# دورة التفكير الاستراتيجي واتخاذ القرار في البيئات التنافسية

28 فبراير – 4 مارس 2027

الكويت

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة التفكير الاستراتيجي واتخاذ القرار في البيئات التنافسية

**المرجع:** 1398_203265 **التاريخ:** 28 فبراير – 4 مارس 2027 **المكان:** الكويت **الرسوم:** Euro 5500

## نظرة عامة

دورة التفكير الاستراتيجي واتخاذ القرار في البيئات التنافسية لمدة أسبوع، موجهة إلى القيادات ومديري الوحدات وفرق الاستراتيجية والتحول والمحللين، ويعود المشاركون منها بدليل القرار التنافسي. تربط الدورة تحليل البيئة التنافسية بمسح الآفاق وبناء السيناريوهات والقرار المبني على المخاطر وتقييم الخيارات، وتعالج تشتت الأدلة والافتراضات الخفية والتحيزات والقرارات الهشة أمام عدم اليقين. تقدم أجايل للتدريب التفكير الاستراتيجي والقرار التنافسي بوصفهما ممارسة قيادية قابلة للاختبار.

## الفئة المستهدفة

- الوظائف المسؤولة عن استراتيجية المؤسسة وخيارات المحافظ
- القيادات التي توجه وحدات الأعمال في ظروف تنافسية متغيرة
- الفرق التي تفسر الأسواق والمنافسين والتقنيات والمحركات الخارجية
- الوظائف التي تقود التحول والابتكار والمبادرات الاستراتيجية
- المحللون الذين يعدون الخيارات والسيناريوهات والتوصيات التنفيذية
- فرق الحوكمة التي تختبر الافتراضات وجودة القرار

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون فعليا في التحليل الاستراتيجي أو القرارات المؤثرة، ولا تتناول نظريات الإدارة التمهيدية أو الجدولة التشغيلية.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تتخذ خيارات مؤثرة في بيئات متنازع عليها أو سريعة التغير.

- الاستراتيجية والتحول والابتكار والمكاتب التنفيذية
- المالية والاستثمار والمخاطر والتطوير المؤسسي
- التقنية والاتصالات والمنصات الرقمية
- الطاقة والتصنيع والنقل والبنية التحتية
- الخدمات المالية والرعاية الصحية والخدمات المهنية
- الخدمات العامة والمؤسسات ذات الرسالة

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل البيئات التنافسية والمحركات الاستراتيجية
- تطبيق تفكير استراتيجي يراعي تحيزات الحكم
- بناء سيناريوهات متباينة وإشارات قرار
- مقارنة الخيارات بمعايير ومخاطر صريحة
- تقييم القرارات بالاختبار الضاغط والتحدي النقدي
- ترتيب الإجراءات والمؤشرات والملاك ونقاط المراجعة

## جدول الدورة

### اليوم 1: انضباط التفكير الاستراتيجي

- إطار السؤال والقرار الاستراتيجي
- سجل الأدلة والافتراضات والمجهولات
- فحص التحيز المعرفي والحكم
- خريطة حدود النظام وأصحاب المصلحة
- معايير جودة القرار

### اليوم 2: تحليل البيئة التنافسية

- لوحة تحليل البيئة التنافسية
- مسح المحركات وفق PESTLE
- ملف نوايا المنافس وقدراته
- خريطة ضغوط القطاع والمنظومة
- سجل الإشارات الضعيفة ومسح الآفاق

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: السيناريوهات وعدم اليقين

- ترتيب حالات عدم اليقين الحرجة
- منهج اختيار محاور السيناريو
- خريطة سرد السيناريو وآثاره
- الاستشراف الاستراتيجي وتخطيط السيناريوهات
- سجل الإشارات ومؤشرات الإنذار المبكر

## اليوم 4: الخيارات والقرارات

- إطار اتخاذ القرار المبني على المخاطر
- مصفوفة تقييم الخيارات الاستراتيجية
- اختبار المفاضلة وقابلية الرجوع
- تحليل ما قبل الإخفاق والتحدي النقدي
- سجل القرار وحدود التصعيد

## اليوم 5: تطبيق القرار التنافسي

- تمرين: تأطير خيار استراتيجي متنازع عليه
- تمرين: بناء السيناريوهات ومقارنتها
- تمرين: اختبار الخيارات الاستراتيجية تحت الضغط
- تمرين: عرض توصية تنفيذية والدفاع عنها
- المشروع الختامي: دليل القرار التنافسي

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة من التقنية والطاقة والتصنيع والخدمات والقطاع العام.

- نشاط مقترح: فصل الحقائق والافتراضات والتقديرات وحالات عدم اليقين والتحيزات داخل إطار قرار استراتيجي.
- نشاط مقترح: إجراء تحليل البيئة التنافسية وتحويل الإشارات الضعيفة إلى محركات مرتبطة بالقرار.
- نشاط مقترح: بناء السيناريوهات واختبار الخيارات ضمن اتخاذ القرار الاستراتيجي في ظل عدم اليقين.
- نشاط مقترح: تجميع دليل القرار التنافسي والدفاع عن توصيته أمام أسئلة نقدية.

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة التفكير الاستراتيجي واتخاذ القرار، وما الخبرة التي تفترضها؟

تناسب الدورة المديرين والمحللين ذوي الخبرة الذين يساهمون في الاستراتيجية أو التحول أو الاستثمار أو المخاطر أو التوصيات التنفيذية.

### كيف يختلف التفكير الاستراتيجي عن التدريب العام على اتخاذ القرار؟

يركز التفكير الاستراتيجي على المحركات الخارجية والمنافسين والنظم وعدم اليقين والسيناريوهات والمفاضلات طويلة الأجل، بدلا من القرارات التشغيلية الروتينية.

### ما المقصود باتخاذ القرار المبني على المخاطر في بيئة تنافسية؟

يجعل القرار المبني على المخاطر الأهداف والأدلة وعدم اليقين والفرص والجوانب السلبية والافتراضات والمعايير والملاك ومحركات المراجعة صريحة قبل تخصيص الموارد.

### كيف يحسن الاستشراف الاستراتيجي القرارات التنافسية؟

يوسع الاستشراف نطاق الظروف المحتملة ويتحدى التوقع الواحد ويكشف هشاشة الخيارات ويحدد الإشارات التي توضح متى ينبغي للقيادة التكيف.

### ما الذي يجعل الخيار الاستراتيجي متينا في ظل عدم اليقين؟

يكون الخيار متينا عندما يحقق أداء مقبولا عبر سيناريوهات متباينة، ويوضح المفاضلات، ويحافظ على المرونة، ويحدد محركات التغيير ووسائل المتابعة.

## الخاتمة

تربط الدورة الاستقصاء المنضبط ومسح البيئة والسيناريوهات واختبارات الخيارات وسجلات القرار والاتصال التنفيذي. يعود المشاركون بدليل القرار التنافسي الذي يجمع الأدلة والافتراضات والسيناريوهات والمعايير والتحديات والمؤشرات والإجراءات. يساعد الدليل القيادة على اتخاذ خيارات شفافة واستشعار تغير الظروف وتعديل الالتزامات قبل تحول المخاطر الاستراتيجية إلى خسائر يمكن تفاديها.