# دورة تصميم وتنفيذ إطار إدارة المخاطر المؤسسية

28 ديسمبر 2026 – 1 يناير 2027

أبوظبي

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة تصميم وتنفيذ إطار إدارة المخاطر المؤسسية

**المرجع:** 194942_1284 **التاريخ:** 28 ديسمبر 2026 – 1 يناير 2027 **المكان:** أبوظبي **الرسوم:** Euro 4700

## نظرة عامة

دورة تصميم وتنفيذ إطار إدارة المخاطر المؤسسية هي دورة لمدة أسبوع للقيادات والمختصين في المخاطر والحوكمة والاستراتيجية والضبط والتأكيد، ويخرج المشاركون بمخطط تصميم إطار إدارة المخاطر المؤسسية. تربط الدورة التفويض والحوكمة وتصنيف المخاطر والأهداف والشهية ومعايير التقييم والملكية والتقارير والتأكيد والتنفيذ ومراجعة الأداء. وتطبق خرائط ومصفوفات وبروتوكولات ونماذج معلومات وخرائط طريق. تقدم أجايل للتدريب تصميم إطار إدارة المخاطر المؤسسية بوصفه ممارسة لبناء البنية التنظيمية.

## الفئة المستهدفة

- الوظائف المسؤولة عن سياسة المخاطر المؤسسية ومنهجيتها وملكية الإطار
- الفرق المسؤولة عن هياكل الحوكمة والمساءلة والرقابة التنفيذية
- الوظائف المسؤولة عن الاستراتيجية والتخطيط والأداء وتكامل المخاطر
- الفرق المسؤولة عن الضبط الداخلي وتنسيق التأكيد وتحدي التدقيق
- الوظائف المسؤولة عن تقارير المخاطر والتصعيد وتحسين الإطار

تفترض الدورة أن المشاركين يديرون عمليات المخاطر أو معلومات الحوكمة، ولا تتناول التعريفات التمهيدية للمخاطر أو النمذجة الكمية المتخصصة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تصمم أطر إدارة المخاطر المؤسسية أو تشغلها أو تؤكدها أو تراجعها.

- وظائف المخاطر المؤسسية والحوكمة والاستراتيجية
- وظائف الضبط الداخلي والامتثال والتأكيد
- وظائف التدقيق الداخلي ودعم مجلس الإدارة
- مؤسسات الخدمات المالية والتأمين والاستثمار
- مؤسسات الطاقة والبنية التحتية والتصنيع والخدمات اللوجستية
- مؤسسات الرعاية الصحية والتقنية والخدمات العامة

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل السياق المؤسسي والأهداف والتفويضات ومتطلبات الحوكمة
- بناء بنية تصنيف المخاطر وملكيتها ومساءلتها
- تصميم شهية المخاطر ومعايير التقييم
- تقييم ترتيبات التصعيد والتجميع والتقارير والتأكيد
- ترتيب إجراءات التنفيذ والموارد وتبعيات التغيير
- بناء مقاييس أداء الإطار وآليات مراجعته

## جدول الدورة

### اليوم 1: تفويض الإطار وحوكمته

- خريطة مواءمة مبادئ وإطار ISO 31000
- تفويض إطار إدارة المخاطر المؤسسية
- مصفوفة الحوكمة وحقوق القرار
- خريطة المساءلة وفق نموذج الخطوط الثلاثة
- نطاق الإطار ومعايير تصميمه

### اليوم 2: بنية المخاطر وشهيتها

- خريطة ربط الأهداف بالمخاطر
- هيكل تصنيف المخاطر المؤسسية
- نموذج ملكية المخاطر وحفظها
- بنية شهية المخاطر
- بروتوكول حدود التحمل والقيود والتصعيد

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: تصميم التقييم والمعلومات

- معيار تحديد المخاطر ووصفها
- مصفوفة معايير الاحتمال والأثر
- منهج فعالية الضوابط والمخاطر المتبقية
- خريطة تجميع المخاطر واعتمادها المتبادل
- نموذج معلومات المخاطر المؤسسية

