# دورة الموازنات المرنة والتخطيط المالي التكيفي

22 – 26 فبراير 2027

برشلونة

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة الموازنات المرنة والتخطيط المالي التكيفي

**المرجع:** 1305_196452 **التاريخ:** 22 – 26 فبراير 2027 **المكان:** برشلونة **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة الموازنات المرنة والتخطيط المالي التكيفي هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لمديري المالية ومهنيي التخطيط والتحليل المالي وملاك الموازنات وشركاء الأعمال الماليين وقادة العمليات. يخرج المشاركون بحزمة تشغيل الموازنة والتخطيط التكيفي. تدمج الدورة الموازنات المرنة والتخطيط المالي التكيفي والتنبؤات المتجددة والتخطيط القائم على محركات الأداء ونمذجة السيناريوهات والتخصيص الديناميكي للموارد ودورية القرار. وتستخدم المرونة لوصف الإدارة المالية المستجيبة، لا اجتماعات Scrum أو تسليم مشروعات البرمجيات. تقدم أجايل للتدريب الموازنة بوصفها عملية قرار مستمرة مرتبطة بالاستراتيجية والأدلة التشغيلية.

## الفئة المستهدفة

- مديرو المالية المسؤولون عن التخطيط والموازنة والتنبؤ
- مهنيو التخطيط والتحليل المالي الذين يبنون نماذج ورؤى مستقبلية
- ملاك الموازنات الذين يديرون الموارد في ظل افتراضات متغيرة
- شركاء الأعمال الماليون الذين يربطون الخطط المالية والتشغيلية
- قادة العمليات المشاركون في المحركات والسيناريوهات والقرارات

تفترض الدورة خبرة بالموازنات والتنبؤات والقوائم المالية وتقارير الإدارة. ولا تشمل المحاسبة الأساسية أو اعتماد البرمجيات أو تقييم الاستثمار أو مناهج إدارة المشروعات المرنة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة المؤسسات التي تحتاج إلى قرارات مالية أسرع في ظل عدم اليقين.

- وظائف المالية والتخطيط والتحليل المالي والرقابة وإدارة الأداء
- فرق الاستراتيجية والعمليات والتجارة وسلاسل الإمداد وتخطيط القوى العاملة
- مؤسسات التصنيع والخدمات والتقنية والتجزئة والرعاية الصحية والطاقة
- الجهات العامة وغير الربحية التي تدير موارد محدودة
- وحدات الأعمال العاملة في بيئات متقلبة للطلب أو التكلفة أو التمويل

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تشخيص مواضع إخفاق الموازنة السنوية الثابتة في دعم القرار
- تصميم آفاق التنبؤ المتجدد ودورات التحديث والملكية
- بناء نماذج محركات تربط العمليات بالنتائج المالية
- استخدام السيناريوهات والمحفزات والنطاقات والضوابط لإدارة عدم اليقين
- تخصيص الموارد ديناميكيا مع الحفاظ على الرقابة المالية
- إنشاء دورية للقرار ومراجعة التنبؤ والتعلم والمساءلة

## جدول الدورة

### اليوم 1: بنية الموازنة والتخطيط المرن

- خريطة قيود الموازنة السنوية وتأخر القرار
- تمييز الاستراتيجية والهدف والخطة والتنبؤ والموارد
- مصفوفة حوكمة التخطيط التكيفي وحقوق القرار
- تصميم أفق التخطيط ومستوى التفصيل ودورة التحديث
- ميثاق شراكة المالية والأعمال

### اليوم 2: المحركات والتنبؤات المتجددة

- شجرة محركات الأداء التشغيلية والمالية
- سجل تعريف المحركات وملكيتها وجودة بياناتها
- أفق وتقويم التنبؤ المتجدد
- مطابقة خط الأساس والفعلي والتوقع والهدف
- مراجعة تحيز التنبؤ وخطئه وافتراضاته

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: السيناريوهات والتخصيص الديناميكي للموارد

- خريطة عدم اليقين والمحفزات والسيناريوهات
- نموذج السيناريو الأساسي والصاعد والهابط والضاغط
- إطار ضوابط التمويل والصلاحيات المفوضة
- لوحة قرار التخصيص الديناميكي للموارد
- مصفوفة المفاضلة بين المبادرات الاستراتيجية والسعة

## اليوم 4: الأداء والانحراف ودورية القرار

- خريطة انحرافات التحكم والحجم والسعر والمزيج
- الأهداف النسبية ومقاييس الأداء الاتجاهية
- تصميم دورية القرار الشهرية والفصلية
- قالب السرد الإداري والرؤية المستقبلية
- بروتوكول التصعيد والتدخل ومحفز إعادة التنبؤ

## اليوم 5: ممارسة المالية التكيفية

- تمرين: تشخيص عملية الموازنة وتأخر القرار
- تمرين: بناء تنبؤ متجدد قائم على المحركات
- تمرين: قرار السيناريو وتخصيص الموارد
- تمرين: مراجعة التنبؤ والسرد الإداري
- المشروع الختامي: حزمة تشغيل الموازنة والتخطيط التكيفي

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة حالات أعمال مقترحة تربط خيارات النمذجة بقرارات الإدارة.

- تحويل موازنة سنوية ثابتة إلى بنية تخطيط متجدد.
- بناء شجرة محركات واختبار الافتراضات التشغيلية.
- مقارنة خيارات الموارد في سيناريوهات أساسية وهابطة وصاعدة.
- إدارة اجتماع قرار باستخدام التنبؤات والضوابط والمحفزات المحدثة.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### ما الموازنات المرنة؟

هي نهج مالي مستجيب يحدث الافتراضات والتنبؤات وقرارات الموارد عند تغير الأدلة، مع الحفاظ على ضوابط واضحة واتجاه استراتيجي.

### كيف يختلف التنبؤ المتجدد عن الموازنة؟

تصرح الموازنة عادة بالموارد وتحدد التوقعات لفترة ثابتة. ويمدد التنبؤ المتجدد الأفق باستمرار ويقدم رؤية محدثة وغير متحيزة للأداء المحتمل.

### ما التخطيط القائم على محركات الأداء؟

هو نمذجة العوامل التشغيلية التي تسبب النتائج المالية، مثل الحجم والسعر والقوى العاملة والسعة والتحويل والطلب على الخدمة، بدلا من الاعتماد على اتجاهات البنود التاريخية فقط.

### كيف يحافظ التخصيص الديناميكي للموارد على الرقابة؟

يستخدم حقوق القرار وضوابط التمويل والحدود ومتطلبات الأدلة وأولويات المحفظة ودورية المراجعة لتحريك الموارد دون التخلي عن المساءلة.

### هل تدرس الدورة Scrum أو إدارة المشروعات المرنة؟

لا. تركز الدورة على الموازنات التكيفية والإدارة المالية. وتبقى أطر تسليم المشروعات المرنة خارج نطاقها.

## الخاتمة

تدمج الدورة الموازنات المرنة والتنبؤات المتجددة ونماذج المحركات والسيناريوهات والتخصيص الديناميكي للموارد ورؤية الانحراف ودورية القرار. ويعود المشاركون بحزمة تضم خرائط حوكمة وأشجار محركات وتقويمات تنبؤ ونماذج سيناريو وضوابط وقوالب مراجعة، لتحول الموازنة من حدث سنوي ثابت إلى دورة مضبوطة من الأدلة والقرارات والتعلم.