# دورة النمذجة المالية المتقدمة لقطاع الضيافة

11 – 15 أكتوبر 2027

أمستردام

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة النمذجة المالية المتقدمة لقطاع الضيافة

**المرجع:** 1562_215334 **التاريخ:** 11 – 15 أكتوبر 2027 **المكان:** أمستردام **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة النمذجة المالية المتقدمة لقطاع الضيافة هي دورة لمدة أسبوع لفرق المالية وإدارة الأصول والإيرادات والرقابة والتحليل والإدارة الفندقية، ويغادر المشاركون ومعهم نموذج مالي متكامل للضيافة. تربط الدورة محركات التشغيل والجداول الإدارية والتدفقات النقدية والنفقات الرأسمالية والسيناريوهات والتقييم والعوائد بضوابط النموذج. تحول الافتراضات التشغيلية إلى قرارات إدارية واستثمارية قابلة للتتبع. تقدم أجايل للتدريب النمذجة المالية لقطاع الضيافة عبر مخرجات تطبيقية.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن الموازنات الفندقية والتوقعات والحسابات الإدارية والضبط المالي
- الفرق المسؤولة عن إيرادات الغرف وأداء الأغذية والمشروبات والافتراضات التجارية
- فرق إدارة الأصول المسؤولة عن مراجعة المشغل وخطط رأس المال وعوائد المالك
- فرق الاستثمار المسؤولة عن الجدوى والتقييم والتمويل وتحليل الصفقات
- قيادات المنشآت المسؤولة عن تحدي التوقعات واعتماد الإجراءات التصحيحية

تفترض الدورة أن المشاركين يستخدمون بيانات تشغيلية أو مالية فندقية في عملهم، ولا تتناول مسك الدفاتر التمهيدي أو أساسيات الجداول الإلكترونية العامة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تبني النماذج المالية للضيافة أو تراجعها أو تستخدمها.

- المالية والمحاسبة والرقابة في الفنادق
- إدارة الإيرادات والاستراتيجية التجارية
- إدارة أصول الضيافة والاستثمار
- تشغيل الفنادق والأغذية والمشروبات
- التطوير السياحي والاستشارات العقارية
- الإقراض والتقييم ودعم الصفقات

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء توقع تشغيلي فندقي قائم على المحركات
- تطبيق جداول الإيرادات والتكاليف الإدارية
- تحليل التدفق النقدي والنفقات الرأسمالية والاحتياطيات
- استخدام ضوابط السيناريوهات وتحليل الحساسية
- تقييم مخرجات التقييم وعوائد الاستثمار
- تشخيص أخطاء النموذج وعرض القرارات

## جدول الدورة

### اليوم 1: بنية النموذج والافتراضات

- بنية نموذج الضيافة ومسار العمليات الحسابية
- سجل الافتراضات وسجل ضبط المصادر
- خريطة قائمة التشغيل المتوافقة مع USALI
- المحور الزمني للنموذج ولوحة ضبط السيناريوهات
- إطار سلامة الصيغ وفحص الأخطاء

### اليوم 2: الإيرادات والجداول الإدارية

- بناء الإيرادات من الإشغال ADRg RevPARg
- جدول الغرف المتاحة وتوقع ليالي الغرف
- نموذج حجم وإنفاق الأغذية والمشروبات
- جدول إيرادات الإدارات التشغيلية الأخرى
- مصفوفة التكاليف الإدارية والمساهمة

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: التدفق النقدي وتخطيط رأس المال

- نموذج محركات المصروفات التشغيلية غير الموزعة
- جدول التكاليف الثابتة ورسوم الإدارة
- جسر رأس المال العامل والتدفق النقدي التشغيلي
- جدول النفقات الرأسمالية واحتياطي FF&E
- تحليل نقطة التعادل وتدفق الزيادة إلى الربح

## اليوم 4: السيناريوهات والتقييم والعوائد

- جدول سيناريوهات الطلب والسعر والتكلفة والهامش
- تحليل الحساسية واختبار ضغط الافتراضات
- نموذج تقييم التدفقات النقدية المخصومة
- جدول عائد الاستثمار وافتراضات الخروج
- لوحة قرارات الإدارة ومؤشرات الأداء

## اليوم 5: ممارسة مراجعة نموذج الضيافة

- تمرين مقترح: مراجعة قابلية تتبع الافتراضات
- تمرين مقترح: تحدي التوقعات الإدارية
- تمرين مقترح: مصالحة التدفق النقدي والنفقات الرأسمالية
- تمرين مقترح: مراجعة قرار السيناريو والتقييم
- تمرين ختامي: نموذج مالي متكامل للضيافة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل الأدلة التشغيلية الفندقية إلى قرارات مالية مضبوطة.

- نشاط مقترح: بناء جداول الغرف والأغذية والمشروبات من افتراضات الإشغال والسعر والحجم والتكلفة.
- نشاط مقترح: مصالحة ربح الإدارات والمصروفات غير الموزعة والتكاليف الثابتة والتدفق النقدي واحتياجات رأس المال.
- نشاط مقترح: اختبار ضغط الطلب والتسعير والرواتب والنفقات الرأسمالية والخروج عبر ضوابط السيناريوهات والحساسية.
- نشاط مقترح: عرض نموذج مالي متكامل للضيافة مع الفحوص ومخرجات التقييم وإجراءات الإدارة.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة النمذجة المالية المتقدمة لقطاع الضيافة وماذا تفترض؟

تناسب دورة النمذجة المالية المتقدمة لقطاع الضيافة فرق المالية والإيرادات والتشغيل وإدارة الأصول والاستثمار التي تستخدم بيانات فندقية وتحتاج إلى بناء نماذج متكاملة أو تحديها.

### كيف تختلف النمذجة المالية للضيافة عن النمذجة المالية العامة؟

تستخدم النمذجة المالية للضيافة محركات خاصة بالمنشأة مثل الإشغال وADR وRevPAR وليالي الغرف والجداول الإدارية والأغذية والمشروبات والمصروفات غير الموزعة ورسوم الإدارة واحتياطي FF&E.

### كيف تبنى افتراضات إيرادات الفنادق في نموذج مالي للضيافة؟

تبنى افتراضات إيرادات الفنادق بربط الغرف المتاحة والإشغال وADR ومزيج الشرائح أو القنوات وحجم الأغذية والمشروبات وإنفاق الضيف والإدارات التشغيلية الأخرى بجداول قابلة للتتبع.

### كيف يحسن تحليل السيناريوهات النموذج المالي للضيافة؟

يحسن تحليل السيناريوهات النموذج المالي للضيافة بفصل الافتراضات المتغيرة واختبار الطلب والسعر والتكلفة والهامش ورأس المال والخروج وبيان أثرها في التدفق النقدي والقيمة والعوائد.

### كيف ينبغي مراجعة النموذج المالي للضيافة؟

ينبغي مراجعة النموذج المالي للضيافة عبر فحص المصادر والصيغ ومصالحات الأرصدة والتدفقات النقدية واختبارات المعقولية وسلوك الحساسية وضبط الإصدارات والربط الواضح بين المخرجات وقرارات الإدارة.

## الخاتمة

يعود المشاركون بنموذج مالي متكامل للضيافة يربط محركات التشغيل والنتائج الإدارية والتدفق النقدي ورأس المال والسيناريوهات والتقييم والعوائد. يمنح النموذج فرق المالية والتشغيل أساسا قابلا للتتبع لتحدي التوقعات ومراجعة القرارات. وتساعد ضوابطه ولوحته على تحديد تغير الافتراضات وشرح أثر الأداء وتسجيل إجراءات الإدارة.