# دورة الإدارة المتقدمة للموانئ والمحطات البحرية

4 – 8 يناير 2027

باكو

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة الإدارة المتقدمة للموانئ والمحطات البحرية

**المرجع:** 1304_196394 **التاريخ:** 4 – 8 يناير 2027 **المكان:** باكو **الرسوم:** Euro 8000

## نظرة عامة

دورة الإدارة المتقدمة للموانئ والمحطات البحرية هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لمديري الموانئ وقادة المحطات البحرية ومشرفي العمليات ومديري الصحة والسلامة ومنسقي الخدمات اللوجستية ومهنيي مجتمع الميناء. يخرج المشاركون بملف نموذج تشغيل الميناء والمحطة البحرية. تدمج الدورة حوكمة الموانئ وتخطيط الأرصفة وإدارة دوران السفن وعمليات الشحن وإدارة سلامة الموانئ ومؤشرات أداء الموانئ وتنسيق الأمن والأداء البيئي. وتعالج أنظمة الموانئ متعددة الشحنات وتبقى منفصلة عن التدريب المتخصص لنقل الغازات المسالة. تقدم أجايل للتدريب إدارة الموانئ بوصفها ضبطا منسقا للبنية التحتية والعمليات والأفراد والمخاطر ونتائج الخدمة.

## الفئة المستهدفة

- مديرو الموانئ والمحطات المسؤولون عن قرارات نموذج التشغيل
- مديرو المرافئ وقادة العمليات البحرية ومخططو الأرصفة
- مشرفو الشحن والساحات والبوابات والخدمات اللوجستية
- مهنيو الصحة والسلامة والأمن والبيئة وإدارة الطوارئ
- ممثلو سلطة الميناء والامتياز والمشغل والمقاولين ومقدمي الخدمات

تفترض الدورة خبرة في الموانئ أو المحطات أو الخدمات اللوجستية أو العمليات البحرية أو الصناعية. ولا تشمل مناولة الشحن للمبتدئين أو ضبط نقل الغاز المتخصص أو اعتماد الملاحة أو الاستشارات القانونية.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة المؤسسات العامة والخاصة التي تخطط للموانئ والمحطات البحرية أو تحكمها أو تشغلها أو تخدمها.

- سلطات الموانئ والموانئ المالكة والموانئ الخدمية ومشغلو المحطات
- محطات الحاويات والبضائع السائبة والسائلة والعامة والعبارات والرحلات البحرية
- العمليات البحرية وعمليات الشحن والخدمات اللوجستية والهندسة والصيانة
- الصحة والسلامة والأمن والبيئة والجودة والطوارئ
- خطوط الشحن والوكلاء والجمارك والمقاولون وشركاء مجتمع الميناء

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- رسم مسؤوليات الحوكمة والامتياز والتنظيم وأصحاب المصلحة
- تنسيق وصول السفن وتخصيص الأرصفة والخدمات البحرية والدوران
- ضبط تدفق الشحن عبر الرصيف والساحة والبوابة والتخزين والربط البري
- دمج ضوابط السلامة والأمن والبيئة والمقاولين والطوارئ
- بناء لوحات تشغيل متوازنة باستخدام مؤشرات أداء الموانئ
- ترتيب إجراءات السعة والموثوقية والقوى العاملة وتحسين الخدمة

## جدول الدورة

### اليوم 1: حوكمة الموانئ ونماذج التشغيل

- خريطة قيمة نظام الميناء والمحطة ومجتمع الميناء
- مقارنة نماذج الميناء المالك والأدوات والخدمات والنموذج المختلط
- مصفوفة مسؤوليات السلطة وصاحب الامتياز والمشغل والمقاول
- سجل الالتزامات التنظيمية والتجارية والسلامة والأمن والبيئة
- ميثاق تنسيق أصحاب المصلحة في الميناء

### اليوم 2: عمليات السفن والأرصفة

- مسار زيارة السفينة وتبادل معلومات ما قبل الوصول
- لوحة تخصيص الأرصفة وتخطيط الخدمات البحرية
- واجهة الإرشاد وخدمات القاطرات والرسو والوصول وضوابط الطقس
- تحليل تأخر دوران السفن والقيود
- قائمة تسليم الرصيف والجاهزية التشغيلية

