# دورة متقدمة في مالية المستشفيات واقتصاديات الصحة

9 – 13 أغسطس 2027

أبوظبي

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة في مالية المستشفيات واقتصاديات الصحة

**المرجع:** 1412_204288 **التاريخ:** 9 – 13 أغسطس 2027 **المكان:** أبوظبي **الرسوم:** Euro 4700

## نظرة عامة

دورة متقدمة في مالية المستشفيات واقتصاديات الصحة لمدة أسبوع، موجهة إلى قيادات المستشفيات والوظائف المالية واقتصاديات الصحة وإدارة خطوط الخدمة والقيادات السريرية والتخطيط والتحليل، ويعود المشاركون منها بحقيبة قرارات مالية المستشفيات واقتصاديات الصحة. تربط الدورة القوائم المالية للمستشفى وتخصيص التكاليف وربحية خطوط الخدمة بالموازنات والتنبؤ واقتصاديات السداد والطلب والطاقة والاستثمار والتقييم الاقتصادي والمخاطر ولوحات الأداء التنفيذية. تقدم أجايل للتدريب مالية المستشفيات واقتصاديات الصحة كتخصص واحد لدعم القرار.

## الفئة المستهدفة

- الوظائف التنفيذية المسؤولة عن الاستدامة المالية للمستشفى وخيارات الموارد
- الوظائف المالية المسؤولة عن القوائم والتكاليف والموازنات والتنبؤ وتحليل الاستثمار
- وظائف التحليل الاقتصادي المسؤولة عن تخصيص الموارد والتقييم المقارن
- وظائف خطوط الخدمة المسؤولة عن الحجم والطاقة والتكلفة والإيراد والمساهمة
- وظائف القيادة السريرية المسؤولة عن ربط قرارات الرعاية بآثار الموارد
- وظائف التخطيط والتحليل المسؤولة عن السيناريوهات ولوحات الأداء وأدلة القرار

تفترض الدورة أن المشاركين يسهمون في مالية المستشفى أو التخطيط أو إدارة الخدمات أو التحليل الاقتصادي أو القرارات التشغيلية، ولا تتناول مسك الدفاتر التمهيدي أو التقارير الضريبية أو قواعد السداد الخاصة بدولة معينة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تخطط لخدمات المستشفيات أو تمولها أو تقدمها أو تحللها.

- المستشفيات والعيادات ومقدمو الرعاية المتكاملة
- إدارات المالية والموازنات والخزينة والمحاسبة الإدارية
- الإدارات السريرية وفرق إدارة خطوط الخدمة
- مؤسسات التأمين وجهات الدفع وشراء الرعاية الصحية
- شبكات المختبرات الطبية والتشخيص وخدمات الرعاية المتنقلة
- وظائف الاستشارات الصحية والاستثمار والتحليل الاقتصادي

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل قوائم المستشفى والحركة النقدية والأداء التشغيلي
- تطبيق أساليب سلوك التكلفة وتخصيصها على خطوط الخدمة
- بناء الموازنات والتنبؤات وسيناريوهات الطلب والطاقة
- تقييم اقتصاديات السداد وربحية خطوط الخدمة
- مقارنة الاستثمارات الرأسمالية وخيارات التقييم الاقتصادي
- بناء حزم مخاطر مالية وأداء تنفيذي لدعم القرار

## جدول الدورة

### اليوم 1: سياق القرار المالي والاقتصادي

- خريطة تحليل القوائم المالية للمستشفى
- تشخيص التدفق النقدي ورأس المال العامل
- إطار قرار تخصيص موارد الرعاية الصحية
- تمييز فعالية التكلفة عن الأثر على الميزانية
- شجرة المحركات المالية للمستشفى

### اليوم 2: التكاليف واقتصاديات خطوط الخدمة

- نموذج سلوك التكاليف الثابتة والمتغيرة والمتدرجة
- مصفوفة تخصيص التكاليف المباشرة وغير المباشرة والعامة
- ورقة احتساب تكاليف المستشفى على أساس الأنشطة
- نموذج مساهمة وربحية خطوط الخدمة
- خريطة اقتصاديات السداد والإيرادات

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: الموازنات والتنبؤ والطاقة

- نموذج موازنة المستشفى القائمة على المحركات
- الموازنة المرنة وتحليل الانحرافات
- سجل افتراضات التنبؤ المتجدد
- نموذج سيناريو الطلب والحجم والطاقة
- تحليل مزيج الخدمات ونقطة التعادل

