# دورة متقدمة في التقارير المالية الصحية وشراكة الأعمال

9 – 13 مايو 2027

المنامة

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة في التقارير المالية الصحية وشراكة الأعمال

**المرجع:** 1455_207394 **التاريخ:** 9 – 13 مايو 2027 **المكان:** المنامة **الرسوم:** Euro 4700

## لمحة عامة

دورة متقدمة في التقارير المالية الصحية وشراكة الأعمال هي برنامج تطبيقي مدته أسبوع لمديري المالية الصحية والمحاسبين الإداريين ومختصي التقارير وأصحاب الموازنات وشركاء الأعمال ومحللي خطوط الخدمة والإداريين الصحيين. يبني المشاركون محفظة للتقارير والشراكة المالية تربط موثوقية المعلومات المحاسبية وإقفال الفترة والتقارير الإدارية والمحاسبة الإدارية الصحية ودعم الموازنة والتنبؤ وتحليل الموازنة والانحرافات الصحية ورؤية خطوط الخدمة ودعم القرار. تقدم أجايل للتدريب منهجا لتحويل الأدلة المالية والتشغيلية إلى حوارات إدارية عملية، من دون تقديم استشارات ضريبية أو استثمارية أو خدمات تدقيق أو إرشادات محاسبية خاصة بولاية تنظيمية.

## الفئات المستهدفة

- مديرو المالية والمحاسبون والمحاسبون الإداريون في القطاع الصحي
- مختصو التخطيط المالي والتقارير والموازنات والتحليل
- شركاء الأعمال المالية ومحللو خطوط الخدمة
- المديرون السريريون والتشغيليون والإداريون المسؤولون عن الموازنات
- فرق الأداء والتكاليف والإنتاجية ودعم القرار

تفترض الدورة خبرة عملية في المالية الصحية أو التقارير أو الموازنة أو العمليات أو إدارة الخدمات. وهي تدعم عمليات القرار المؤسسي ولا تستبدل المعايير المهنية أو متطلبات التقارير النظامية أو أعمال التأكيد المستقلة أو المشورة المالية المخولة.

## الإدارات والقطاعات

تخدم الدورة الجهات التي تسعى إلى رفع موثوقية التقارير المالية في الرعاية الصحية وتعزيز المساءلة عن الموارد والتعاون القائم على الأدلة بين المالية وفرق الخدمات.

- المستشفيات والمنظومات الصحية المتكاملة
- مقدمو الرعاية الأولية والمجتمعية والعيادات الخارجية والخدمات التخصصية
- جهات الصحة العامة وشراء الخدمات الصحية
- إدارات المالية والتخطيط والعمليات والجودة والخدمات السريرية
- الخدمات المشتركة والمساندة والاستشارية في القطاع الصحي

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- رسم تدفق المعلومات المحاسبية الصحية من نشاط المصدر إلى التقرير الإداري
- تعزيز موثوقية إقفال الفترة من خلال ضوابط القطع والتسوية والتقدير والمراجعة
- بناء حزم تقارير تربط الأداء المالي والتشغيلي
- إجراء تحليل الموازنة والانحرافات الصحية حسب الحجم والسعر والمزيج والقوى العاملة ومحركات التكلفة
- تطوير رؤية تمويل خطوط الخدمة الصحية باستخدام تعريفات متسقة للتكلفة والنشاط
- إعداد التنبؤات والسيناريوهات وتقييم الخيارات وموجزات دعم القرار
- ممارسة شراكة الأعمال المالية الصحية بالتحدي البناء والمتابعة المسؤولة

## محتوى الدورة

### اليوم 1: المعلومات المحاسبية وموثوقية إقفال الفترة

- خريطة تدفق المعلومات المالية الصحية
- مراجعة دليل الحسابات وترميز الخدمات
- قائمة الاستحقاق والقطع والتقدير والتسوية
- تقويم إقفال الفترة ومصفوفة المسؤوليات
- ملف أدلة الرقابة المالية

