دورة تدقيق القيمة مقابل المال وتقييم الأداء

23 – 27 نوفمبر 2026

أديس أبابا

AGILE LEADERS
Training Center

دورة تدقيق القيمة مقابل المال وتقييم الأداء

المرجع: 223610_393 **التاريخ:** 23 – 27 نوفمبر 2026 **المكان:** أديس أبابا **الرسوم:** Euro 4500

نظرة عامة

دورة تدقيق القيمة مقابل المال وتقييم الأداء هي دورة متقدمة مدتها أسبوع للمدققين والمقيمين، ويغادر المشاركون منها بحزمة أدلة وتقارير تدقيق القيمة مقابل المال. تربط الدورة الاقتصاد في الموارد والكفاءة والفاعلية ومعايير التدقيق ومقاييس الأداء وأدلة التكلفة والنتائج والاختبارات التحليلية والنتائج والمتابعة. يبني المشاركون أحكاما قابلة للدفاع حول تحويل الموارد إلى خدمات ونتائج. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في تدقيق القيمة مقابل المال وتقييم الأداء.

الفئة المستهدفة

- وظائف تدقيق الأداء المسؤولة عن فحص استخدام الموارد والنتائج المحققة
- وظائف التدقيق الداخلي المسؤولة عن تأكيد البرامج والخدمات والعمليات
- وظائف تقييم البرامج المسؤولة عن أدلة التنفيذ والأثر
- وظائف التأكيد المالي المسؤولة عن تحليل التكلفة والتمويل والموارد
- وظائف الحوكمة المسؤولة عن المساءلة والرقابة على الأداء

تفترض الدورة أن المشاركين يخططون لأعمال التأكيد والتقييم أو يدعمونها، ولا تتناول إجراءات التدقيق التمهيدية أو تدقيق القوائم المالية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة تدقيق القيمة مقابل المال وتقييم الأداء في بيئات المنفعة العامة وتقديم الخدمات.

- إدارات التدقيق الداخلي وتدقيق الأداء والمالية والحوكمة
- وظائف إدارة البرامج والتقييم والاستراتيجية والسياسات
- مؤسسات الخدمة العامة والعمل غير الربحي والتنمية
- مؤسسات الرعاية الصحية والتعليم والنقل والبنية التحتية
- مؤسسات الطاقة والمرافق والخدمات المنظمة

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق الاقتصاد في الموارد والكفاءة والفاعلية على أهداف التدقيق
- بناء المعايير وأشجار الأسئلة ومصفوفات الأدلة
- تحليل التكاليف والمخرجات والنتائج ومقاييس الأداء
- تقييم موثوقية البيانات والمساهمة السببية
- تطوير نتائج وتوصيات تحسين قابلة للدفاع
- ترتيب المتابعة حسب المخاطر وأهمية القيمة

جدول الدورة

اليوم 1: منطق تدقيق القيمة مقابل المال

- نموذج تقييم الاقتصاد في الموارد والكفاءة والفاعلية
- سلسلة النتائج من الموارد إلى الأثر
- شجرة هدف التدقيق والسؤال الرئيس
- خريطة مساءلة أصحاب المصلحة ومسؤولياتهم
- مصفاة مخاطر التدقيق والأهمية والقيمة المضافة

اليوم 2: تصميم المعايير والأدلة

- مصفوفة تطوير معايير التدقيق ومصادرها
- شبكة تخطيط الأسئلة الفرعية والأدلة
- اختبار ملاءمة مؤشرات الأداء وموثوقيتها
- مبررات أخذ العينات واختيار الحالات
- بروتوكول كفاية الأدلة وتثليثها

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: تحليل الاقتصاد والكفاءة

- نموذج مقارنة تكلفة المدخلات وجودتها
- تحليل تكلفة الوحدة والإنتاجية
- تشخيص تدفق العمليات والتأخير والهدر
- قائمة فحص اختيار المقارنات وقابليتها للمقارنة
- تحليل محركات التكلفة والحساسية

اليوم 4: الفاعلية والنتائج وإعداد التقارير

- تحليل مساهمة المخرجات في النتائج
- مراجعة السيناريو المقابل والتفسيرات البديلة
- هيكل النتيجة القائم على الحالة والمعيار والسبب والأثر
- اختبار جدوى التوصية وقيمتها
- مسار تقرير القيمة مقابل المال التنفيذي

اليوم 5: ممارسة تدقيق القيمة مقابل المال

- تمرين مقترح: تصميم سؤال التدقيق ومعاييره
- تمرين مقترح: تحليل أدلة التكلفة والكفاءة
- تمرين مقترح: مراجعة النتائج والمساهمة
- تمرين مقترح: تحدي النتيجة والتوصية
- التمرين الختامي: حزمة أدلة وتقارير تدقيق القيمة مقابل المال

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل أدلة التكلفة والتنفيذ والنتائج إلى أحكام تدقيق قابلة للتتبع.

- نشاط مقترح: تقييم تكاليف الوحدة ومخرجات الخدمة في حالة نقل.
- نشاط مقترح: اختبار ما إذا كانت أدلة تقديم الرعاية الصحية تدعم استنتاج الفاعلية.
- نشاط مقترح: تحدي المقارنات والتفسيرات البديلة في مراجعة برنامج.
- نشاط مقترح: عرض النتائج والتوصيات ذات الأولوية على جهة رقابية.

AGILE LEADERS
Training Center

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة تدقيق القيمة مقابل المال وتقييم الأداء وماذا تفترض؟

تناسب دورة تدقيق القيمة مقابل المال وتقييم الأداء مدققي الأداء والمدققين الداخليين والمقيمين ومختصي التأكيد المالي ومديري التدقيق ومختصي الحوكمة ممن يعملون بالفعل مع أدلة التدقيق أو البرامج.

كيف يختلف تدقيق القيمة مقابل المال عن التدريب على التدقيق المالي؟

يفحص تدقيق القيمة مقابل المال الاقتصاد في الموارد والكفاءة والفاعلية والتنفيذ والنتائج، بينما يركز التدريب على التدقيق المالي على عرض المعلومات المالية مقابل معايير الإبلاغ المطبقة.

ما الأبعاد الثلاثة لتدقيق القيمة مقابل المال؟

الأبعاد الثلاثة هي الاقتصاد في الحصول على موارد ملائمة، والكفاءة في تحويل المدخلات إلى مخرجات، والفاعلية في تحقيق النتائج والآثار المقصودة.

كيف تطور معايير تدقيق القيمة مقابل المال؟

تطور معايير تدقيق القيمة مقابل المال من هدف التدقيق والتوقعات المحددة وتصميم البرنامج والمقارنات المدعومة بالأدلة ومتطلبات الخدمة وتعهدات الإدارة ومقاييس الأداء الملائمة.

ما الذي يجعل نتيجة تدقيق القيمة مقابل المال قابلة للدفاع؟

تربط النتيجة القابلة للدفاع الأدلة الموثوقة بالمعايير المحددة، وتوضح الحالة والسبب والأثر، وتقيس الأثر أو تصفه، وتعالج التفسيرات البديلة، وتدعم توصية قابلة للتنفيذ.

الخاتمة

يغادر المشاركون بحزمة أدلة وتقارير تدقيق القيمة مقابل المال التي تضم شجرة أسئلة ومصفوفة معايير وخطة أدلة واختبارات تحليلية ونتائج وتوصيات وأولويات متابعة. تحول الحزمة بيانات التكلفة والأداء المنفصلة إلى أحكام قابلة للتتبع. وتدعم المساءلة والقرارات المتعلقة باستخدام الموارد وتقديم الخدمات وتحسين النتائج.