دورة تقدير تكاليف البنية التحتية لتقنية المعلومات وهندسة القيمة

23 – 27 أغسطس 2027

لندن

AGILE LEADERS
Training Center

دورة تقدير تكاليف البنية التحتية لتقنية المعلومات وهندسة القيمة

المرجع: 223076_1666 **التاريخ:** 23 – 27 أغسطس 2027 **المكان:** لندن **الرسوم:** Euro 5700

نظرة عامة

دورة تقدير تكاليف البنية التحتية لتقنية المعلومات وهندسة القيمة هي دورة لمدة أسبوع لمديري البنية التحتية والمشروعات ومهندسي التكلفة وفرق المشتريات وشركاء المالية ومهندسي الحلول، ويعود المشاركون منها بخطة تكلفة وقيمة البنية التحتية التقنية. تربط الدورة النطاق والتقديرات والتكلفة الكلية للملكية والميزانية والاحتياطيات وعروض الموردين وهندسة القيمة وضبط التغيير وتقارير أداء التكلفة. وتجعل القرارات قابلة للتتبع. وتطور أجايل للتدريب مهارات تخطيط تكاليف البنية التحتية التقنية.

الفئة المستهدفة

- فرق مسؤولة عن نطاق البنية التحتية وتخطيط الاستثمار
- فرق مسؤولة عن الميزانيات التقنية والضبط المالي
- فرق مسؤولة عن توريد الموردين وتقييم العروض
- فرق مسؤولة عن هندسة الحلول وقرارات دورة الحياة
- فرق مسؤولة عن تقارير تكلفة المشروعات وضبط التغيير

تفترض الدورة مشاركة المتدربين في قرارات الاستثمار التقني، ولا تتناول التأهيل المحاسبي أو التحضير لشهادات الموردين.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تخطط لاستثمارات البنية التحتية التقنية وتشتريها وتضبطها.

- تقنية المعلومات والعمليات الرقمية
- المالية والمشتريات وضبط المشروعات
- الخدمات المصرفية والرعاية الصحية والخدمات المهنية
- التصنيع والطاقة والمرافق
- الاتصالات والنقل والخدمات اللوجستية

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- بناء تقدير تكلفة قائم على نطاق البنية التحتية
- تحليل افتراضات الكميات والموارد والأسعار
- تطبيق التكلفة الكلية للملكية ومنهج الاحتياطي
- مقارنة عروض الموردين وبدائل دورة الحياة
- تقييم مقترحات هندسة القيمة وآثار التغيير
- استخدام مقاييس أداء التكلفة والتنبؤات

جدول الدورة

اليوم 1: هيكل النطاق والتقدير

- بيان نطاق البنية التحتية وسجل الافتراضات
- هيكل تجزئة العمل وخريطة حسابات التكلفة
- ورقة حصر الكميات وتقدير الموارد
- سجل أساس التكلفة وتتبع المصادر
- قائمة تحقق تصنيف التقدير ومراجعته

اليوم 2: نماذج التكلفة والميزانية

- مصفوفة التقدير المعلمي والمماثل ومن أسفل إلى أعلى
- نموذج التكلفة الكلية للملكية ودورة الحياة
- منهج تحليل مخصص المخاطر والاحتياطي
- نموذج خط أساس الميزانية وملف التمويل
- شبكة حساسية التقدير ومقارنة السيناريوهات

اليوم 3: الموردون وهندسة القيمة

- مصفوفة توحيد عروض الموردين والامتثال
- بطاقة التقييم التجاري والفني
- ورقة تحليل الوظائف وهندسة القيمة
- سجل بدائل دورة الحياة والمفاضلات
- سجل قرار مقترح القيمة واعتماده

اليوم 4: ضبط التكلفة والتنبؤ

- تقييم أثر طلب التغيير في التكلفة
- ورقة القيمة المخططة والمكتسبة والتكلفة الفعلية
- لوحة انحراف التكلفة ومؤشر الأداء
- منهج التنبؤ بالتقدير عند الإكمال
- تقرير التكلفة الإداري وسجل الاستثناءات

اليوم 5: ممارسة تخطيط تكلفة البنية التحتية

- تمرين بناء تقدير تكلفة للبنية التحتية
- تمرين اختبار سيناريوهات الاحتياطي ودورة الحياة
- تمرين مقارنة عروض الموردين وخيارات القيمة
- تمرين التنبؤ بأداء التكلفة والتغييرات
- المشروع الختامي: خطة تكلفة وقيمة البنية التحتية التقنية

التمارين التطبيقية

تستخدم الأنشطة المقترحة سيناريوهات مراكز البيانات والشبكات والاتصال السحابي وتقنيات بيئة العمل.

- نشاط مقترح: تحويل نطاق البنية التحتية إلى كميات وموارد وافتراضات وحسابات تكلفة
- نشاط مقترح: مقارنة تكاليف الشراء والاقتناء والاستخدام ونهاية العمر بنموذج التكلفة الكلية للملكية
- نشاط مقترح: توحيد عروض الموردين وتقييم بدائل هندسة القيمة
- نشاط مقترح: تحديث توقعات الميزانية بعد انحراف التكلفة والتغييرات المعتمدة

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة تقدير تكاليف البنية التحتية التقنية وما متطلباتها؟

تناسب الدورة الفرق التي تسهم في النطاق التقني أو الميزانيات أو التوريد أو الهندسة أو ضبط المشروعات وتستطيع تفسير المعلومات المالية والفنية الأساسية.

كيف يختلف تقدير تكاليف البنية التحتية التقنية عن تدريب ميزانية المشروعات العام؟

يطبق تقدير تكاليف البنية التحتية النطاق والكميات وتكاليف دورة الحياة وعروض الموردين والمفاضلات التقنية، بينما يغطي تدريب الميزانية العام التخطيط المالي لمشروعات متعددة.

كيف تدعم التكلفة الكلية للملكية ميزانية البنية التحتية التقنية؟

تجمع التكلفة الكلية للملكية تكاليف الشراء والاقتناء والاستخدام ونهاية العمر في منظور واحد لمقارنة البدائل بعد سعر الشراء.

كيف تحسن هندسة القيمة قرارات البنية التحتية التقنية؟

تقارن هندسة القيمة الوظائف المطلوبة والأداء والتكلفة والبدائل للحفاظ على النتائج اللازمة وإزالة تكلفة دورة الحياة غير الضرورية.

ما المقاييس التي تدعم تقارير أداء تكاليف البنية التحتية التقنية؟

تشمل المقاييس القيمة المخططة والقيمة المكتسبة والتكلفة الفعلية وانحراف التكلفة ومؤشر أداء التكلفة والتقدير عند الإكمال وافتراضات التنبؤ.

الخاتمة

يعود المشاركون بخطة تكلفة وقيمة البنية التحتية التقنية التي تجمع هياكل التقدير ونماذج دورة الحياة ومقارنات العروض وقرارات القيمة وخطوط الأساس والتنبؤات. تجعل الخطة الافتراضات والاحتياطيات والمفاضلات واضحة. وتساعد فرق التقنية والمالية على مواءمة النطاق مع ضبط الميزانية وقيمة الاستثمار عبر دورة حياة الأصل.