الاستشراف الاستراتيجي التطبيقي: تخطيط السيناريوهات ومسح الأفق

23 – 27 نوفمبر 2026

أديس أبابا

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

الاستشراف الاستراتيجي التطبيقي: تخطيط السيناريوهات ومسح الأفق

المرجع: 104_223321 **التاريخ:** 23 – 27 نوفمبر 2026 **المكان:** أديس أبابا **الرسوم:** Euro 4500

نظرة عامة

تواجه المؤسسات تسارعا في التحولات ومخاطر عدم اليقين التي تعيق فعالية التخطيط التقليدي المبني على التنبؤ الخطي للأحداث. تركز دورة الاستشراف الاستراتيجي التطبيقي: تخطيط السيناريوهات ومسح الأفق على تزويد القيادات بأساليب رصد الإشارات الضعيفة وتحليل المحركات الهيكلية وصياغة السيناريوهات البديلة واختبار مرونة الخطط في مواجهة الاضطرابات المستقبلية. يكتسب المشاركون أدوات منهجية لربط مخرجات الاستشراف باتخاذ القرارات وبناء مسارات استراتيجية تكيفية تدعم الاستعداد للمتغيرات المعقدة. تقدم هذه الدورة بواسطة أجايل للتدريب.

الفئة المستهدفة

- المسؤولون عن قيادة وتطوير الاستراتيجيات المؤسسية وصياغة الرؤى المستقبلية.
- المختصون بدراسات مسح الأفق وتحليل الاتجاهات الصاعدة وإدارة محركات التغيير.
- القائمون على تقييم المخاطر الاستراتيجية ووضع خطط استمرارية الأعمال والجاهزية المؤسسية.
- المشرفون على مكاتب إدارة التحول ومتابعة الأداء والمبادرات التطويرية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تناسب الدورة الكوادر المعنية بالتخطيط الاستباقي عبر قطاعات حيوية متعددة تدير برامج تحول استراتيجية.

- إدارات التخطيط الاستراتيجي ومكاتب تحقيق الرؤية المؤسسية
- وحدات دراسات المستقبل ومسح الأفق والابتكار الاستراتيجي
- إدارات إدارة المخاطر المؤسسية والحوكمة والامتثال
- قطاع الطاقة والمرافق والبنية التحتية
- قطاع الخدمات المالية والمصرفية والاستثمار
- قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والتقنيات الرقمية

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق أساليب مسح الأفق لرصد الإشارات الضعيفة وتصنيف الاتجاهات الصاعدة بفاعلية.
- تحليل المحركات العميقة والعلاقات السببية وتحديد مجالات عدم اليقين الحرجة.
- بناء مسارات سيناريوهات مستقبلية متعددة بالاعتماد على مصفوفات الترجيح والتحليل المورفولوجي.
- تقييم متانة الاستراتيجيات وخياراتها البديلة عبر أدوات اختبار نفق الرياح.
- تصميم مؤشرات الإنذار المبكر وأطر الحوكمة لربط مخرجات الاستشراف باتخاذ القرارات.

جدول الدورة

اليوم 1: مسح الأفق ورصد الإشارات الضعيفة

- هندسة المسح البيئي باستخدام أنظمة التصنيف STEEP ونموذج PESTLE
- رصد الإشارات الضعيفة وتنقية التشويش عبر إطار أنسوف للإشارات الضعيفة Ansoff Weak Signal Framework
- تخطيط مصادر المعلومات بالاعتماد على المستودعات الأكاديمية وقواعد بيانات براءات الاختراع
- تحديد منحنيات مسار الاتجاهات وسرعتها باستخدام أداة عجلة المستقبل Futures Wheel
- تصميم قواعد بيانات مسح الأفق وفق معايير الوسم التعاوني والتصنيف التصوري

اليوم 2: المحركات العميقة والتفكير المنظومي

- تحديد المحركات الهيكلية عبر أسلوب التحليل الطبقي للسببية Causal Layered Analysis
- تخطيط الاعتمادية المتبادلة باستخدام مصفوفات تحليل توازن التأثير المتبادل Cross-Impact Balance
- نمذجة التغذية الراجعة المنظومية عبر مخططات الحلقات السببية Causal Loop Diagrams
- تصنيف مستويات عدم اليقين بالاعتماد على شبكات تقييم الشكوك الحرجة
- تدقيق افتراضات أصحاب المصلحة عبر منهجية اختبار الافتراضات الاستراتيجية وإظهارها SAST

