# دورة القيادة المتقدمة لسلامة العمليات والتحسين المستمر

8 – 12 نوفمبر 2026

مسقط

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة القيادة المتقدمة لسلامة العمليات والتحسين المستمر

**المرجع:** 201802_1378 **التاريخ:** 8 – 12 نوفمبر 2026 **المكان:** مسقط **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة القيادة المتقدمة لسلامة العمليات والتحسين المستمر لمدة أسبوع وبمستوى متقدم، موجهة إلى قادة العمليات ومديري سلامة العمليات والمهندسين وفرق الصيانة والصحة والسلامة وإدارة المخاطر، ويعود المشاركون منها بخطة تحسين سلامة العمليات. تحول الدورة دروس الحوادث الجسيمة إلى قرارات أقوى لتحليل المخاطر والحواجز الحرجة والانضباط التشغيلي وسلامة المعدات والجاهزية للطوارئ وضمان الأداء. تقدم أجايل للتدريب قيادة سلامة العمليات من خلال تطبيقات المخاطر والحواجز والتحسين.

## الفئة المستهدفة

- الوظائف التي تقود استراتيجية سلامة العمليات وحوكمتها
- فرق التشغيل المسؤولة عن استقرار العمليات عالية الخطورة وضبطها
- الوظائف الهندسية التي تقيم المخاطر وأداء وسائل الحماية
- فرق الصيانة المسؤولة عن سلامة المعدات وضمانها
- وظائف الصحة والسلامة والمخاطر التي تراقب ضوابط الحوادث الجسيمة

تفترض الدورة أن المشاركين يديرون مخاطر العمليات أو التشغيل أو الهندسة أو الصيانة أو الضمان، ولا تتناول أساسيات السلامة المهنية أو التصميم التفصيلي للمعدات أو التفسير القانوني.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تدير مخاطر الحريق والانفجار والتسرب السام وفقدان الاحتواء.

- عمليات النفط والغاز والتكرير والبتروكيماويات
- الصناعات الكيميائية والدوائية والمواد المتخصصة
- توليد الطاقة والبنية التحتية للطاقة
- إدارات هندسة العمليات والتشغيل والصيانة
- وظائف الصحة والسلامة والمخاطر والضمان وإدارة الطوارئ

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل دروس الحوادث الجسيمة وأسبابها النظامية
- تطبيق أساليب تحليل مخاطر العمليات وترتيب الأولويات
- تقييم الحواجز الحرجة ومعايير أدائها
- تشخيص ضعف الانضباط التشغيلي وإدارة التغيير وسلامة المعدات
- بناء مؤشرات سلامة العمليات الاستباقية واللاحقة
- بناء خطة تحسين سلامة العمليات

## جدول الدورة

### اليوم 1: المخاطر الجسيمة والتعلم من الحوادث

- خريطة حدود السلامة الشخصية وسلامة العمليات
- أسلوب تطوير سيناريوهات الحوادث الجسيمة
- مخطط التسلسل الزمني للحادث والعوامل السببية
- تحليل الأسباب النظامية وإخفاق الضوابط
- مصفوفة قوة إجراءات التعلم من الحوادث

### اليوم 2: تحليل المخاطر وقرارات المخاطر

- قائمة فحص جودة معلومات سلامة العمليات
- أسلوب تيسير دراسة HAZOP
- أسلوب تحليل ماذا لو وقائمة الفحص
- نموذج Bow-Tie لمخاطر الحوادث الجسيمة
- سجل ترتيب المخاطر والتوصيات

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: الحواجز الحرجة وسلامة الأصول

- خريطة تحديد الحواجز الحرجة
- قالب معيار أداء الحواجز
- إطار ضمان السلامة الميكانيكية
- خطة التحقق من المعدات الحرجة للسلامة
- مصفوفة تدهور الحواجز ومحفزات التصعيد

## اليوم 4: القيادة والتغيير وضمان الأداء

- مسار قرار إدارة التغيير
- دليل ملاحظة الانضباط التشغيلي
- قائمة فحص مراجعة السلامة قبل بدء التشغيل
- بطاقة قياس ضمان الجاهزية للطوارئ
- لوحة المؤشرات الاستباقية واللاحقة

## اليوم 5: تطبيقات قيادة سلامة العمليات

- تمرين: تحليل انهيار ضوابط حادث جسيم
- تمرين: تيسير مراجعة مخاطر العمليات
- تمرين: تحدي معيار أداء حاجز حرج
- تمرين: تقييم حالة لإدارة التغيير
- المشروع الختامي: خطة تحسين سلامة العمليات

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة حالات من عمليات الطاقة والصناعات الكيميائية وتوليد الطاقة.

- نشاط مقترح: إعادة بناء تسلسل حادث وتحديد الضوابط المخففة وترتيب الإجراءات التصحيحية حسب قوتها.
- نشاط مقترح: بناء نموذج Bow-Tie وتحديد متطلبات أداء حواجز المنع والتخفيف.
- نشاط مقترح: مراجعة تغيير في المعدات من حيث الأساس الفني والمخاطر والتفويض والتدريب وجاهزية التشغيل.
- نشاط مقترح: اختيار المؤشرات والمسؤولين والحدود والأدلة وأساليب المراجعة للوحة سلامة العمليات.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة القيادة المتقدمة لسلامة العمليات، وما الخبرة التي تفترضها؟

تناسب دورة القيادة المتقدمة لسلامة العمليات المديرين والمهندسين واختصاصيي الصيانة وفرق الصحة والسلامة والمخاطر الذين يتخذون قرارات بشأن العمليات عالية الخطورة أو يدعمونها.

### كيف تختلف قيادة سلامة العمليات عن التدريب العام على السلامة المهنية؟

تعالج قيادة سلامة العمليات الحوادث قليلة التكرار وعالية العواقب من خلال وسائل الحماية الهندسية وضوابط التشغيل وسلامة الأصول وإدارة التغيير وضمان المخاطر الجسيمة، بدلا من الوقاية اليومية من الإصابات الشخصية.

### كيف تدار الحواجز الحرجة في سلامة العمليات؟

تدار الحواجز الحرجة بتحديد وظيفتها المقصودة ومعيار أدائها والمسؤول عنها وأسلوب التحقق وحدود التدهور ومحفزات التصعيد وإجراءات الاستعادة.

### ما مؤشرات سلامة العمليات التي توفر إنذارا مبكرا؟

تختبر المؤشرات الاستباقية سلامة الضوابط الحرجة وأنشطة نظام الإدارة، بينما تتابع المؤشرات اللاحقة حوادث فقدان الاحتواء وإخفاق الضوابط والعواقب.

### كيف تدعم إدارة التغيير تحسين سلامة العمليات؟

تدعم إدارة التغيير تحسين سلامة العمليات باختبار الأساس الفني وتأثير المخاطر وتحديث الإجراءات والتفويض والتدريب وجاهزية التشغيل قبل إدخال التغيير إلى الخدمة.

## الخاتمة

تدمج الدورة التعلم من الحوادث وتحليل المخاطر والحواجز الحرجة والسلامة الميكانيكية وإدارة التغيير والجاهزية للطوارئ وقياس الأداء. يعود المشاركون بخطة تحسين سلامة العمليات تتضمن الأولويات والمسؤولين والمؤشرات وأدلة الضمان ونقاط المراجعة. تساعد الخطة الجهة على تحويل دروس المخاطر الجسيمة إلى ضوابط أقوى وتحسين محكوم.