# دورة تنظيم حوكمة الشركات وتصميم الضوابط الرقابية

28 ديسمبر 2026 – 1 يناير 2027

مدريد

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة تنظيم حوكمة الشركات وتصميم الضوابط الرقابية

**المرجع:** 1265_193483 **التاريخ:** 28 ديسمبر 2026 – 1 يناير 2027 **المكان:** مدريد **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة تنظيم حوكمة الشركات وتصميم الضوابط الرقابية هي دورة لمدة أسبوع لأعضاء المجالس وأمناء الشركات ومختصي الحوكمة والشؤون القانونية والمخاطر والامتثال والتدقيق والرقابة، ويخرج المشاركون بملف تنظيم الحوكمة والضوابط. تربط الدورة تنظيم حوكمة الشركات ونظم رقابة المجلس وتفويض الصلاحيات وأدلة الرقابة الداخلية والإفصاح والمساءلة والضمان. يحول المشاركون المتطلبات إلى ضوابط تشغيلية وقرارات معالجة. تقدم أجايل للتدريب تنظيم الحوكمة كمسؤولية مجلس قائمة على الأدلة.

## الفئة المستهدفة

- الوظائف المسؤولة عن حوكمة المجلس ومواثيقه وسجلات قراراته
- الفرق المسؤولة عن تفسير المتطلبات النظامية والرقابية
- الوظائف المسؤولة عن الإشراف على الامتثال والتقارير الرقابية
- الفرق المسؤولة عن مخاطر المنشأة وبنية الرقابة الداخلية
- الوظائف المسؤولة عن التدقيق الداخلي وضمان الحوكمة
- المهنيون المسؤولون عن أمانة الشركة وإجراءات المساهمين

تفترض الدورة أن المشاركين يفسرون متطلبات الحوكمة أو يدعمون قرارات المجلس أو يملكون الضوابط أو يختبرون أدلة الضمان، ولا تتناول المبادئ الأولية لإدارة الشركات.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحول متطلبات الحوكمة إلى ضوابط مجلس وأدلة وإجراءات خاضعة للمساءلة.

- وظائف أمانة المجلس والحوكمة والشؤون القانونية والرقابية
- فرق المخاطر والامتثال والرقابة الداخلية والتدقيق الداخلي
- مؤسسات الخدمات المالية والتأمين والاستثمار
- مشغلو الطاقة والاتصالات والرعاية الصحية والبنية التحتية
- الشركات المدرجة والمنشآت العائلية والمجموعات المتنوعة

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل تنظيم حوكمة الشركات والمتطلبات المنطبقة
- بناء خرائط صلاحيات المجلس ومساءلته
- تطبيق معايير ملكية الرقابة وأدلتها
- تقييم ضمانات الإفصاح والتعارض وأصحاب المصلحة
- تشخيص مواطن ضعف ضمان الحوكمة وتقاريرها
- ترتيب أولويات المعالجة عبر قرارات إشراف المجلس

## جدول الدورة

### اليوم 1: البنية التنظيمية والمتطلبات

- خريطة البنية التنظيمية لحوكمة الشركات
- مصفوفة مواءمة مبادئ الحوكمة G20/OECD
- سجل متطلبات الحوكمة ونطاق انطباقها
- خريطة ضوابط حقوق المساهمين وأصحاب المصلحة
- منهج تفسير متطلبات الحوكمة

### اليوم 2: صلاحيات المجلس والمساءلة

- مصفوفة المسائل المحفوظة لقرار المجلس
- خريطة تفويض الصلاحيات والتصعيد
- مصفوفة RACI لمساءلة المجلس والإدارة التنفيذية
- إطار اختصاصات اللجان وتقاريرها
- بروتوكول قرار تعارض المصالح

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: الرقابة الداخلية والأدلة

- دليل أهداف ضوابط الحوكمة
- مصفوفة ملكية الضوابط وأدلتها
- منهج مراجعة فصل الوظائف
- إطار تتبع السياسات إلى الضوابط
- سجل استثناءات الحوكمة ومخالفاتها

## اليوم 4: الإفصاح والضمان والمعالجة

- قائمة فحص ضوابط الإفصاح والشفافية
- تقييم جودة معلومات المجلس
- خطة اختبار ضمان الحوكمة
- منهج السبب الجذري لقصور الضوابط
- لوحة أولويات معالجة المجلس

## اليوم 5: ممارسة ضوابط الحوكمة

- تمرين: مراجعة انطباق المتطلبات التنظيمية
- تمرين: تصميم صلاحيات المجلس والتصعيد
- تمرين: اختبار أدلة ضوابط الحوكمة
- تمرين: قرار نتيجة الضمان والمعالجة
- المشروع الختامي: ملف تنظيم الحوكمة والضوابط

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط قواعد الحوكمة بقرارات المجلس وأدلة الضوابط والمعالجة.

- نشاط مقترح: رسم المسائل المحفوظة وتفويض الصلاحيات لمجموعة شركات متنوعة.
- نشاط مقترح: اختبار ضوابط الإفصاح وتعارض المصالح في حالة خدمات مالية.
- نشاط مقترح: تشخيص فجوات أدلة الضوابط في عملية حوكمة للرعاية الصحية.
- نشاط مقترح: عرض لوحة أولويات المعالجة على لجنة مجلس محاكاة.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة تنظيم حوكمة الشركات وتصميم الضوابط الرقابية؟

تناسب الدورة المسؤولين عن المجالس والحوكمة والتفسير القانوني والمخاطر والامتثال والرقابة الداخلية وأمانة الشركات والضمان. وتفترض خبرة في متطلبات الحوكمة أو عمليات المجلس أو ملكية الضوابط أو أدلة التدقيق.

### كيف يختلف تدريب تنظيم حوكمة الشركات عن تدريب حوكمة المجالس العام؟

يركز تدريب تنظيم حوكمة الشركات على تفسير المتطلبات وتصميم الضوابط والأدلة والإفصاح والضمان والمعالجة، بينما يركز تدريب حوكمة المجالس العام عادة على أدوار الأعضاء وفعالية الاجتماعات وسلوك المجلس.

### ما سجل متطلبات الحوكمة ونطاق انطباقها؟

يسجل سجل المتطلبات كل واجب ونطاقه والمالك المسؤول والعملية المتأثرة والضابط المطلوب والدليل ومسار التقارير ودورية المراجعة وحالة التنفيذ.

### كيف تختبر ضوابط حوكمة الشركات؟

تختبر ضوابط حوكمة الشركات بتتبع المتطلبات إلى تصميم الضابط وملكيته وأدلة تشغيله والاستثناءات والتصعيد وتقارير المجلس والمعالجة، ثم تقييم دعم الأدلة لنتيجة الحوكمة المقصودة.

### ماذا تتضمن لوحة أولويات معالجة المجلس؟

تتضمن لوحة أولويات المعالجة المتطلب وقصور الضابط والتعرض والملكية والقرار المطلوب والإجراء المستهدف وفجوة الأدلة والتبعيات وحالة التصعيد ومتابعة الضمان.

## الخاتمة

تدمج الدورة تفسير المتطلبات وصلاحيات المجلس والرقابة الداخلية والإفصاح والضمان والمعالجة. يأخذ المشاركون ملف تنظيم الحوكمة والضوابط الذي يضم خرائط المتطلبات وحقوق القرار وأدلة الضوابط والاختبارات والإجراءات ذات الأولوية. يحول الملف متطلبات الحوكمة إلى مسؤوليات قابلة للتتبع وقرارات جاهزة للمجلس.