# دورة الإدارة الرياضية والحوكمة

25 – 29 أكتوبر 2027

فرانكفورت

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة الإدارة الرياضية والحوكمة

**المرجع:** 218465_1604 **التاريخ:** 25 – 29 أكتوبر 2027 **المكان:** فرانكفورت **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة الإدارة الرياضية والحوكمة هي دورة متوسطة لمدة أسبوع للإداريين الرياضيين ومديري الأندية والاتحادات ومسؤولي الحوكمة والجهات العامة وقادة المرافق ومنسقي الأنشطة، ويغادر المشاركون ومعهم حزمة ضبط الإدارة والحوكمة الرياضية. تمارس الدورة هياكل الحوكمة والتفويض والسياسات والأخلاقيات وتنسيق أصحاب المصلحة والتخطيط الاستراتيجي والإشراف المالي والمخاطر والنزاهة ومتابعة الأداء وتقارير مجالس الإدارة. تطور أجايل للتدريب قدرات الإدارة الرياضية والحوكمة.

## الفئة المستهدفة

- المسؤولون عن إدارة الهيئات الرياضية وتنسيق عملياتها
- المسؤولون عن حوكمة المجالس والسياسات والصلاحيات المفوضة
- المسؤولون عن ضوابط المالية والمخاطر والأخلاقيات والنزاهة
- المسؤولون عن الفعاليات والمرافق وعلاقات أصحاب المصلحة
- المسؤولون عن الاستراتيجية ومتابعة الأداء وتقارير المجالس

تفترض الدورة أن المشاركين ينسقون خدمات أو أندية أو اتحادات أو مرافق أو أنشطة رياضية، وتستبعد تأهيل التدريب الرياضي وتحكيم المنافسات والممارسة القانونية الرياضية.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارة الرياضية والحوكمة في الأندية والاتحادات والخدمات العامة والتعليم وعمليات الترفيه.

- الأندية والروابط والهيئات المنظمة للرياضة
- إدارات الرياضة العامة والخدمات المجتمعية
- الجامعات والأكاديميات ووظائف الرياضة المدرسية
- فرق الفعاليات والملاعب وإدارة المرافق
- المنظمات غير الربحية والترفيه ودعم الرياضيين

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق هياكل الحوكمة وضوابط المساءلة
- استخدام أدوات تفويض الصلاحيات وإدارة السياسات
- بناء ترتيبات أصحاب المصلحة والأخلاقيات والنزاهة
- تحليل واجهات المالية والمخاطر والفعاليات والمرافق
- تشخيص فجوات الأداء والضوابط
- تقييم تنفيذ الاستراتيجية وتقارير مجالس الإدارة

## جدول الدورة

### اليوم 1: هيكل الحوكمة والمساءلة

- خريطة غرض الهيئة الرياضية وحوكمتها
- مصفوفة مسؤوليات المجلس والإدارة التنفيذية
- جدول المسائل المحجوزة والصلاحيات المفوضة
- قائمة تدقيق اختصاصات اللجان
- سجل القرارات والمساءلة

### اليوم 2: السياسات والأخلاقيات وأصحاب المصلحة

- هيكل السياسات الرياضية وجدول مراجعتها
- مصفوفة مدونة السلوك وضوابط الأخلاقيات
- سجل إقرارات تعارض المصالح
- خريطة تأثير أصحاب المصلحة وإشراكهم
- بروتوكول مخاوف النزاهة والتصعيد

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: الاستراتيجية والمالية والإشراف على المخاطر

- خريطة نتائج الاستراتيجية الرياضية ومبادراتها
- خطة التشغيل السنوية ومخطط المسؤوليات
- صحيفة الإشراف المالي وضوابط الاعتماد
- سجل مخاطر المؤسسة والضمان
- مصفوفة ترتيب الموارد والسيناريوهات

## اليوم 4: العمليات وتقارير الأداء

- قائمة تدقيق واجهة حوكمة الفعاليات
- لوحة إشراف المرافق وضبط الخدمات
- دليل مؤشرات الأداء الرياضي
- سجل الاستثناءات الإدارية والإجراءات التصحيحية
- حزمة تقارير مجلس الإدارة والإفصاح

## اليوم 5: ممارسة الحوكمة الرياضية

- تمرين هيكل الحوكمة وتفويض الصلاحيات
- محاكاة حالة الأخلاقيات وأصحاب المصلحة
- تمرين مراجعة الاستراتيجية والمالية والمخاطر
- تمرين لوحة الأداء وإحاطة مجلس الإدارة
- تطبيق ختامي لحزمة ضبط الإدارة والحوكمة الرياضية

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل متطلبات الحوكمة الرياضية إلى ضوابط قابلة للاستخدام في الإدارة والإشراف.

- نشاط مقترح: توزيع مسؤوليات المجلس والإدارة التنفيذية واللجان والتشغيل
- نشاط مقترح: معالجة حالة أخلاقية وتعارض مصالح وتصعيد مع أصحاب المصلحة
- نشاط مقترح: مراجعة واجهات الاستراتيجية والمالية والمخاطر والفعاليات والمرافق
- نشاط مقترح: عرض حزمة ضبط الإدارة والحوكمة الرياضية

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة الإدارة الرياضية والحوكمة، وماذا تفترض؟

تناسب الإداريين الرياضيين ومديري الأندية والاتحادات ومسؤولي الحوكمة والجهات العامة وقادة المرافق ومنسقي الأنشطة ممن ينسقون خدمات أو هيئات أو مرافق رياضية.

### كيف تختلف الإدارة الرياضية والحوكمة عن تدريب إدارة الفعاليات الرياضية؟

تربط الإدارة الرياضية والحوكمة الصلاحيات والسياسات والأخلاقيات والاستراتيجية والمالية والمخاطر والنزاهة والأداء وتقارير المجلس، بينما يركز تدريب إدارة الفعاليات على تخطيط منافسات أو فعاليات محددة وتنفيذها.

### كيف توزع المسؤوليات في الحوكمة الرياضية؟

تميز المسؤوليات بين إشراف المجلس وقراراته المحجوزة والإدارة التنفيذية وواجبات اللجان والتنفيذ التشغيلي والضمان المستقل واستشارة أصحاب المصلحة ومسارات التصعيد الموثقة.

### ما الضوابط التي تدعم النزاهة في الهيئات الرياضية؟

تشمل ضوابط النزاهة مدونات السلوك وإقرارات التعارض وشفافية القرارات وقنوات الإبلاغ ومسارات التحقيق والضوابط المالية ومراجعة المخاطر ومسؤوليات السلامة والإجراءات التصحيحية وتقييم السياسات.

### كيف تعرض الهيئات الرياضية أداء الحوكمة؟

يعرض أداء الحوكمة من خلال نتائج الاستراتيجية والوضع المالي والتعرض للمخاطر وحالة السياسات وإشراك أصحاب المصلحة وحالات النزاهة وضوابط الفعاليات والمرافق والإجراءات التصحيحية والقرارات المعروضة على المجلس.

## الخاتمة

يأخذ المشاركون حزمة ضبط الإدارة والحوكمة الرياضية. يربط المخرج الهياكل والصلاحيات والسياسات والأخلاقيات وأصحاب المصلحة والاستراتيجية والمالية والمخاطر والعمليات والأداء وتقارير المجلس. ويدعم قرارات أوضح ومساءلة قابلة للتتبع وإدارة منسقة وإشرافا مستندا إلى الأدلة في الهيئات الرياضية.