



## دورة تخفيف المخاطر وتخطيط السيناريوهات



## دورة تخفيف المخاطر وتخطيط السيناريوهات

المرجع: 194401\_1277 التاريخ: 8 - 12 أغسطس 2027 المكان: كيب تاون الرسوم: Euro 4500

### نظرة عامة

دورة تخفيف المخاطر وتخطيط السيناريوهات هي دورة لمدة أسبوع لفرق المخاطر والاستراتيجية واستمرارية الأعمال وقادة العمليات ومالكي الضوابط، ويخرج المشاركون بحزمة قرار السيناريو. تحول الدورة محركات المخاطر والافتراضات والإشارات الناشئة إلى سيناريوهات محتملة واختبارات للتعرض وخيارات تخفيف ومؤشرات إنذار مبكر وخطط طوارئ. تربط الدورة تحليل السيناريوهات بالحوكمة والقرار. تقدم أجايل للتدريب تخفيف المخاطر كدورة تخطيط قائمة على الأدلة.

### الفئة المستهدفة

- الوظائف المسؤولة عن قرارات المخاطر المؤسسية والتشغيلية
- الفرق المسؤولة عن الاستراتيجية والتنبؤ وتقييم الخيارات
- الوظائف المسؤولة عن الاستمرارية والمرونة وترتيبات الطوارئ
- الفرق المسؤولة عن الضوابط والتأكد وتقارير المخاطر
- القيادات المسؤولة عن تخصيص الموارد في ظل عدم اليقين

تفترض الدورة أن المشاركين يقيمون المخاطر المؤسسية أو الخيارات الاستراتيجية، ولا تتناول مصطلحات المخاطر التمهيدية أو المشورة القانونية أو برمجة النماذج الكمية.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تتخذ قرارات في ظل عدم اليقين وتحافظ على جاهزية الاستجابة.

- إدارة المخاطر والاستراتيجية والحوكمة والرقابة الداخلية
- العمليات وسلاسل الإمداد واستمرارية الأعمال
- الخدمات المالية والتصنيع والطاقة
- الرعاية الصحية والنقل والخدمات العامة
- الخدمات المهنية وتقنية المعلومات



## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء هيكل قابل للتتبع لمحركات المخاطر والافتراضات
- تحليل منطق السيناريو والتعرض والترابطات
- تطبيق تحليل الحساسية واختبارات الضغط على الافتراضات الحرجة
- تقييم خيارات التخفيف مقابل الشهية والقيود
- تصميم حدود المحفزات وإجراءات الطوارئ
- بناء قرارات سيناريو ومراقبة صالحة للحكمة

## جدول الدورة

### اليوم 1: محركات المخاطر والافتراضات

- منهجية ربط محركات المخاطر بالأهداف
- مسح السياق الداخلي والخارجي
- سجل الافتراضات الحرجة
- مصفوفة عدم اليقين وجودة الأدلة
- شبكة مواعمة شهية المخاطر وحدود التحمل

### اليوم 2: بنية السيناريوهات

- سجل إشارات استشراف المخاطر
- مصفوفة منطق السيناريو والسرد
- مقياس معايرة الاحتمالية والعواقب
- خريطة التعرض والترابطات
- قائمة تحقق تحدي قابلية السيناريو



### اليوم 3: الاختبار والتخفيف

- ورقة عمل تحليل الحساسية
- لوحة تصميم اختبار الضغط
- بطاقة تقييم خيارات معالجة المخاطر
- خريطة تحدي فاعلية الضوابط
- سجل قرار المخاطر المتبقية

### اليوم 4: المحفزات والحوكمة

- دليل مؤشرات الإنذار المبكر
- لوحة حدود المحفزات والتععيد
- بطاقة إجراءات الطوارئ
- مصفوفة ملكية الاستجابة والموارد
- حزمة قرار حوكمة السيناريو

### اليوم 5: ممارسة قرار السيناريو

- تمرين: تحدي المحركات والافتراضات
- تمرين: اختبار منطق السيناريو والتعرض
- تمرين: تقييم خيارات التخفيف
- تمرين: قرار المحفز والطوارئ
- المشروع الختامي: حزمة قرار السيناريو

### التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط السيناريوهات واختبارات التعرض وخيارات التخفيف والمحفزات بالحوكمة.

- نشاط مقترح: رسم محركات تعطل الإمداد وافتراضاته لشبكة تصنيع.
- نشاط مقترح: اختبار سيناريوهات الطلب على الخدمات لمشغل رعاية صحية.
- نشاط مقترح: مقارنة خيارات التخفيف والمخاطر المتبقية لخدمة مالية.
- نشاط مقترح: بناء قرارات المحفز والتععيد والطوارئ لعملية طاقة.



## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة تخفيف المخاطر وتخطيط السيناريوهات؟

تناسب دورة تخفيف المخاطر وتخطيط السيناريوهات من يقيمون المخاطر أو يختبرون الخيارات الاستراتيجية أو يحافظون على الاستمرارية أو يملكون الضوابط أو يعتمدون الاستجابات، وتفترض مسؤولية عملية عن قرارات المخاطر أو التخطيط.

### كيف يختلف تخطيط السيناريوهات عن تدريب استمرارية الأعمال؟

يستكشف تخطيط السيناريوهات مستقبلا محتملا ويختبر التعرض الاستراتيجي قبل وقوع الأحداث، بينما يركز تدريب استمرارية الأعمال على الحفاظ على الأنشطة ذات الأولوية واستعادتها أثناء التعطل.

### كيف يحسن تخطيط السيناريوهات قرارات تخفيف المخاطر؟

يكشف تخطيط السيناريوهات الافتراضات والترابطات والظروف المتغيرة، مما يسمح بمقارنة خيارات التخفيف مع الشهية والقيود والمخاطر المتبقية قبل تخصيص الموارد.

### كيف تستخدم مؤشرات الإنذار المبكر في تخفيف المخاطر؟

تتابع مؤشرات الإنذار المبكر التغيرات القابلة للملاحظة والمرتبطة بافتراضات السيناريو، وتنفذ الحدود المتفق عليها للمراجعة أو التصعيد أو الضوابط أو إجراءات الطوارئ.

### ما الذي يجعل سيناريو المخاطر قابلا للتطبيق؟

يصبح سيناريو المخاطر قابلا للتطبيق عندما يملك محركات قابلة للتتبع وافتراسات صريحة وروابط منطقية وأدلة ذات صلة وآفاقا زمنية قابلة للفحص وعواقب يمكن لصناع القرار اختبارها.

## الخاتمة

تدمج الدورة محركات المخاطر وتخطيط السيناريوهات واختبار التعرض واختيار التخفيف وتصميم المحفزات وحوكمة الطوارئ. يأخذ المشاركون حزمة قرار السيناريو التي تضم الخرائط والافتراضات والاختبارات وبطاقات التقييم والحدود والمليكات وسجلات القرار. تنشئ الحزمة مسارا متكررا من الإشارة الناشئة إلى إجراء تخفيف محكوم.