# دورة إعداد القوائم المالية وتحليل الصحة المالية للقطاع الصحي

22 – 26 مارس 2027

باريس

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة إعداد القوائم المالية وتحليل الصحة المالية للقطاع الصحي

**المرجع:** 1529_212923 **التاريخ:** 22 – 26 مارس 2027 **المكان:** باريس **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة إعداد القوائم المالية وتحليل الصحة المالية للقطاع الصحي هي دورة لمدة أسبوع لفرق المالية والإدارة وقيادات خطوط الخدمة وأصحاب الموازنات وفرق الحوكمة، ويغادر المشاركون ومعهم حزمة مراجعة الصحة المالية للقطاع الصحي. تربط الدورة إعداد القوائم المالية للقطاع الصحي بمراجعة سلامة القوائم، وتحليل التدفقات النقدية والسيولة، وتحليل الهوامش التشغيلية، وتحليل الاستدامة المالية، ومؤشرات الإنذار المبكر لدعم القرار. يضع أجايل للتدريب تحليل الصحة المالية في سياق القرارات التشغيلية والحوكمة.

## الفئة المستهدفة

- الوظائف المسؤولة عن إعداد القوائم المالية وضبط إقفالها
- الفرق المسؤولة عن إدارة الموازنات والتحليل المالي
- قيادات الخدمات المسؤولة عن النشاط والتكلفة والمساهمة
- الإدارات المسؤولة عن السيولة ورأس المال العامل والاستدامة
- وظائف الحوكمة المسؤولة عن المراجعة المالية ودعم القرار

تفترض الدورة أن المشاركين يراجعون بيانات مالية أو تشغيلية في عملهم، ولا تشمل مبادئ المحاسبة التمهيدية أو تأهيل التدقيق أو تقييم الشركات والاستثمارات.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والمؤسسات التي تربط التقارير المالية بالقرارات التشغيلية والاستدامة.

- الإدارة المالية والمحاسبة وإدارة الموازنات في مؤسسات الرعاية الصحية
- إدارات المستشفيات والعيادات والمختبرات وشبكات الصيدليات
- فرق تشغيل خطوط الخدمة والتخطيط والأداء
- وظائف التدفقات النقدية والخزينة والتحصيل والمشتريات
- مجالس الحوكمة والرقابة وإدارة المخاطر في المؤسسات الخدمية وغير الربحية

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل ترابط القوائم المالية وسلامة الأرصدة والإفصاحات
- تطبيق مراجعات الاستحقاقات والتقديرات والتصنيف والتسويات
- تشخيص رأس المال العامل والسيولة ومصادر التدفقات النقدية
- تحليل الهوامش ومحركات التكلفة واقتصاديات خطوط الخدمة والانحرافات
- تقييم الرفع المالي وخدمة الدين والاستدامة ومؤشرات الإنذار المبكر
- بناء لوحة مراجعة مالية تدعم قرارات الحوكمة

## جدول الدورة

### اليوم 1: هيكل القوائم وسلامتها

- خريطة ترابط القوائم المالية للقطاع الصحي
- قائمة تحقق مراجعة الاستحقاقات والتقديرات والقطع المحاسبي
- مصفوفة الاعتراف بالإيراد وتصنيف التكلفة
- شبكة مراجعة الأهمية النسبية والاتساق والإفصاح
- سجل رقابة إعداد القوائم والتسويات

### اليوم 2: المركز المالي والتدفقات النقدية

- تحليل حركة الأصول والالتزامات وصافي الأصول
- أداة تشخيص رأس المال العامل والأرصدة المتداولة
- جسر مصادر التدفقات النقدية واستخداماتها
- لوحة تغطية السيولة والمرونة النقدية
- متعقب الذمم المدينة والدائنة ودورة التحصيل

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: الأداء والهوامش وخطوط الخدمة

