# دورة متقدمة في محاسبة التكاليف للمنشآت الصحية

23 – 27 نوفمبر 2026

لندن

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة في محاسبة التكاليف للمنشآت الصحية

**المرجع:** 1434_205790 **التاريخ:** 23 – 27 نوفمبر 2026 **المكان:** لندن **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة متقدمة في محاسبة التكاليف للمنشآت الصحية لمدة أسبوع، بمستوى متقدم لمديري المالية الصحية ومحاسبي التكاليف ومراقبي المستشفيات ومديري خطوط الخدمة ومحللي الميزانية والقيادات السريرية، ويعود المشاركون منها بمخطط ضبط التكاليف الصحية. تربط الدورة محاسبة التكاليف الصحية بتكاليف المرضى وتكاليف خطوط الخدمة والتكاليف على أساس الأنشطة وضوابط التخصيص والمصالحة ودعم القرار. تقدم أجايل للتدريب نظم التكاليف الصحية من خلال بيانات قابلة للتتبع ومنهجيات قابلة للدفاع واستخدام إداري منضبط.

## الفئة المستهدفة

- وظائف المالية المسؤولة عن سجلات التكاليف الصحية وسياسات التخصيص والتقارير الإدارية
- وظائف التكاليف المسؤولة عن نماذج تكلفة المرضى والإجراءات والإدارات وخطوط الخدمة
- وظائف العمليات المسؤولة عن استخدام الموارد والإنتاجية والطاقة وقرارات الأداء
- وظائف الميزانية المسؤولة عن افتراضات التخطيط وتحليل الانحرافات وتوقعات التكلفة
- وظائف القيادة السريرية المسؤولة عن تفسير أدلة التكلفة مع نشاط الرعاية وجودتها

تفترض الدورة أن المشاركين يعملون بالفعل مع البيانات المالية وبيانات النشاط الصحي، ولا تتناول مسك الدفاتر التأسيسي أو التقارير المالية الخارجية أو قواعد السداد الخاصة بجهة دفع.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تنتج معلومات التكاليف الصحية أو تحكمها أو تستخدمها.

- إدارات المالية في المستشفيات والرعاية المتنقلة
- فرق التكاليف ودعم القرار لدى مقدمي الرعاية الصحية
- وظائف العمليات السريرية وإدارة خطوط الخدمة
- وظائف شبكات مقدمي الخدمة والشراء في التأمين الصحي
- جهات التشخيص والتأهيل والرعاية طويلة الأجل

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء عناصر تكلفة وهياكل بيانات صحية قابلة للتتبع
- تطبيق طرق تخصيص التكاليف المباشرة وغير المباشرة والعامة
- استخدام منهجيات الأنشطة لتكلفة المرضى والخدمات
- تحليل محركات التكلفة والانحرافات ونتائج خطوط الخدمة
- تقييم ضوابط المصالحة والضمان وجودة البيانات
- ترتيب أولويات خارطة طريق التطبيق للاستخدام الإداري

## جدول الدورة

### اليوم 1: هيكل التكاليف والبيانات

- لوحة تعريف عنصر التكلفة الصحية
- منهجية الربط من دفتر الأستاذ العام إلى دفتر التكاليف
- مصفوفة تصنيف التكاليف المباشرة وغير المباشرة
- تقييم الأهمية النسبية وجودة البيانات
- خريطة مسؤوليات حوكمة التكاليف

### اليوم 2: تخصيص الموارد والتكاليف العامة

- تصميم مجمع موارد رعاية المرضى
- مصفوفة اختيار أساس تخصيص التكاليف العامة
- منهجية التخصيص التبادلي للتكاليف
- سجل أدلة محركات التكلفة
- سجل تتبع قواعد التخصيص

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: تكاليف المرضى وخطوط الخدمة