اليوم 3: منهجيات بناء وتطوير السيناريوهات

- هيكلة السيناريوهات الاستنتاجية عبر طريقة مصفوفة السيناريوهات الثنائية GBN 2x2 Matrix
- توليد السيناريوهات الاستقرائية باستخدام مصفوفة حقل التحليل المورفولوجي Morphological Analysis
- رسم المسارات الزمنية بالاعتماد على نموذج مخروط الاحتمالات Cone of Plausibility
- صياغة السرد القصصي للسيناريوهات باستخدام وجهات نظر الشخصيات وسياقات النماذج الأصلية
- التحقق من الاتساق المنطقي للسيناريوهات عبر منطق التحقق من التأثير المتبادل

اليوم 4: اختبار إجهاد الاستراتيجية ونفق الرياح

- اختبار متانة الاستراتيجيات باستخدام بطاقات أداء اختبار نفق الرياح Wind-Tunnelling
- تصنيف الفرص والمخاطر عبر خارطة محفظة إطار الآفاق الثلاثة Three Horizons Framework
- صياغة الخيارات الاستراتيجية بالاعتماد على منهجية الخيارات الحقيقية وخرائط المسارات التكيفية
- تقييم نقاط الضعف باستخدام مصفوفات المخاطر والفرص وفق إرشادات معيار ISO 31010
- تدقيق متانة القرارات عبر بروتوكولات تحليل ما قبل الإخفاق Premortem Analysis

اليوم 5: منظومات المراقبة والتنفيذ الختامي

- تصميم مؤشرات الإنذار المبكر عبر مقاييس عتبات إطلاق السيناريوهات البديلة
- ربط الاستشراف باتخاذ القرار باستخدام خارطة طريق السياسات ومصفوفات المعالم الرئيسة
- هيكلة وتيرة الحوكمة بالاعتماد على دورات مراجعة مسح الأفق الدورية المستمرة
- إعداد الإحاطات الاستراتيجية لأصحاب المصلحة باستخدام نموذج لوحة إحاطة السيناريوهات المستقبلية
- محاكاة تطبيقية متكاملة لعمليات الاستشراف الاستراتيجي واختبار الإجهاد لمسارات السيناريوهات

التمارين التطبيقية

تتضمن الدورة أنشطة عملية تركز على الممارسة الواقعية لأدوات الاستشراف والتخطيط المستقبلي.

- نشاط مقترح: مسح الأفق ورصد إشارات التغيير الضعيفة في بيئة محاكاة لمؤسسة متعددة الأنشطة.
- نشاط مقترح: بناء مصفوفة سيناريوهات مستقبلية باستخدام متغيرين حرجين من مجالات عدم اليقين.
- نشاط مقترح: اختبار إجهاد الاستراتيجية الحالية عبر نموذج نفق الرياح لتحديد الثغرات التكيفية.
- نشاط مقترح: تصميم منظومة مؤشرات إنذار مبكر لربط التحولات الميدانية بقرارات الإدارة التنفيذية.

الأسئلة الشائعة

كيف يختلف الاستشراف الاستراتيجي عن التنبؤ التقليدي؟

يركز التنبؤ على افتراض استمرار الماضي وتقدير مسار خطي وحيد للمستقبل، بينما يحلل الاستشراف الاستراتيجي بدائل متعددة ويتعامل مع سيناريوهات عدم اليقين لتجهيز المؤسسة للتحولات غير المتوقعة.

ما طرق تخطيط السيناريوهات التي يتم فحصها في المنهج؟

يغطي المنهج الطريقة الاستنتاجية عبر مصفوفة شبكة الأعمال العالمية GBN 2x2 والطريقة الاستقرائية بالتحليل المورفولوجي ونموذج مخروط الاحتمالات لضمان شمولية واتساق السيناريوهات الناتجة.

ما أطر المخاطر والحوكمة التي يتم دمجها في الجلسات؟

يتم دمج إرشادات تقييم المخاطر المعتمدة في معيار ISO 31010 وأسلوب التحليل الاستباقي للأعطال مع بروتوكولات حوكمة المراجعة الدورية لضمان الامتثال ومرونة القرار.

الخاتمة

يغادر المشاركون ولديهم القدرة العملية على استشراف التحولات المستقبلية وبناء سيناريوهات قوية واختبار متانة خططهم الاستراتيجية ضد المخاطر المحتملة. تدعم هذه المعارف تأسيس وحدات استشرافية وربط مؤشرات الإنذار المبكر بصنع القرارات التكيفية للمؤسسة.