- تسوية النتائج التشغيلية وغير التشغيلية
- نموذج تحليل مزيج الإيرادات ومحركات التكلفة
- مراجعة الهامش التشغيلي والهامش الكلي
- تحليل نشاط خطوط الخدمة ومساهمتها
- شجرة التحقيق في انحراف الموازنة عن الفعلي

## اليوم 4: مراجعة الاستدامة والحوكمة

- تقييم الرفع المالي وقدرة خدمة الدين
- مصفوفة اتجاهات النسب المالية والمقارنة النظيرة
- مراجعة البنود غير المتكررة وحساسية التقديرات
- سجل مؤشرات الإنذار المبكر للصحة المالية
- لوحة المراجعة المالية للحوكمة والقرار

## اليوم 5: ممارسة مراجعة الصحة المالية

- تمرين مقترح: مراجعة سلامة القوائم والتسويات
- تمرين مقترح: تشخيص السيولة ورأس المال العامل
- تمرين مقترح: تحليل انحراف الهوامش وخطوط الخدمة
- تمرين مقترح: مراجعة الاستدامة ومؤشرات الإنذار
- التمرين الختامي: حزمة مراجعة الصحة المالية للقطاع الصحي

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة مبنية على حالات مالية وتشغيلية من الرعاية الصحية والمؤسسات الخدمية وغير الربحية.

- نشاط مقترح: ربط القوائم ومراجعة الاستحقاقات والتقديرات والتصنيفات والتسويات والإفصاحات.
- نشاط مقترح: بناء جسر التدفقات النقدية وتشخيص رأس المال العامل والتغطية النقدية ودورة التحصيل.
- نشاط مقترح: تحليل مزيج الإيرادات والتكلفة والهوامش وخطوط الخدمة وانحرافات الموازنة.
- نشاط مقترح: إعداد لوحة تجمع الرفع المالي وخدمة الدين والنسب والاتجاهات ومؤشرات الإنذار وقرارات الحوكمة.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة تحليل الصحة المالية للقطاع الصحي، وما الذي تفترضه؟

تناسب الدورة فرق المالية والإدارة وقيادات خطوط الخدمة وأصحاب الموازنات والمحللين وفرق الحوكمة، وتفترض ممارسة مراجعة بيانات مالية أو تشغيلية، ولا تفترض مسؤولية تدقيق مستقل أو تقييم استثماري.

### كيف يختلف تحليل الصحة المالية للقطاع الصحي عن التدريب العام على القوائم المالية؟

يربط تحليل الصحة المالية للقطاع الصحي سلامة القوائم بالسيولة والهوامش واقتصاديات خطوط الخدمة والاستدامة والحوكمة، بينما يركز التدريب العام غالبا على بنية القوائم وقراءتها دون سياق تشغيلي صحي متقدم.

### ما الذي ينبغي أن تفحصه مراجعة الصحة المالية للقطاع الصحي؟

تفحص المراجعة ترابط القوائم والاستحقاقات والتقديرات والإيرادات والتكاليف ورأس المال العامل والتدفقات والسيولة والهوامش والرفع المالي وخدمة الدين والنسب والاتجاهات والانحرافات والبنود غير المتكررة ومؤشرات الإنذار.

### كيف تكشف القوائم المالية مخاطر استدامة مؤسسات الرعاية الصحية؟

تكشف القوائم المخاطر من خلال اتجاهات النقد والتحصيل ورأس المال العامل والهوامش والرفع المالي وخدمة الدين والبنود غير المتكررة وحساسية التقديرات، ثم تربطها بمستويات إنذار ومسؤوليات مراجعة وقرارات تصحيحية.

## الخاتمة

يغادر المشاركون ومعهم حزمة مراجعة الصحة المالية للقطاع الصحي التي تجمع أدوات سلامة القوائم والسيولة والهوامش والاستدامة والحوكمة. تحول الحزمة البيانات المالية والتشغيلية إلى تشخيص قابل للمراجعة. وتساعد الفرق على تحديد الضغوط مبكرا ومقارنة البدائل وتوثيق قرارات مالية أكثر اتساقا.