- نموذج التكاليف على أساس الأنشطة
- منهجية مطابقة تكلفة حدث المريض
- قالب تكلفة المسار السريري
- نموذج تكلفة وحدة خط الخدمة
- بروتوكول إسناد العناصر مرتفعة التكلفة

## اليوم 4: التحليل والمصالحة والضمان

- إطار مصالحة التكلفة والنشاط
- جسر انحراف الميزانية عن الفعلي
- تحليل مساهمة خط الخدمة
- قائمة فحص ضوابط ضمان التكاليف
- لوحة معلومات دعم القرار الإداري

## اليوم 5: ممارسة تطبيق التكاليف الصحية

- تمرين: بناء خريطة عناصر التكلفة ودفاتر الأستاذ
- تمرين: اختبار تصميم تخصيص التكاليف العامة
- تمرين: حساب تكلفة مسار المريض وخط الخدمة
- تمرين: تشخيص انحراف في المصالحة
- المشروع الختامي: مخطط ضبط التكاليف الصحية

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة من المستشفيات والرعاية المتنقلة والتشخيص والرعاية طويلة الأجل.

- نشاط مقترح: ربط قيود دفتر الأستاذ ومراكز التكلفة والموارد والأنشطة وعناصر التكلفة لخدمة صحية.
- نشاط مقترح: مقارنة أسس التخصيص وتوثيق أثر كل اختيار في التكاليف العامة المسندة إلى الخدمات السريرية.
- نشاط مقترح: مطابقة الأنشطة المكلفة مع مسار مريض ومصالحة النتيجة مع إجماليات خط الخدمة.
- نشاط مقترح: تجميع مخطط ضبط يربط ملكية البيانات والمنهجيات واختبارات الضمان ومخرجات القرار.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن يناسب تدريب محاسبة التكاليف الصحية المتقدم، وما الذي يفترضه؟

يناسب تدريب محاسبة التكاليف الصحية وظائف المالية والتكاليف والعمليات والميزانية والقيادة السريرية التي تستخدم البيانات المالية وبيانات النشاط. يفترض معرفة عملية بعمليات مقدم الرعاية، وليس مسك الدفاتر التأسيسي.

### كيف تختلف محاسبة التكاليف الصحية عن تدريب المالية الصحية العام؟

تركز محاسبة التكاليف الصحية على تتبع الموارد إلى الأنشطة والمرضى والمسارات والخدمات. يتناول تدريب المالية الصحية العام عادة نطاقا أوسع من الميزانية والتقارير والتمويل والحوكمة المالية.

### ما المقصود بتكاليف المرضى في محاسبة التكاليف الصحية؟

تسند تكاليف المرضى تكاليف الموارد والأنشطة إلى أحداث كل مريض، بما يتيح تفسير كيفية تكون التكلفة الكلية ومقارنة المسارات والخدمات والأنماط التشغيلية.

### كيف تخصص التكاليف العامة في محاسبة التكاليف الصحية؟

تخصص التكاليف العامة عبر أسس موثقة تعكس استخدام الموارد أو بديلا قابلا للدفاع. تختبر الفرق الأهمية النسبية وقابلية التتبع والاتساق والتشوه قبل اعتماد القاعدة.

### لماذا تتطلب محاسبة التكاليف الصحية المصالحة؟

تؤكد المصالحة اكتمال مدخلات التكلفة والنشاط ومخرجات التخصيص وسجلات المرضى وإجماليات الخدمات وقابليتها للتتبع، كما تكشف الأرصدة غير المفسرة وحالات عدم التطابق وإخفاقات ضبط البيانات.

## الخاتمة

تربط الدورة عناصر التكلفة ودفاتر الأستاذ والتخصيص وتكاليف المرضى والتحليل والمصالحة والضمان. يعود المشاركون بمخطط ضبط التكاليف الصحية. يغير المخطط طريقة تحديد ملكية البيانات واختبار المنهجيات وشرح الانحرافات وتقديم أدلة تكلفة قابلة للتتبع لقرارات الخدمات والموارد.