# دورة قيادة التميز والابتكار في إدارة الأمن والسلامة

22 – 26 فبراير 2027

مدريد

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة قيادة التميز والابتكار في إدارة الأمن والسلامة

**المرجع:** 1329_198230 **التاريخ:** 22 – 26 فبراير 2027 **المكان:** مدريد **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة قيادة التميز والابتكار في إدارة الأمن والسلامة هي دورة لمدة أسبوع للمديرين ذوي الخبرة في الأمن والسلامة والعمليات، ويعود المشاركون منها بمحفظة حوكمة الابتكار الوقائي. تربط الدورة حوكمة الأمن والسلامة وأدلة المخاطر واختيار الابتكارات وثقافة السلامة وقيادة التغيير ومؤشرات الأداء والمرونة والتحسين المستمر لنقل الأفكار الواعدة إلى تطبيق تشغيلي منضبط. تقدم أجايل للتدريب قيادة التميز والابتكار في الأمن والسلامة بوصفها ممارسة إدارية منظمة.

## الفئة المستهدفة

- الجهات المسؤولة عن استراتيجية الأمن والسلامة والحوكمة والضمان
- قيادات العمليات المسؤولة عن الأداء الوقائي عبر المواقع والخدمات
- وظائف المخاطر والمرونة المسؤولة عن التهديدات الناشئة واستمرارية الأعمال
- فرق التحول المسؤولة عن تبني التقنية وابتكار العمليات
- وظائف التدقيق والأداء المسؤولة عن الأدلة والمؤشرات والمراجعة

تفترض الدورة أن المشاركين يقودون عمليات وقائية أو مبادرات تحسين، ولا تشمل التوعية التمهيدية بالمخاطر أو التعليم الفني للمعدات.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحتاج إلى تحسين الحماية مع ضبط المخاطر التشغيلية.

- إدارات الأمن والسلامة والمخاطر والمرونة
- وظائف العمليات والهندسة والصيانة والمرافق
- قطاعات الطاقة والتصنيع والإنشاءات والمرافق العامة
- قطاعات النقل والخدمات اللوجستية والرعاية الصحية والضيافة
- فرق التحول الرقمي والتدقيق الداخلي والحوكمة المؤسسية

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل الأداء الوقائي وفرص الابتكار
- بناء معايير حوكمة لمبادرات الأمن والسلامة
- تطبيق أساليب منظمة لاختيار الحلول واختبارها
- تشخيص عوائق التبني الثقافية والتنظيمية
- تقييم النتائج بمؤشرات استباقية ولاحقة
- تصميم خارطة طريق منضبطة للتحسين والتوسع

## جدول الدورة

### اليوم 1: سياق القيادة والفرص

- خريطة تفويض قيادة الأمن والسلامة
- عدسة المواءمة مع نظام الإدارة ISO 45001
- لوحة خط أساس الأداء الوقائي
- سجل أدلة المخاطر وفرص التحسين
- مصفوفة مساءلة أصحاب المصلحة وصلاحياتهم

### اليوم 2: حوكمة الابتكار والاختيار

- إطار محفظة الابتكار الوقائي
- منهج تأطير المشكلة ورسم الافتراضات
- مصفوفة فحص قيمة الحل ومخاطره
- نموذج بوابات المراحل لحوكمة الابتكار
- بطاقة ترتيب أولويات الاستثمار والموارد

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: الثقافة والمشاركة والتغيير

- خريطة تشخيص ثقافة السلامة
- منهج تصميم مشاركة العاملين
- تحليل عوائق مناخ الابتكار
- مصفوفة أثر التغيير والجاهزية
- خطة التواصل القيادي والتغذية الراجعة

## اليوم 4: التجريب وضبط الأداء

- لوحة تصميم التجربة المنضبطة
- مراجعة ضوابط العنصر البشري والتقنية
- هيكل المؤشرات الاستباقية واللاحقة
- لوحة متابعة المنافع والمخاطر والتعلم
- دورة قرار التحسين المستمر

## اليوم 5: ممارسة التكامل القيادي

- تمرين: تشخيص الفرصة الوقائية
- تمرين: اختيار المحفظة ومراجعة الحوكمة
- تمرين: تخطيط الاستجابة لعوائق التبني
- تمرين: تقييم أدلة التجربة وقرار التوسع
- المشروع الختامي: محفظة حوكمة الابتكار الوقائي

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة مستمدة من سيناريوهات العمليات الصناعية والخدمات اللوجستية والرعاية الصحية والمرافق.

- نشاط مقترح: تشخيص فجوة متكررة في الأداء الوقائي وصياغتها كفرصة ابتكار قابلة للاختبار.
- نشاط مقترح: مقارنة حلول العمليات والتقنية المقترحة وفق القيمة والمخاطر والجدوى والتبني.
- نشاط مقترح: بناء مؤشرات وحدود أدلة لتجربة منضبطة وقرار توسع.
- نشاط مقترح: عرض محفظة حوكمة تربط المسؤولين والموارد والضوابط والتعلم ونقاط المراجعة.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### ما قيادة الابتكار في الأمن والسلامة؟

قيادة الابتكار في الأمن والسلامة هي توجيه منضبط للأفراد والأدلة والحوكمة والموارد بهدف تحسين الأداء الوقائي مع ضبط مخاطر التغيير.

### لمن تناسب دورة قيادة الابتكار في الأمن والسلامة؟

تناسب الدورة المديرين ذوي الخبرة ممن يقودون العمليات الوقائية أو قرارات المخاطر أو التحول أو الضمان أو مبادرات التحسين المشتركة بين الوظائف.

### كيف تختلف قيادة الابتكار في الأمن والسلامة عن التدريب الفني على السلامة؟

تركز قيادة الابتكار على الحوكمة والثقافة واختيارات المحفظة والتبني والقياس والتوسع، بينما يركز التدريب الفني على مخاطر أو إجراءات أو ضوابط أو معدات محددة.

### كيف تختار القيادات أفكار الابتكار الوقائي؟

تختار القيادات الأفكار وفق أدلة المشكلة واحتياجات أصحاب المصلحة والقيمة المتوقعة والمخاطر التشغيلية والجدوى ومتطلبات الضبط وجاهزية التبني ومعايير التعلم القابلة للقياس.

### كيف يقيس المديرون الابتكار في الأمن والسلامة؟

يجمع المديرون بين مؤشرات استباقية للمشاركة وتنفيذ الضوابط والاستجابة والتعلم والتبني، ومؤشرات لاحقة للحوادث والتعطل والخسائر وتكرار الإخفاقات.

## الخاتمة

تدمج الدورة تفويض القيادة وتشخيص الفرص وحوكمة المحفظة والثقافة والتجريب والقياس وقرارات التوسع. يعود المشاركون بمحفظة حوكمة الابتكار الوقائي وتضم الأدلة ومعايير الاختيار والضوابط والمؤشرات والمسؤولين ونقاط المراجعة. تغير المحفظة طريقة انتقال أفكار الأمن والسلامة من المقترح إلى تحسين تشغيلي منضبط.