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: تدفق الشحن والمحطة

- خريطة تدفق الرصيف والساحة والبوابة والتخزين والربط البري
- مصفوفة مناولة الشحنات المتعددة وفصلها
- خطة تنسيق المعدات والعمالة والمناوبات والمقاولين
- تحليل زمن المكوث والطوابير والاختناقات والسعة
- سجل سلامة الشحنة والوثائق والاستثناءات

## اليوم 4: السلامة والأمن والبيئة والمرونة

- إطار ILO للسلامة والصحة في الموانئ
- خريطة تنسيق أمن المرافق الموانئية وفق ISPS
- مراجعة المهام الحرجة والتصاريح والحركة والرفع والمقاولين
- واجهة قيادة الطوارئ واستمرارية الأعمال والتعافي
- سجل الجوانب البيئية والتسربات والنفايات والانبعاثات والإزعاج

## اليوم 5: أداء الموانئ وممارسة التحسين

- تمرين: خريطة قرارات الحوكمة وأصحاب المصلحة
- تمرين: حل تعارض زيارة السفينة والرصيف
- تمرين: مراجعة اختناق تدفق الشحن والسعة
- تمرين: مراجعة ضمان السلامة والأمن والطوارئ
- المشروع الختامي: ملف نموذج تشغيل الميناء والمحطة البحرية

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة سيناريوهات مقترحة تربط القرارات الإدارية بالأدلة التشغيلية.

- مقارنة نماذج التشغيل وتوزيع المسؤوليات في ميناء متعدد الاستخدامات.
- حل تعارضات الرصيف والمعدات والعمالة وتدفق الشحن خلال فترة ازدحام.
- تحليل انتظار السفن وإشغال الرصيف وزمن المكوث وموثوقية الخدمة.
- ترتيب إجراءات السلامة والأمن والبيئة والمرونة والإنتاجية.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### ماذا تغطي الإدارة المتقدمة للموانئ والمحطات البحرية؟

تغطي الحوكمة وعمليات السفن والأرصفة وتدفق الشحن والقوى العاملة والمقاولين والسلامة والأمن والبيئة ومرونة الطوارئ وقياس الأداء والتحسين المنسق.

### كيف تختلف الدورة عن تدريب محطات الغازات المسالة؟

تدير هذه الدورة نظام الميناء العام متعدد الشحنات ونموذج تشغيله. ويركز تدريب الغاز المتخصص على مخاطر نقل الشحنة بين السفينة والشاطئ ووسائل حمايتها وأنظمة طوارئها.

### ما مؤشرات أداء الموانئ المفيدة؟

تشمل وقت انتظار السفن ودورانها وإشغال الرصيف ومعدل الشحن والرفع لكل ساعة سفينة وزمن المكوث وتدفق البوابات والساحات وتوافر المعدات والحوادث والبيئة وموثوقية الخدمة.

### كيف توازن السلامة والإنتاجية؟

تدار من خلال حدود تشغيل محددة وموارد مخططة ومعدات موثوقة وأفراد أكفاء وواجهات مضبوطة ومقاييس سلامة استباقية ومراجعات أداء لا تكافئ الاختصارات غير الآمنة.

### لماذا يعد تنسيق مجتمع الميناء مهما؟

تعتمد الموانئ على السلطات والمشغلين وخطوط الشحن والوكلاء والجمارك والمقاولين ومقدمي النقل والعاملين والمجتمعات. وتقلل المعلومات المشتركة وحقوق القرار الواضحة التأخير والتعارض والمخاطر غير المدارة.

### الخاتمة

تدمج الدورة الحوكمة وعمليات السفن وتدفق الشحن وإدارة سلامة الموانئ والأمن والبيئة والمرونة والأداء. ويعود المشاركون بملف نموذج تشغيل يضم خرائط ومصفوفات ومسارات وقوائم تحقق ولوحات وخارطة تحسين، ليحول أنشطة الميناء المتفرقة إلى قرارات منسقة لها ملاك ونتائج قابلة للقياس.