# دورة الإدارة الاستراتيجية للمخاطر لرؤساء إدارة المخاطر

12 – 16 أبريل 2027

الدار البيضاء

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة الإدارة الاستراتيجية للمخاطر لرؤساء إدارة المخاطر

**المرجع:** 1285_194958 **التاريخ:** 12 – 16 أبريل 2027 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** Euro 4100

## نظرة عامة

دورة الإدارة الاستراتيجية للمخاطر لرؤساء إدارة المخاطر هي دورة لمدة أسبوع للقيادات التنفيذية في المخاطر، ويخرج المشاركون بمحفظة القيادة الاستراتيجية لرئيس إدارة المخاطر. تربط الدورة توقعات مجلس الإدارة والخيارات الاستراتيجية وشهية المخاطر والإشارات المؤسسية والتحدي التنفيذي والتصعيد والثقافة والتأكيد ضمن إيقاع قيادي منضبط. وتعالج الفجوة بين إدارة العمليات والتأثير في القرار من خلال محاكاة المجالس وتحليل المحفظة وممارسة التقارير التنفيذية. تقدم أجايل للتدريب الإدارة الاستراتيجية للمخاطر بوصفها ممارسة قيادية لرئيس إدارة المخاطر.

## الفئة المستهدفة

- الوظائف المسؤولة عن استراتيجية المخاطر المؤسسية والتحدي التنفيذي
- الفرق التي تقدم المشورة للمجالس واللجان بشأن التعرض والخيارات الاستراتيجية
- الوظائف التي تحدد شهية المخاطر وحدود التحمل والقيود والتصعيد
- الفرق التي تنسق معلومات المخاطر والثقافة والاستجابة للمخاطر الناشئة
- الوظائف التي توائم ملكية الإدارة مع التأكيد المستقل

تفترض الدورة أن المشاركين يقدمون المشورة للقيادات أو يقودون أعمال المخاطر المؤسسية، ولا تتناول عمليات المخاطر التمهيدية أو النمذجة الكمية المتخصصة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي توجه فيها قيادة المخاطر الاستراتيجية والاستثمار والمرونة والرقابة.

- وظائف المخاطر المؤسسية والاستراتيجية والحوكمة
- أمانات مجالس الإدارة والمكاتب التنفيذية ووظائف الأداء
- وظائف الضبط الداخلي والامتثال والتأكيد
- مؤسسات الخدمات المالية والتأمين والاستثمار
- مؤسسات الطاقة والبنية التحتية والتصنيع والخدمات اللوجستية
- مؤسسات التقنية والرعاية الصحية والخدمات العامة

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل تفويض رئيس إدارة المخاطر مقابل الأهداف وتوقعات مجلس الإدارة
- بناء خيارات شهية المخاطر وحدود التحمل والقيود ومحفزات التصعيد
- تقييم إشارات المخاطر المؤسسية والترابطات ضمن المحفظة
- تطبيق أساليب التحدي التنفيذي على المقترحات والمفاضلات الاستراتيجية
- تشخيص ثقافة المخاطر وتعزيز مساءلة الإدارة
- بناء تقارير المجلس وتنسيق التأكيد لخدمة القرار

## جدول الدورة

### اليوم 1: تفويض رئيس إدارة المخاطر وتأثيره الاستراتيجي

- ميثاق تفويض رئيس إدارة المخاطر ومساءلته
- خريطة توقعات مجلس الإدارة للرقابة على المخاطر
- منظور ISO 31000 للقيادة والتكامل
- مسار ربط الاستراتيجية بقرارات المخاطر
- منهج محادثة التحدي التنفيذي

### اليوم 2: الشهية والاختيار الاستراتيجي

- لوحة مواءمة الاستراتيجية والأداء وفق COSO
- بنية قرارات شهية المخاطر
- مصفوفة معايرة حدود التحمل والقيود
- منظور المخاطر والعائد للخيارات الاستراتيجية
- بروتوكول محفزات تصعيد المخاطر

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: معلومات المحفظة والاستشراف