## اليوم 4: الاستثمار والقرارات التنفيذية

- بطاقة تقييم الاستثمار الرأسمالي
- مصفوفة بدائل التقييم الاقتصادي
- جدول تحليل الحساسية والسيناريوهات
- سجل المخاطر المالية للمستشفى
- لوحة مالية واقتصادية للإدارة التنفيذية

## اليوم 5: تطبيق قرارات مالية المستشفى

- تمرين: تشخيص الأداء المالي للمستشفى
- تمرين: بناء عرض تكلفة وربحية خط خدمة
- تمرين: تسوية الموازنة والطلب والطاقة
- تمرين: تقييم سيناريوهات الاستثمار والاقتصاد
- المشروع الختامي: حقيبة قرارات مالية المستشفيات واقتصاديات الصحة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة من خدمات التنويم والتشخيص والرعاية المتنقلة وعمليات دعم المستشفيات.

- نشاط مقترح: تسوية حركة القوائم والمحركات التشغيلية والآثار النقدية وأدلة حجم الخدمة لتشخيص انحراف في أداء المستشفى.
- نشاط مقترح: تخصيص التكاليف المباشرة وغير المباشرة والعامة واختبار مساهمة خط الخدمة عند تغير الحجم وافتراضات السداد.
- نشاط مقترح: مقارنة سيناريوهات الطلب والطاقة والموازنة والتنبؤ والاستثمار والاقتصاد باستخدام افتراضات واختبارات حساسية واضحة.
- نشاط مقترح: تجميع النتائج المالية والمخاطر والسيناريوهات ومقاييس لوحة الأداء والتوصيات في حقيبة القرار الختامية.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة مالية المستشفيات واقتصاديات الصحة، وما الخبرة التي تفترضها؟

تناسب دورة مالية المستشفيات واقتصاديات الصحة من يدعمون المالية أو التخطيط أو إدارة الخدمات أو التحليل الاقتصادي أو عمليات المستشفى ويحتاجون إلى أساليب مترابطة للتكلفة وتخصيص الموارد والتنبؤ والاستثمار والقرار التنفيذي.

### كيف تختلف مالية المستشفيات المتقدمة عن اقتصاديات الصحة التمهيدية؟

تربط مالية المستشفيات المتقدمة المفاهيم الاقتصادية بقوائم المستشفى والتدفق النقدي وتخصيص التكاليف وربحية خطوط الخدمة والسداد والموازنات والطاقة والاستثمار والمخاطر ولوحات الأداء، بدلا من التركيز على النظرية الاقتصادية التمهيدية.

### كيف تحلل ربحية خطوط الخدمة في المستشفيات؟

تحلل ربحية خط الخدمة بتحديد النشاط والإيراد وفصل التكاليف المباشرة وغير المباشرة والعامة وتحديد سلوك التكلفة واختبار المساهمة وتسوية الطاقة ومزيج الحالات وشرح النتائج مع الأدلة التشغيلية وأدلة الجودة.

### كيف تقيم قرارات الاستثمار الرأسمالي في المستشفيات؟

تقيم قرارات الاستثمار الرأسمالي بمقارنة الحاجة الاستراتيجية والتدفقات النقدية والآثار التشغيلية والطاقة والبدائل والمخاطر والقدرة المالية والقيمة الاقتصادية والافتراضات والحساسية وتبعيات التنفيذ والمنافع القابلة للقياس.

### كيف يدعم الأثر على الميزانية وفعالية التكلفة قرارات صحية مختلفة؟

تقارن فعالية التكلفة بين تكاليف البدائل ونتائجها المتوقعة، بينما يختبر الأثر على الميزانية القدرة المالية والنتائج النقدية أو آثار الموارد على المؤسسة. يستخدم صناع القرار النظرتين لأن القيمة الاقتصادية لا تثبت وحدها القدرة المالية.

## الخاتمة

تربط الدورة القوائم المالية والتكاليف واقتصاديات خطوط الخدمة والموازنات والتنبؤ والسداد والطاقة وتقييم الاستثمار والتقييم الاقتصادي والمخاطر وتقارير الأداء. يعود المشاركون بحقيبة قرارات مالية المستشفيات واقتصاديات الصحة. تساعد الحقيبة مؤسساتهم على تسوية الأدلة المالية والتشغيلية ومقارنة السيناريوهات وتوثيق الافتراضات وعرض خيارات الموارد على صناع القرار التنفيذيين.