# دورة خلق القيمة بالقرارات المعدلة بالمخاطر

20 – 24 سبتمبر 2027

ميلان

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة خلق القيمة بالقرارات المعدلة بالمخاطر

**المرجع:** 195811_1296 **التاريخ:** 20 – 24 سبتمبر 2027 **المكان:** ميلان **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة خلق القيمة بالقرارات المعدلة بالمخاطر هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لقادة المخاطر والتنفيذيين في الاستراتيجية ومختصي المالية وقادة وحدات الأعمال ومختصي التأكيد الذين يحتاجون إلى أدلة المخاطر لتحسين الخيارات الاستراتيجية والاستثمارية. يبني المشاركون إطار خلق القيمة المعدلة بالمخاطر لتعريف محركات القيمة واختبار عدم اليقين حول الخيارات الاستراتيجية وموازنة التعرض السلبي بالفرص ومعايرة الشهية ومقارنة خيارات الموارد وتتبع ما إذا كانت الإجراءات تحسن النتائج المتوقعة. تقدم أجايل للتدريب إدارة المخاطر بوصفها ممارسة قرار تسبق خيارات القيمة وترافقها، لا سجلا للمخاطر يعد بعد اتخاذ القرارات.

## الفئة المستهدفة

- كبار مسؤولي المخاطر وقادة المخاطر المؤسسية
- تنفيذيو الاستراتيجية والتخطيط المؤسسي والتحول
- مختصو المالية والاستثمار والخزينة وتخصيص رأس المال
- قادة وحدات الأعمال ومحللو دعم القرار
- مختصو التدقيق الداخلي والتأكيد على القرارات المستنيرة بالمخاطر

يفترض أن يفهم المشاركون أساسيات تقييم المخاطر والتخطيط الاستراتيجي. ولا تقدم الدورة تدريبا تمهيديا على سجلات المخاطر أو مشورة استثمارية.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة المؤسسات التي تخصص موارد محدودة وتسعى إلى الأداء في ظل عدم يقين جوهري.

- وظائف المخاطر والاستراتيجية والمالية والأداء والاستثمار
- مجالس الإدارة واللجان التنفيذية وقيادات وحدات الأعمال
- مؤسسات الخدمات المالية والطاقة والبنية التحتية والصناعة
- شركات التقنية والرعاية الصحية والخدمات اللوجستية والسلع الاستهلاكية
- المؤسسات العامة والشركات المرتبطة بالدولة والمنظمات غير الربحية

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحويل الأهداف الاستراتيجية إلى محركات قيمة قابلة للقياس
- تأطير عدم اليقين السلبي والإيجابي حول خيارات القرار
- معايرة شهية المخاطر وحدود التحمل مع نتائج الأداء
- مقارنة الاستراتيجيات باستخدام أدلة قرار معدلة بالمخاطر
- ترتيب أولويات رأس المال والقدرات وموارد الاستجابة
- تتبع خلق القيمة وحمايتها والتأكيد على القرارات

## جدول الدورة

### اليوم 1: بنية القيمة والاختيار الاستراتيجي

- خريطة الغرض والهدف ومحركات القيمة
- مصفوفة قيمة أصحاب المصلحة والمفاضلات
- سجل الخيارات الاستراتيجية والافتراضات
- سلسلة منطق خلق القيمة وحمايتها
- ميثاق خلق القيمة المعدلة بالمخاطر

### اليوم 2: تحليل الجوانب السلبية والفرص

- تصنيف التهديدات والفرص وعدم اليقين
- نموذج نطاق السيناريو وأثر القيمة
- خريطة تفاعل المخاطر واعتمادها المتبادل
- خطة الاستجابة للفرص وملكيتها
- ملف عدم اليقين المتبقي والثقة

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: الشهية والأداء والخيارات

- معايرة شهية المخاطر وحدود التحمل
- مجموعة مؤشرات الأداء المعرض للمخاطر
- مصفوفة مقارنة الخيارات الاستراتيجية
- تصميم حدود القرار ومحفزاته
- إحاطة التوصية المعدلة بالمخاطر

## اليوم 4: تخصيص الموارد والمرونة

- نموذج تخصيص رأس المال والقدرات
- اختبار تكلفة الضوابط ومساهمتها في القيمة
- موازنة مخاطر المحفظة وفرصها
- ترتيب استثمارات المرونة
- خريطة مرونة الاستجابة والخيارات الحقيقية

## اليوم 5: مراقبة القيمة والتأكيد

- لوحة مؤشرات المخاطر والقيمة الاستباقية
- مراجعة النتائج المتوقعة والقيمة الفعلية
- حلقة افتراضات القرار والتعلم
- حزمة القيمة والمخاطر والأداء لمجلس الإدارة
- المشروع الختامي: إطار خلق القيمة المعدلة بالمخاطر

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط تحليل عدم اليقين بقرارات استراتيجية وقرارات موارد فعلية.

- نشاط مقترح: رسم محركات القيمة والافتراضات لمبادرة استراتيجية مقترحة.
- نشاط مقترح: مقارنة السيناريوهات السلبية والإيجابية بين خيارات متنافسة.
- نشاط مقترح: معايرة الشهية ومحفزات الأداء لقرار محفظة.
- نشاط مقترح: الدفاع عن تخصيص الموارد باستخدام أدلة القيمة المعدلة بالمخاطر.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### كيف تخلق إدارة المخاطر القيمة؟

تخلق إدارة المخاطر القيمة عندما تحسن اختيار الخيارات الاستراتيجية وتصميمها وتوقيتها وتمويلها وتكييفها. كما تحمي القيمة بتحديد التعرض وتعزيز الاستجابات قبل تضرر الأداء.

### ما خلق القيمة المعدلة بالمخاطر؟

يقيم خلق القيمة المعدلة بالمخاطر النتائج المتوقعة إلى جانب عدم اليقين والجوانب السلبية والفرص والشهية والاعتماد المتبادل والمرونة وتكلفة الضوابط أو الاستجابات قبل الالتزام بالموارد.

### كيف ترتبط شهية المخاطر بالأداء؟

تحدد شهية المخاطر مقدار ونوع عدم اليقين المقبول سعيا إلى الأهداف. ويتيح ربطها بمقاييس الأداء وحدوده للقادة معرفة متى يظل التعرض مقصودا ومتى يلزم التدخل.

### لماذا تدرج الفرص في قرارات المخاطر؟

الفرص ظروف غير مؤكدة قد تحسن النتائج. ويمنع تقييم كيفية استغلالها أو تعزيزها أو مشاركتها أو قبولها إدارة المخاطر من التحول إلى ممارسة دفاعية فقط.

### كيف يتحقق القادة من أن إدارة المخاطر تضيف قيمة؟

يمكن للقادة مقارنة افتراضات القرارات وخياراتها والتزامات الموارد ومؤشراتها وإجراءات الاستجابة ونتائجها المحققة، ثم اختبار ما إذا أسهمت رؤى المخاطر في تحسين الأداء أو تجنب خسارة جوهرية.

## الخاتمة

تدمج الدورة محركات القيمة والخيارات الاستراتيجية وتحليل الجوانب السلبية والفرص والشهية والأداء وتخصيص رأس المال والمرونة والمراقبة والتأكيد. يخرج المشاركون بإطار خلق القيمة المعدلة بالمخاطر بما يشمل خرائط القيمة ونماذج السيناريو ومصفوفات الخيارات وأدوات التخصيص ولوحات المؤشرات وحزم القرار. ويحول الإطار حوارات المخاطر من قوائم للتعرضات إلى أدلة عن الخيارات والموارد والأداء والقيمة طويلة الأجل.