- لوحة إشارات المخاطر المؤسسية
- مسح أفق المخاطر الناشئة
- خريطة شبكة الترابط بين المخاطر
- منهج تجميع التعرض ضمن المحفظة
- جدول تحدي السيناريوهات الاستراتيجية

## اليوم 4: الثقافة والحوكمة والتأكيد

- أداة تشخيص سلوكيات ثقافة المخاطر
- بطاقة أداء ملكية الإدارة للمخاطر
- خريطة مواءمة الأدوار وفق نموذج الخطوط الثلاثة IIA
- عرض تغطية التأكيد المتكامل
- حزمة سرد المخاطر وتقارير مجلس الإدارة

## اليوم 5: ممارسة قيادة رئيس إدارة المخاطر

- تمرين: محاكاة تقديم المشورة للمجلس بشأن المخاطر
- تمرين: تحدي الشهية والقيود
- تمرين: فرز إشارات المخاطر المؤسسية
- تمرين: تدخل الثقافة والتأكيد
- المشروع الختامي: محفظة القيادة الاستراتيجية لرئيس إدارة المخاطر

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تضع المشاركين أمام قرارات مخاطر تنفيذية من قطاعات مختلفة.

- نشاط مقترح: تحدي مقترح استثماري باستخدام الشهية والسيناريو وأدلة المخاطر والعائد.
- نشاط مقترح: إحاطة لجنة مجلس الإدارة بتعرضات تقنية وموردين مترابطة.
- نشاط مقترح: تشخيص ضعف الملكية وتداخل التأكيد في حالة بنية تحتية.
- نشاط مقترح: بناء تسلسل إجراءات تنفيذي لتهديد تشغيلي ناشئ.

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب الإدارة الاستراتيجية للمخاطر لرؤساء إدارة المخاطر؟

تناسب الإدارة الاستراتيجية للمخاطر القيادات التنفيذية والمستشارين ذوي الخبرة الذين يعملون مع التعرض المؤسسي أو القرارات الاستراتيجية أو اللجان التنفيذية أو تقارير مجلس الإدارة.

### كيف تختلف القيادة الاستراتيجية لرئيس إدارة المخاطر عن تصميم إطار المخاطر المؤسسية؟

تركز القيادة الاستراتيجية على التأثير التنفيذي والمفاضلات ومشورة المجلس وخيارات الشهية والثقافة ومعلومات المحفظة، بينما يركز تصميم الإطار على البنية التنظيمية والمنهجيات والمعايير وهياكل التنفيذ.

### كيف يقدم رئيس إدارة المخاطر المشورة للمجلس بشأن شهية المخاطر؟

يقدم رئيس إدارة المخاطر المشورة بربط الشهية بالأهداف وبدائل القرار وحدود الأداء والتعرض ضمن المحفظة ومحفزات التصعيد والأدلة التي يحتاجها المجلس لتحدي خيارات الإدارة.

### ما الذي يجعل تقارير المخاطر الاستراتيجية مفيدة لصناع القرار التنفيذيين؟

تصبح تقارير المخاطر الاستراتيجية مفيدة عندما تفسر تغير التعرض والترابطات والافتراضات وخيارات القرار وموقع الشهية وإجراءات الإدارة والمسائل التي تتطلب التصعيد.

### كيف ينسق رئيس إدارة المخاطر الحوكمة دون امتلاك كل المخاطر؟

ينسق رئيس إدارة المخاطر الحوكمة بتوضيح حقوق القرار وتقديم المنهجيات والتحدي ومراقبة التعرض المجمع وتصعيد الاستثناءات ومواءمة التأكيد، مع بقاء ملكية مخاطر الأعمال لدى الإدارة.

## الخاتمة

تدمج الدورة تفويض رئيس إدارة المخاطر والتأثير الاستراتيجي وخيارات الشهية ومعلومات المحفظة والثقافة والحوكمة والتقارير والتأكيد. يأخذ المشاركون محفظة القيادة الاستراتيجية لرئيس إدارة المخاطر التي تضم خرائط القرار وأدوات التحدي وبنى الشهية وعروض الإشارات والتشخيصات ومواد المجلس. تعزز المحفظة أثر أدلة المخاطر في الخيارات الاستراتيجية والمساءلة التنفيذية ورقابة المجلس.