# دورة Mini MBA في الإدارة لمتخصصي الصحة والسلامة والبيئة

1 – 5 نوفمبر 2026

نيروبي

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة Mini MBA في الإدارة لمتخصصي الصحة والسلامة والبيئة

**المرجع:** 201133_1369 **التاريخ:** 1 – 5 نوفمبر 2026 **المكان:** نيروبي **الرسوم:** Euro 4500

## نظرة عامة

دورة Mini MBA في الإدارة لمتخصصي الصحة والسلامة والبيئة لمدة أسبوع، وبمستوى متقدم، موجهة إلى أصحاب الخبرة الذين ينتقلون إلى مسؤوليات أوسع في قيادة الأعمال. يربط المشاركون أولويات الصحة والسلامة والبيئة بالأهداف الاستراتيجية، ويقرؤون المؤشرات المالية، ويبنون دراسات جدوى للاستثمار، ويحكمون الأداء، ويؤثرون في القيادات التنفيذية، ويقودون التغيير بين الإدارات، ويبرهنون على القيمة. يعود كل مشارك بخطة خلق القيمة في الصحة والسلامة والبيئة. الدورة تطوير مهني وليست درجة ماجستير أكاديمية أو اعتمادا. تقدم أجايل للتدريب منهجا يربط الخبرة الفنية بالقرارات التجارية والتنظيمية.

## الفئة المستهدفة

- مديرو الصحة والسلامة والبيئة المسؤولون عن الاستراتيجية والميزانية والأداء
- كبار المتخصصين في السلامة والصحة المهنية والبيئة
- شركاء أعمال الصحة والسلامة والبيئة الذين يقدمون المشورة للقيادات
- المتخصصون المرشحون لأدوار إقليمية أو مؤسسية أو عابرة للإدارات
- المديرون المسؤولون عن الحوكمة والضمان ومحافظ التحسين

تتطلب الدورة خبرة عملية في الصحة والسلامة والبيئة، ولا تقدم أساسيات التحكم في الأخطار أو بديلا لمنهج ماجستير إدارة الأعمال العام أو مؤهلا أكاديميا.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الجهات التي تحتاج إلى دمج قرارات الصحة والسلامة والبيئة مع أولويات الأعمال.

- الطاقة والمرافق والإنشاءات والبنية التحتية
- التصنيع والخدمات اللوجستية والخدمات الصناعية
- الرعاية الصحية والطيران والضيافة والخدمات العامة
- إدارات المخاطر المؤسسية والاستدامة والتميز التشغيلي
- الاستشارات والضمان وفرق الصحة والسلامة والبيئة متعددة المواقع

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- مواءمة استراتيجية الصحة والسلامة والبيئة مع أهداف المؤسسة
- بناء دراسة جدوى لاستثمار HSE
- ربط مؤشرات الأداء التشغيلي والمالي
- تعزيز حوكمة الصحة والسلامة والبيئة والتقارير التنفيذية
- التأثير في أصحاب المصلحة وقيادة التغيير المؤسسي
- إعداد خطة خلق القيمة في الصحة والسلامة والبيئة

## جدول الدورة

### اليوم 1: الاستراتيجية ومواءمة الأعمال

- خريطة سياق المؤسسة ومحركات القيمة
- لوحة مواءمة استراتيجية HSE
- توقعات أصحاب المصلحة والقضايا الجوهرية
- محفظة المخاطر والفرص الاستراتيجية
- أهداف الصحة والسلامة والبيئة والخيارات الاستراتيجية

### اليوم 2: المالية وقرارات الاستثمار

- القوائم المالية لقادة الصحة والسلامة والبيئة
- خريطة التكاليف المباشرة وغير المباشرة وتكلفة الفرصة
- تحليل التكلفة والمنفعة والسيناريوهات
- نموذج دراسة جدوى لاستثمار HSE
- ترتيب أولويات الميزانية وخيارات التمويل

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: العمليات والأداء

- مصفوفة نموذج التشغيل والمساءلة
- مؤشرات الأداء الاستباقية واللاحقة في HSE
- لوحة أداء HSE المتوازنة
- مراجعة طاقة الموارد ومحفظة المبادرات
- سجل قرارات المراجعة الإدارية

## اليوم 4: الحوكمة والتأثير التنفيذي

- خريطة حوكمة HSE وحقوق اتخاذ القرار
- هيكل التقارير لمجلس الإدارة والقيادة التنفيذية
- استراتيجية التأثير في أصحاب المصلحة
- السرد التنفيذي ومذكرة التوصية
- قواعد الضمان والتصعيد والمساءلة

## اليوم 5: القيادة وخلق القيمة

- تمرين: إعادة صياغة قضية HSE بوصفها أولوية أعمال
- تمرين: الدفاع عن مقترح استثمار في HSE
- تمرين: عرض لوحة أداء على القيادة التنفيذية
- تمرين: قيادة حوار تغيير بين الإدارات
- المشروع الختامي: خطة خلق القيمة في الصحة والسلامة والبيئة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة حالات تنفيذية وتشغيلية واستثمارية تناسب الأدوار القيادية في الصحة والسلامة والبيئة.

- نشاط مقترح: ربط أهداف المؤسسة وتوقعات أصحاب المصلحة وأولويات HSE في لوحة مواءمة استراتيجية.
- نشاط مقترح: مقارنة بدائل استثمارية وفق التكلفة والمخاطر وتعطل العمليات والقيمة وافتراضات التنفيذ.
- نشاط مقترح: إعادة تصميم لوحة أداء تجمع التدابير الوقائية والتشغيلية والرقابية والنتائج.
- نشاط مقترح: إعداد توصية تنفيذية والرد على اعتراضات المالية والعمليات والقوى العاملة.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### ماذا تتناول دورة Mini MBA لمتخصصي الصحة والسلامة والبيئة؟

تتناول مهارات الأعمال المتكاملة لقادة HSE، ومنها الاستراتيجية والمالية والعمليات والحوكمة والتأثير والقيادة وخلق القيمة.

### هل تمنح الدورة درجة ماجستير إدارة أعمال؟

لا. إنها دورة تدريب مهني مركزة تطبق مجموعة من مجالات إدارة الأعمال على مسؤوليات قيادة الصحة والسلامة والبيئة.

### لماذا يحتاج قادة HSE إلى فهم مالي؟

يساعدهم الفهم المالي على استيعاب القيود ومقارنة البدائل وشرح التكلفة والقيمة وتقديم توصيات استثمارية جاهزة للقرار.

### كيف يرتبط أداء HSE باستراتيجية الأعمال؟

يرتبط بالأهداف المشتركة والمساءلة الواضحة والمؤشرات المناسبة والمراجعة الإدارية وقرارات الموارد والتحسين المستمر.

### ما خطة خلق القيمة في الصحة والسلامة والبيئة؟

هي خطة تربط المبادرات ذات الأولوية بأهداف المؤسسة وأصحاب المصلحة والموارد ومؤشرات الأداء والحوكمة والقيمة التنظيمية المتوقعة.

## الخاتمة

تنقل الدورة متخصصي الصحة والسلامة والبيئة من المناصرة الفنية إلى الاستراتيجية والمالية والأداء التشغيلي والحوكمة والتأثير التنفيذي وقيادة التغيير. يعود المشاركون بخطة خلق القيمة في الصحة والسلامة والبيئة تحدد الأولويات والخيارات الاستثمارية والمؤشرات والمسؤوليات وتحركات أصحاب المصلحة بلغة الأعمال.