# دورة الإدارة الاستراتيجية وتحليل البيئة الأمنية والبيئية

2 – 6 نوفمبر 2026

الدار البيضاء

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة الإدارة الاستراتيجية وتحليل البيئة الأمنية والبيئية

**المرجع:** 1397_203139 **التاريخ:** 2 – 6 نوفمبر 2026 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** Euro 4100

## نظرة عامة

دورة الإدارة الاستراتيجية وتحليل البيئة الأمنية والبيئية لمدة أسبوع، موجهة إلى مديري الاستراتيجية وقادة الأمن ومديري البيئة ومختصي المخاطر وفرق المرونة والتنفيذيين، ويعود المشاركون منها بحزمة التحليل الاستراتيجي للأمن والبيئة. تدمج الدورة مسح البيئة الأمنية والتحليل البيئي الاستراتيجي وترابط المخاطر وتخطيط السيناريوهات ومؤشرات الإنذار المبكر وخيارات المرونة ومذكرات القرار التنفيذي. تقدم أجايل للتدريب تحليل الأمن والبيئة بوصفه عملية واحدة لإنتاج الأدلة الاستراتيجية.

## الفئة المستهدفة

- الوظائف المسؤولة عن استراتيجية المؤسسة ومسح البيئة الخارجية
- القيادات التي تقيم المحركات الجيوسياسية والأمنية ومحركات المرونة
- الفرق التي تدير المخاطر والفرص والسياق البيئي
- الوظائف التي تدمج مخاطر المؤسسة وقرارات استمرارية الأعمال
- المحللون الذين يعدون السيناريوهات والمؤشرات والمعلومات التنفيذية
- التنفيذيون الذين يقيمون الخيارات الاستراتيجية في ظل عدم اليقين

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون في الاستراتيجية أو المخاطر أو الأمن أو البيئة أو المرونة أو دعم القرار التنفيذي، ولا تتناول التكتيكات الأمنية التشغيلية أو تنفيذ نظم الإدارة البيئية.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات المعرضة لعدم اليقين الأمني والبيئي والتشغيلي وعدم يقين أصحاب المصلحة.

- الطاقة والمرافق والبنية التحتية والصناعات الاستخراجية
- التصنيع والنقل والخدمات اللوجستية وشبكات الإمداد
- الخدمات المالية والتقنية والاتصالات
- الخدمات العامة والرعاية الصحية والمرافق الحرجة
- وظائف الاستراتيجية ومخاطر المؤسسة والأمن والبيئة والمرونة
- الاستثمار والمشتريات والشؤون المؤسسية والمكاتب التنفيذية

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل السياق الأمني والبيئي
- استخدام أدوات المسح وأصحاب المصلحة المتكاملة
- بناء سيناريوهات استراتيجية محتملة
- تقييم ترابط المخاطر وخيارات المرونة
- ترتيب مؤشرات الإنذار المبكر حسب الأولوية
- بناء مذكرات قرار تنفيذي قائمة على الأدلة

## جدول الدورة

### اليوم 1: السياق الاستراتيجي المتكامل

- خريطة السياق الأمني والبيئي
- عدسة ISO 31000 لتكامل المخاطر الاستراتيجية
- مراجعة السياق البيئي وفق ISO 14001:2026
- مصفوفة تأثير أصحاب المصلحة
- سجل الافتراضات والأدلة الاستراتيجية

### اليوم 2: مسح البيئة الخارجية

- مسح PESTLE للأمن والبيئة
- خريطة المحركات الجيوسياسية والتعرض
- تحليل مسارات تهديد الأمن المادي
- سجل إشارات المناخ والموارد والتنوع الحيوي
- فحص جودة أدلة استشراف الآفاق

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: الترابطات والسيناريوهات

- شبكة ترابط المخاطر الاستراتيجية
- خريطة التبعيات الحرجة والتعطل
- منهج اختيار محاور السيناريو
- لوحة سرد السيناريو وإشاراته
- اختبار مواطن الضعف عبر السيناريوهات

