط لتعافي البنوك وتسويتها هي دورة متقدمة مدتها أسبوعين لفرق المخاطر والخزانة والمالية والشؤون القانونية والعمليات والتدقيق والجاهزية للأزمات، ويعود المشاركون منها بدليل متكامل لتعافي البنك وتسويته. تربط الدورة التخطيط للتعافي بالوظائف الحيوية والمحفزات وخيارات التعافي وقابلية التسوية واستمرارية العمليات والتقييم وأدوات التسوية والبيانات والاتصالات واختبارات المحاكاة. وتحول الخطط المنفصلة إلى منظومة قرار قابلة للتنفيذ. تعالج أجايل للتدريب التخطيط لتعافي البنوك وتسويتها عبر أدلة السيناريو والحوكمة المسؤولة والإجراءات المختبرة.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن خطط التعافي وتقييم قابلية التسوية والتقارير الرقابية
- وظائف المخاطر المسؤولة عن مؤشرات الإنذار المبكر وسيناريوهات الضغط والتصعيد
- وظائف الخزانة والمالية المسؤولة عن رأس المال والسيولة والتمويل والجاهزية للتقييم
- وظائف الشؤون القانونية والامتثال المسؤولة عن تحليل الكيانات والصلاحيات والضمانات والتوثيق
- وظائف العمليات والتقنية المسؤولة عن الخدمات الحيوية والبيانات والاستمرارية
- وظائف التدقيق والحوكمة العليا المسؤولة عن التحدي والتأكيد وقرارات الأزمات

تفترض الدورة أن المشاركين يديرون مخاطر مصرفية أو أعمالا مالية أو حوكمة أو عمليات أو شؤونا قانونية أو تأكيدية، ولا تقدم مشورة قانونية خاصة بولاية تنظيمية أو إعدادا لشهادة.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات المسؤولة عن الاستقرار المالي والخدمات المنظمة والجاهزية المؤسسية للأزمات.

- وظائف الخدمات المصرفية للأفراد والشركات والجملة والاستثمار
- فرق الخزانة والمالية وإدارة رأس المال والأصول والخصوم
- إدارات المخاطر والامتثال والشؤون القانونية والحوكمة والتدقيق الداخلي
- مؤسسات المدفوعات والبنية التحتية للأسواق والحفظ والتقنية المالية
- وظائف العمليات والتقنية والبيانات والاستعانة بمصادر خارجية واستمرارية الأعمال
- فرق الخدمات المهنية والاستشارية الداعمة للمؤسسات المالية

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل الوظائف الحيوية والكيانات القانونية والخدمات والتبعيات
- بناء مؤشرات التعافي والمحفزات والتصعيد وترتيبات الحوكمة
- تقييم خيارات رأس المال والسيولة والأصول والخصوم والخيارات الاستراتيجية
- مقارنة استراتيجيات التسوية والإنقاذ الداخلي والنقل ومتطلبات الاستمرارية
- تطبيق أساليب التقييم والفصل والبيانات والاتصالات والاختبار
- ترتيب نتائج المحاكاة وبناء دليل متكامل للتنفيذ

جدول الدورة

اليوم 1: معمارية التعافي والتسوية

- خريطة القرار بين التعافي والتسوية
- مصفوفة أهداف الاستقرار المالي واستمرار الجدوى
- ميثاق أدوار الحوكمة والمساءلة
- تقييم نطاق الخطة والأهمية النسبية
- تقويم التعامل مع الجهات المختصة والتقارير

اليوم 2: الوظائف الحيوية ورسم الكيانات

- إطار تحديد الوظائف الحيوية
- خريطة الكيانات القانونية ونموذج القيد
- سجل الخدمات الأساسية والتبعيات التشغيلية
- خريطة الوصول إلى البنية التحتية للأسواق المالية
- سجل الانكشافات واتفاقيات الخدمات داخل المجموعة

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: المؤشرات والمحفزات والتصعيد

- تصنيف مؤشرات الإنذار المبكر
- منهج معايرة مؤشرات التعافي
- بروتوكول تجاوز الحدود والتصعيد
- مصفوفة إجراءات الإدارة وصلاحيات القرار
- حزمة معلومات مجلس الإدارة والتحدي

اليوم 4: سيناريوهات الضغط وقدرة التعافي

- مكتبة السيناريوهات الخاصة بالمؤسسة والسوق
- تحليل الضغط العكسي ونقطة تعذر الاستمرار
- خريطة انتقال آثار السيناريو
- إطار قياس قدرة التعافي
- بطاقة جدوى الخيارات ومصداقيتها

اليوم 5: خيارات رأس المال والميزانية للتعافي

- ورقة خيارات المحافظة على رأس المال واستعادته
- تقييم بيع الأصول والتخارج من خطوط الأعمال
- تحليل إعادة هيكلة الخصوم وخفض المديونية
- نموذج قرار خفض الأصول المرجحة بالمخاطر
- مصفوفة تسلسل خيارات التعافي وتفاعلاتها

اليوم 6: السيولة والتمويل واتصالات الأزمات

- نموذج بقاء السيولة وفجوة التمويل
- سجل تعبئة الضمانات والأصول المثقلة
- تقييم التمويل الطارئ والوصول إلى السوق
- خريطة اتصالات أصحاب المصلحة والإفصاح
- خط زمني لتنفيذ التعافي ومتابعة المسؤوليات

