# دورة متقدمة لمدة أسبوعين في اقتصاديات المشاريع وإدارة المخاطر

29 مارس – 9 أبريل 2027

الدار البيضاء

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة لمدة أسبوعين في اقتصاديات المشاريع وإدارة المخاطر

**المرجع:** 1287_195108 **التاريخ:** 29 مارس – 9 أبريل 2027 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** Euro 7000

## نظرة عامة

دورة متقدمة لمدة أسبوعين في اقتصاديات المشاريع وإدارة المخاطر موجهة لقيادات المشاريع والتمويل والمخاطر، ويخرج المشاركون بحالة الاستثمار في المشروع المعدلة بالمخاطر. تربط الدورة اقتصاديات المشاريع بالتقييم الاستثماري ونموذج التدفقات النقدية وتحليل الحساسية ومحاكاة Monte Carlo وقرارات الاحتياطي. وتعالج الحاجة إلى مقارنة القيمة وعدم اليقين ضمن منطق قرار واحد قابل للمراجعة. تقدم أجايل للتدريب اقتصاديات المشاريع وإدارة المخاطر بوصفها ممارسة لصنع قرارات الاستثمار.

## الفئة المستهدفة

- الوظائف المسؤولة عن جدوى المشاريع وقرارات الاستثمار
- الفرق التي تبني نماذج التكلفة والتدفقات النقدية
- الوظائف التي تحلل مخاطر التكلفة والجدول الزمني
- الفرق التي ترتب أولويات المحافظ وتخصص رأس المال
- القيادات التي تعتمد حالات الاستثمار والاحتياطيات

تفترض الدورة أن المشاركين يراجعون نماذج المشاريع أو قرارات الاستثمار، ولا تتناول مبادئ المحاسبة أو التمويل التمهيدية.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تقيم جدوى المشاريع وعدم اليقين وتخصيص رأس المال.

- إدارات المشاريع والتمويل والاستثمار
- وظائف هندسة التكلفة وإدارة المخاطر
- فرق الاستراتيجية والمحافظ والحوكمة
- مؤسسات الطاقة والمرافق والبنية التحتية
- مؤسسات التصنيع والنقل والخدمات

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء نموذج تدفقات نقدية متسق للمشروع
- تطبيق مقاييس التقييم الاستثماري ومقارنتها
- تحليل حساسية الافتراضات والسيناريوهات
- استخدام المحاكاة لتقدير عدم اليقين والاحتياطي
- تقييم المرونة والمخاطر التجارية وتخصيصها
- ترتيب المشاريع وتقديم توصية استثمارية قابلة للتدقيق

## جدول الدورة

### اليوم 1: بنية اقتصاديات المشاريع

- خريطة حدود المشروع ومنظور التقييم الاقتصادي
- نموذج تصنيف التكاليف الرأسمالية والتشغيلية
- شجرة محركات المنافع والإيرادات
- قاعدة التدفقات النقدية الاسمية والحقيقية
- سجل الافتراضات الاقتصادية

### اليوم 2: التدفقات النقدية والقيمة الزمنية

- هيكل نموذج التدفقات النقدية للمشروع
- ورقة حساب الخصم والقيمة الزمنية
- جدول رأس المال العامل والقيمة النهائية
- مصفوفة معالجة التضخم والتصعيد
- قائمة تحقق سلامة نموذج التدفقات النقدية

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: مقاييس التقييم الاستثماري

- نموذج قرار القيمة الحالية الصافية
- دليل تفسير معدل العائد الداخلي
- جدول مقارنة نسبة المنفعة إلى التكلفة
- ملف الاسترداد الاقتصادي والقيمة
- ورقة تسوية مقاييس الاستثمار

## اليوم 4: الحساسية ومخاطر الافتراضات

- مصفوفة حساسية الافتراضات الحرجة
- منهج حساب القيم التحولية
- سطح الحساسية ثنائي المتغيرات
- مراجعة أدلة تحيز التفاؤل
- بروتوكول تحدي الافتراضات وملكيتها

## اليوم 5: السيناريوهات وتحليل القرار

- لوحة بناء السيناريوهات الممكنة
- نموذج مقارنة التدفقات النقدية للسيناريوهات
- مخطط شجرة القرارات المتتابعة
- حساب القيمة النقدية المتوقعة
- اختبار قابلية القرار للعكس والارتباط