## اليوم 4: الخيارات والإنذار المبكر

- مصفوفة تقييم خيارات المرونة
- معايير المفاضلة والقرار الاستراتيجي
- ورقة تصميم مؤشرات الإنذار المبكر
- بروتوكول الحدود والمحركات والتصعيد
- هيكل المذكرة التنفيذية للأمن والبيئة

## اليوم 5: تطبيق التحليل الاستراتيجي

- تمرين: إجراء مسح متكامل للسياق
- تمرين: رسم ترابط المخاطر
- تمرين: بناء السيناريوهات الاستراتيجية واختبارها
- تمرين: تقييم الخيارات ومؤشرات الإنذار
- المشروع الختامي: حزمة التحليل الاستراتيجي للأمن والبيئة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة من البنية التحتية والطاقة والتصنيع والخدمات اللوجستية والتقنية والخدمات العامة.

- نشاط مقترح: التمييز بين الأدلة والافتراضات والإشارات والاتجاهات وحالات عدم اليقين وتوقعات أصحاب المصلحة في مسح متكامل.
- نشاط مقترح: رسم كيفية تضخيم الأحداث الأمنية والظروف البيئية والموردين والمرافق والأفراد وتبعيات الاستمرارية بعضها بعضا.
- نشاط مقترح: إنشاء سيناريوهات متباينة وتحديد إشاراتها واختبار مواطن الضعف والخيارات عبرها.
- نشاط مقترح: دمج المسح والسيناريوهات والمؤشرات ومعايير الخيارات والمذكرة التنفيذية في الحزمة الختامية.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة التحليل الاستراتيجي للأمن والبيئة، وما الخبرة التي تفترضها؟

تناسب الدورة المهنيين ذوي الخبرة الذين يدعمون الاستراتيجية أو الأمن أو البيئة أو مخاطر المؤسسة أو المرونة أو القرار التنفيذي.

### كيف يختلف تحليل الأمن والبيئة عن التدريب على إدارة مخاطر المؤسسة؟

يركز تحليل الأمن والبيئة على المحركات الخارجية والإشارات والسيناريوهات والترابطات والخيارات والمعلومات التنفيذية، بدلا من دورة حوكمة مخاطر المؤسسة كاملة.

### ما الذي ينتمي إلى مسح السياق الأمني والبيئي؟

يفحص المسح المحركات الجيوسياسية والأمنية والمناخية والموارد والتنوع الحيوي والامتثال وأصحاب المصلحة والسوق والتقنية وسلاسل الإمداد والاستمرارية بأدلة قابلة للتتبع وافتراضات صريحة.

### كيف تدعم السيناريوهات الاستراتيجية قرارات الأمن والبيئة؟

تعرض السيناريوهات توليفات مختلفة من عدم اليقين وتكشف مواطن الضعف وتختبر الافتراضات وتقارن الخيارات وتحدد الإشارات دون ادعاء التنبؤ بمستقبل واحد.

### ما الذي يجعل مؤشر الإنذار المبكر مفيدا للإدارة الاستراتيجية؟

يكون المؤشر مفيدا عندما يكون مصدر دليله وتفسيره ومالكه وتكراره وحده وصلته بالقرار ومسار تصعيده وقيوده صريحة.

## الخاتمة

تدمج الدورة السياق الأمني والبيئي والمسح والتبعيات والسيناريوهات والخيارات والمؤشرات والاتصال التنفيذي. يعود المشاركون بحزمة التحليل الاستراتيجي للأمن والبيئة التي تحول الإشارات المتفرقة إلى أدلة قرار منظمة. تساعد الحزمة القيادة على تحدي الافتراضات ومقارنة خيارات المرونة والتصرف قبل أن تصبح الظروف الناشئة قيودا ثابتة.