### اليوم 2: التقارير المالية والإدارية

- الربط بين القوائم المالية وحزمة التقارير الإدارية
- تعريفات التقرير وفحص جودة البيانات
- عرض الفعلي والموازنة والتنبؤ والفترة السابقة
- التعليق السردي وتفسير الانحرافات
- بروتوكول مراجعة التقارير واعتمادها

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: التكلفة والموازنة ورؤية خطوط الخدمة

- خريطة محركات التكلفة والتوزيع
- منظور تمويل خطوط الخدمة الصحية
- سجل افتراضات الموازنة وملكيتها
- تحليل انحراف الحجم والسعر والمزيج والقوى العاملة والتكلفة
- رؤية الإنتاجية والطاقة والأثر المالي

## اليوم 4: التنبؤ والرقابة ودعم القرار

- إطار التنبؤ المتجدد والسيناريوهات
- مراجعة الرقابة الداخلية والاستثناءات
- سجل المخاطر والفرص والحساسية
- تقييم الخيارات وموجز دعم القرار
- متعقب الإجراء والمسؤول والمنفعة والمتابعة

## اليوم 5: ممارسة شراكة الأعمال المالية

- تمرين: قيادة مراجعة أداء نهاية الفترة
- تمرين: تحدي الموازنة والتنبؤ بصورة بناءة
- تمرين: تحويل بيانات التكلفة والنشاط إلى رؤية خدمية
- تمرين: تيسير قرار مشترك بين المالية والعمليات
- المشروع الختامي: محفظة التقارير والشراكة المالية الصحية

## التمارين العملية

تستخدم الدورة سيناريوهات مؤسسية من المستشفيات والعيادات الخارجية والرعاية المجتمعية والخدمات المشتركة والجهات الصحية متعددة الخدمات.

- نشاط مقترح: تسوية استثناء في إقفال الفترة وتوثيق دليل الرقابة.
- نشاط مقترح: إعداد حزمة تقارير إدارية مع تعليق موجز للتقارير المالية الصحية.
- نشاط مقترح: تحليل انحرافات الموازنة وخط الخدمة باستخدام محركات النشاط والتكلفة.
- نشاط مقترح: تيسير اجتماع شراكة مالية وإعداد موجز قرار يحدد المسؤولين والمتابعة.

AGILE LEADERS
Training Center

## أسئلة شائعة

### لمن تناسب دورة التقارير المالية في الرعاية الصحية؟

تناسب المحاسبين ومديري المالية والمحللين ومختصي الموازنة والتخطيط وشركاء الأعمال ومديري الخدمات والقيادات التشغيلية التي تستخدم المعلومات المالية لدعم الأداء والقرارات.

### ما المقصود بالمحاسبة الإدارية الصحية في هذه الدورة؟

هي الاستخدام المنضبط لمعلومات التكلفة والنشاط والموازنة والتنبؤ والإنتاجية والعمليات في التخطيط والرقابة وحوارات الأداء والقرار، مع فصل هذا العمل عن المشورة النظامية والتأكيد الخارجي.

### كيف تختلف شراكة الأعمال المالية الصحية عن التقارير الروتينية؟

تشرح التقارير الروتينية النتائج، بينما تضيف شراكة الأعمال السياق وتختبر الافتراضات وتربط الأدلة المالية والتشغيلية وتستكشف الخيارات وتدعم القرار وتتابع الإجراءات مع قادة الخدمات.

### ماذا يشمل تحليل الموازنة والانحرافات الصحية؟

ينظم المشاركون التحليل حسب الحجم والسعر والمزيج والقوى العاملة والتوقيت والنشاط والتوزيع ومحركات التكلفة الأخرى، ثم يميزون بين التفسير والإجراء والأثر المتوقع والمسؤولية.

### ما المخرجات العملية التي يكملها المشاركون؟

تشمل المخرجات خريطة تدفق المعلومات وقائمة الإقفال وملف الرقابة وحزمة التقارير ومنظور خط الخدمة وتحليل الانحرافات وإطار التنبؤ وتقييم الخيارات وموجز القرار ومتعقب الإجراءات.