## اليوم 6: تصميم نموذج مخاطر المشروع

- هيكل تجزئة مخاطر المشروع
- خريطة مصادر عدم يقين التكلفة والجدول الزمني
- ورقة افتراضات الارتباط والاعتماد
- دليل اختيار التوزيعات الاحتمالية
- قائمة تحقق صلاحية نموذج المخاطر الكمية

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 7: المحاكاة والاحتياطي

- نموذج مدخلات محاكاة Monte Carlo
- منحنى الثقة للتكلفة والجدول الزمني
- مخطط حساسية محركات المخاطر
- قاعدة قرار الاحتياطي والمخصص
- أداة فحص مخاطر الذيل والنتائج القصوى

## اليوم 8: المرونة والمخاطر التجارية

- خريطة مرونة الخيارات الحقيقية
- مسار قرار الاستثمار عبر البوابات المرحلية
- مصفوفة التعرض للافتراضات التجارية
- اختبار قيمة تخصيص المخاطر مقابل المال
- سجل الالتزامات المحتملة

## اليوم 9: قرارات المحفظة والحوكمة

- بطاقة مقارنة المشاريع المعدلة بالمخاطر
- مصفوفة ترتيب أولويات محفظة رأس المال
- قائمة تحقق التأكيد على حالة الاستثمار
- خريطة صلاحيات القرار والتصعيد
- حزمة التوصية الاستثمارية التنفيذية

## اليوم 10: الممارسة الاستثمارية المتكاملة

- تمرين: مراجعة نموذج التدفقات النقدية والتقييم
- تمرين: تحدي الحساسية والسيناريوهات
- تمرين: قرار المحاكاة والاحتياطي
- تمرين: ترتيب المحفظة وإحاطة الحوكمة
- المشروع الختامي: حالة الاستثمار في المشروع المعدلة بالمخاطر

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط النمذجة الاقتصادية بأدلة المخاطر وقرارات الاستثمار.

- نشاط مقترح: فحص نموذج تدفقات نقدية لمشروع بنية تحتية.
- نشاط مقترح: تحدي حساسية مشروع صناعي وبناء سيناريوهاته.
- نشاط مقترح: تفسير منحنى ثقة وتحديد الاحتياطي.
- نشاط مقترح: ترتيب محفظة وإعداد إحاطة حوكمة.

## الأسئلة الشائعة

### لمن يناسب التدريب المتقدم على اقتصاديات المشاريع وإدارة المخاطر؟

يناسب التدريب قيادات المشاريع والتمويل وهندسة التكلفة والاستثمار والمخاطر ممن يراجعون الجدوى وعدم اليقين وقرارات تخصيص رأس المال، ويفترض خبرة عملية في نماذج المشاريع.

### كيف تختلف اقتصاديات المشاريع وإدارة المخاطر عن التدريب العام على تمويل المشاريع؟

تركز اقتصاديات المشاريع وإدارة المخاطر على قيمة المشروع وعدم اليقين والاحتياطي والقرار، بينما يركز تمويل المشاريع العام على هياكل التمويل ومصادر الأموال والشروط التجارية.

### كيف يحسن تحليل الحساسية التقييم الاستثماري للمشاريع؟

يكشف تحليل الحساسية الافتراضات التي تغير النتيجة، ويحدد القيم التحولية، ويوجه جمع الأدلة واختبارات السيناريو قبل اعتماد الاستثمار.

### لماذا تستخدم محاكاة Monte Carlo في تحليل مخاطر المشاريع؟

تستخدم محاكاة Monte Carlo لتحويل نطاقات عدم اليقين والارتباطات إلى توزيع للنتائج واحتمالات الثقة التي تدعم قرارات الاحتياطي.

### كيف تقدم أدلة اقتصاديات المشاريع والمخاطر لصناع القرار؟

تقدم الأدلة عبر مقاييس متسقة وافتراضات قابلة للتتبع ونطاقات نتائج ومحركات مخاطر وبدائل قرار وتوصية استثمارية توضح حدود التحليل.

## الخاتمة

تدمج الدورة التدفقات النقدية والتقييم والحساسية والسيناريوهات والمحاكاة والاحتياطي والمرونة والحوكمة في مسار قرار واحد. يأخذ المشاركون حالة الاستثمار في المشروع المعدلة بالمخاطر. وتغير هذه الحزمة طريقة مقارنة المشاريع وتحدي الافتراضات وتوثيق توصيات تخصيص رأس المال.