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 7: استراتيجية التسوية وأدواتها

- تقييم استراتيجية التسوية المفضلة
- مقارنة نقطة الدخول الواحدة ونقاط الدخول المتعددة
- نطاق الإنقاذ الداخلي وتسلسل توزيع الخسائر
- شجرة قرار نقل الأعمال والكيان الجسري
- تقدير احتياجات تمويل التسوية وسيولتها

اليوم 8: التقييم والفصل والاستمرارية

- قائمة الجاهزية لتقييم التسوية
- تقييم قابلية فصل خطوط الأعمال
- خريطة قدرات الاستمرارية التشغيلية
- بروتوكول استمرارية الخدمات المشتركة والوصول إليها
- سجل قابلية نقل العقود والتراخيص والبيانات

اليوم 9: البيانات والاختبار والمعالجة

- مجموعة معلومات إدارة التسوية
- اختبار مسار البيانات وزمن إنتاجها
- سيناريو المحاكاة ونص أدوار المشاركين
- سجل فجوات القدرات وإجراءات المعالجة
- دورة أدلة التأكيد وصيانة الخطة

اليوم 10: تطبيقات التعافي والتسوية

- تمرين مقترح لتشخيص تجاوز مؤشر
- تمرين مقترح لتسلسل خيارات التعافي
- تمرين مقترح لاختيار استراتيجية التسوية
- تمرين مقترح لمحاكاة قرارات الأزمة
- التمرين الختامي لدليل تعافي البنك وتسويته

التمارين التطبيقية

تربط الدورة الأنشطة المقترحة بين أدلة السيناريو والخيارات المالية وقدرات الاستمرارية واحتياجات الجهات المختصة وقرارات الأزمات.

- نشاط مقترح لرسم الوظائف الحيوية والكيانات والخدمات والتبعيات والوصول إلى البنية التحتية ومالكي البيانات وصلاحيات القرار لمجموعة مصرفية.
- نشاط مقترح لمعايرة المؤشرات وتطبيق سيناريو شديد وتقدير قدرة التعافي وتحدي جدوى الخيارات وتسلسل إجراءات رأس المال والسيولة.
- نشاط مقترح لمقارنة مساري الإنقاذ الداخلي والنقل وتقييم جاهزية التقييم والفصل وتحديد عوائق الاستمرارية التشغيلية.
- نشاط مقترح لتنفيذ محاكاة وتوثيق الأدلة والقرارات وترتيب المعالجة ودمج المخرجات في الدليل الختامي.

الأسئلة الشائعة

ما التخطيط لتعافي البنوك وتسويتها؟

يعد التخطيط للتعافي الإدارة لاستعادة الجدوى عند الضغط الشديد، بينما يعد التخطيط للتسوية الجهات المختصة والمؤسسة لحماية الوظائف الحيوية إذا تعذر التعافي. ويرتبط المجالان مع اختلاف صانعي القرار والشروط والأدوات والأهداف.

لمن تناسب دورة التخطيط لتعافي البنوك وتسويتها وما متطلباتها؟

تناسب الدورة ذوي الخبرة في المخاطر والخزانة والمالية والشؤون القانونية والعمليات والتقنية والتدقيق والحوكمة المصرفية. وتفترض إلماما عمليا بالمؤسسات المالية وضوابط الأزمات، ولا تقدم مشورة قانونية خاصة بولاية تنظيمية.

كيف يختلف التخطيط لتعافي البنوك وتسويتها عن تدريب المرونة التشغيلية؟

يعالج التخطيط لتعافي البنوك وتسويتها الجدوى المالية واستراتيجيات التسوية وتوزيع الخسائر والنقل وجاهزية الجهات المختصة. أما المرونة التشغيلية فتركز على استمرار العمليات الحيوية ضمن حدود التعطل، وهي قدرة داعمة وليست بديلا عن خطط التعافي والتسوية.

ما الذي يجعل خيار تعافي البنك ذا مصداقية؟

يكون خيار تعافي البنك ذا مصداقية عندما يحدد المسؤول والمحفز وخطوات التنفيذ والتوقيت الواقعي والأثر القابل للقياس على رأس المال أو السيولة والمتطلبات التشغيلية والجدوى القانونية وآثار أصحاب المصلحة وأدلة صلاحيته في سيناريو الضغط.

كيف تختبر خطة تعافي البنك وتسويته؟

يستخدم الاختبار سيناريوهات شديدة وتجارب لإنتاج البيانات وتمارين القرار وتسلسل الخيارات ومراجعة الاتصالات والاستمرارية والجاهزية للتقييم ومعالجة موثقة. وتهدف المحاكاة إلى كشف فجوات التنفيذ لا إلى إثبات وجود الوثائق.

AGILE LEADERS
Training Center

الخاتمة

يعود المشاركون بدليل متكامل لتعافي البنك وتسويته يربط الحوكمة والمحفزات والسيناريوهات والخيارات وأدوات التسوية والاستمرارية والبيانات والاتصالات والاختبار والمعالجة. يحول المخرج وثائق السياسات إلى مسارات قرار ومتطلبات أدلة مسندة إلى مسؤولين. ويدعم التحدي المتكرر والمحاكاة وصيانة الخطط بين الوظائف.