## اليوم 4: التقارير والتأكيد والتنفيذ

- حزمة تقارير المخاطر التنفيذية
- دليل مراقبة المخاطر ومؤشراتها
- خريطة تغطية التأكيد المتكامل
- خريطة طريق تنفيذ الإطار
- بطاقة نضج الإطار وأدائه

## اليوم 5: ممارسة تصميم الإطار

- تمرين: مراجعة تصميم التفويض والحوكمة
- تمرين: تحدي بنية التصنيف والشهية
- تمرين: معايرة معايير التقييم
- تمرين: تكامل التقارير والتأكيد
- المشروع الختامي: مخطط تصميم إطار إدارة المخاطر المؤسسية

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط السياق المؤسسي وخيارات الإطار ومتطلبات المعلومات وقرارات التنفيذ.

- نشاط مقترح: تصميم الحوكمة والمساءلة لإطار مخاطر في الخدمات المالية.
- نشاط مقترح: معايرة التصنيف والشهية ومعايير التقييم لمؤسسة بنية تحتية.
- نشاط مقترح: رسم التقارير والتصعيد وتغطية التأكيد لحالة تقنية.
- نشاط مقترح: إعداد خريطة تنفيذ مرحلية وبطاقة أداء للإطار.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة تصميم إطار إدارة المخاطر المؤسسية؟

تناسب دورة تصميم إطار إدارة المخاطر المؤسسية المختصين ذوي الخبرة في حوكمة المخاطر أو تكامل الاستراتيجية أو الضوابط أو التأكيد أو التقارير أو ملكية الإطار، وتفترض ممارسة سابقة لعمليات المخاطر المؤسسية.

### كيف يختلف تصميم إطار إدارة المخاطر المؤسسية عن التدريب التمهيدي على إدارة المخاطر؟

يركز تصميم إطار إدارة المخاطر المؤسسية على التفويض والبنية وحقوق القرار والتصنيف والشهية والمعايير والمعلومات والتأكيد والتنفيذ، بينما يؤسس التدريب التمهيدي المفاهيم العامة وخطوات العملية.

### ما المكونات التي يتضمنها إطار إدارة المخاطر المؤسسية؟

يتضمن إطار إدارة المخاطر المؤسسية التفويض والمبادئ والحوكمة والأدوار والتصنيف والشهية ومعايير التقييم والعمليات والمعلومات والتقارير والتصعيد والتأكيد والتنفيذ ومقاييس الأداء وترتيبات المراجعة.

### كيف تدعم شهية المخاطر تصميم إطار إدارة المخاطر المؤسسية؟

تدعم شهية المخاطر تصميم الإطار بتحويل الأهداف إلى حدود وتحملات وقيود ومعايير قرار ومتطلبات مراقبة ومحفزات تصعيد وتوقعات تقارير.

### كيف ينفذ إطار إدارة المخاطر المؤسسية ويراجع؟

ينفذ إطار إدارة المخاطر المؤسسية عبر مراحل للملكية والمنهجيات والمعلومات والتدريب والحوكمة والتقارير والتأكيد والتغيير، ثم يراجع بمقاييس التبني والجودة وفائدة القرار والضبط والتحسين.

## الخاتمة

تدمج الدورة التفويض والحوكمة والتصنيف والشهية والتقييم والملكية والتقارير والتأكيد والتنفيذ والمراجعة. يأخذ المشاركون مخطط تصميم إطار إدارة المخاطر المؤسسية الذي يضم الخرائط والمصفوفات والبروتوكولات ونماذج المعلومات والمقاييس وخريطة الطريق. ينشئ المخطط بنية قابلة للتتبع للقرارات القائمة على المخاطر والملكية المسؤولة والمعلومات الموثوقة والتأكيد المنسق وتحسين الإطار.