# دورة ضوابط مخاطر المشاريع وأدلة الامتثال

22 – 26 أغسطس 2027

مسقط

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة ضوابط مخاطر المشاريع وأدلة الامتثال

**المرجع:** 1259_193052 **التاريخ:** 22 – 26 أغسطس 2027 **المكان:** مسقط **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة ضوابط مخاطر المشاريع وأدلة الامتثال هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لمديري المشاريع وفرق مكاتب إدارة المشاريع والامتثال والرعاية والضمان، ويخرج المشاركون بملف ضوابط مخاطر المشاريع والامتثال. تربط الدورة حوكمة المخاطر ومتطلبات الامتثال وتقييم المخاطر وتصميم الضوابط وأدلتها والمراقبة والتصعيد والتقارير والضمان. يبني المشاركون ضوابط قابلة للتتبع لحالات من مشاريع الإنشاءات والتقنية. تقدم أجايل للتدريب ضوابط مخاطر المشاريع من خلال الملكية الموثقة والأدلة والتحدي.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن حوكمة مخاطر المشاريع وتقييمها وقرارات الاستجابة لها
- الوظائف المسؤولة عن تحديد متطلبات الامتثال وتقديم المشورة لفرق التسليم
- فرق مكاتب إدارة المشاريع المسؤولة عن الضوابط والتقارير والتصعيد
- الرعاة وملاك مسارات العمل المسؤولون عن قبول المخاطر وإغلاق الإجراءات
- فرق الضمان المسؤولة عن اختبار تصميم الضوابط ومراجعة الأدلة

تفترض الدورة أن المشاركين يقيمون المخاطر أو يراجعون الضوابط أو يحتفظون بسجلات الامتثال في عملهم، ولا تتناول المشورة القانونية الخاصة بنظام معين أو الإعداد للشهادات.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تتطلب قرارات قابلة للإثبات بشأن مخاطر المشاريع والامتثال.

- إدارات المشاريع ومكاتب إدارة المشاريع والتحول والمحافظ
- فرق المخاطر والامتثال والحوكمة والضمان الداخلي
- قطاعات الإنشاءات والهندسة والطاقة والمرافق
- قطاعات التقنية والاتصالات وخدمات البيانات
- قطاعات الرعاية الصحية والخدمات المالية والخدمات المهنية

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء هياكل حوكمة مخاطر المشاريع والمساءلة
- تحليل مخاطر المشاريع ومتطلبات الامتثال معا
- تقييم تصميم الضوابط ومتطلبات الأدلة
- استخدام مؤشرات المراقبة وحدود الاستثناءات
- ترتيب أولويات التصعيد والمعالجة وإجراءات التقارير
- بناء ملف ضوابط مخاطر المشاريع والامتثال الجاهز للضمان

## جدول الدورة

### اليوم 1: بنية الحوكمة ومتطلبات الامتثال

- مبادئ المخاطر وفق ISO 31000 وخريطة سياق المشروع
- منهج تحديد متطلبات الامتثال وفق ISO 37301
- مصفوفة حوكمة مخاطر المشروع وحقوق القرار
- خريطة الأدوار والمساءلة وفق نموذج Three Lines
- معايير شهية المخاطر وتصعيد المشروع

### اليوم 2: تقييم المخاطر المتكامل

- أداة ربط أهداف المشروع بمصادر عدم اليقين
- منهج تحديد المخاطر وربط السبب والحدث والأثر
- سجل مخاطر الامتثال ومتطلباته
- مصفوفة تقدير الاحتمال والعواقب والضوابط
- خطة معالجة المخاطر والاستجابة للامتثال

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: تصميم الضوابط والأدلة

- تصميم الضوابط الوقائية والكاشفة والتصحيحية
- مواصفة هدف الضابط وملكيته
- مصفوفة تتبع المخاطر والضوابط ومتطلبات الامتثال
- سجل أدلة الضوابط والاحتفاظ بها
- قائمة فحص كفاية التصميم وكفاية الأدلة

## اليوم 4: المراقبة والتصعيد والضمان

- دليل مؤشرات المخاطر والامتثال الرئيسية
- لوحة أداء الضوابط والاستثناءات
- سجل تصعيد القضايا والقرارات
- خريطة تقارير الإدارة والضمان
- متتبع الإجراءات التصحيحية وأدلة الإغلاق

## اليوم 5: ممارسة مخاطر المشاريع والامتثال

- تمرين: تصميم حوكمة المشروع والمساءلة
- تمرين: التقييم المتكامل للمخاطر ومتطلبات الامتثال
- تمرين: تقييم الضوابط والأدلة
- تمرين: تصعيد الاستثناءات وتقارير الضمان
- المشروع الختامي: ملف ضوابط مخاطر المشاريع والامتثال

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط ضوابط مخاطر المشاريع بأدلة الامتثال وقرارات الضمان.

- نشاط مقترح: تحديد أدوار الحوكمة ومعايير التصعيد لمشروع بنية تحتية.
- نشاط مقترح: ربط مخاطر مشروع تقني ومتطلبات الامتثال بضوابط وملاك محددين.
- نشاط مقترح: اختبار كفاية الأدلة وتسجيل الاستثناءات لتحول في قطاع الرعاية الصحية.
- نشاط مقترح: إعداد تقرير ضمان ومتتبع إجراءات تصحيحية لمراجعة الراعي.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة ضوابط مخاطر المشاريع وأدلة الامتثال؟

تناسب الدورة المسؤولين عن مخاطر المشاريع أو ضوابط مكتب إدارة المشاريع أو متطلبات الامتثال أو الرعاية أو تسليم مسارات العمل أو الضمان. وتفترض خبرة في تقييم المخاطر أو مراجعة الضوابط أو حفظ سجلات الامتثال.

### كيف تختلف ضوابط مخاطر المشاريع والامتثال عن إدارة مخاطر المشاريع العامة؟

تربط ضوابط مخاطر المشاريع والامتثال المخاطر بمتطلبات الامتثال وملاك الضوابط والأدلة والمراقبة والضمان، بينما قد تركز إدارة مخاطر المشاريع العامة على عدم اليقين والتحليل والمعالجة.

### ماذا يتضمن ملف ضوابط مخاطر المشاريع والامتثال؟

يتضمن الملف أدوار الحوكمة وسجلات المخاطر ومتطلبات الامتثال ومواصفات الضوابط ومتطلبات الأدلة والمؤشرات والاستثناءات وقرارات التصعيد ونتائج الضمان وسجلات الإغلاق.

### كيف تقيم أدلة الضوابط في المشروع؟

تقيم أدلة الضوابط من حيث الصلة والموثوقية والتوقيت والملكية وقابلية التتبع والكفاية مقابل هدف الضابط والمخاطر أو متطلبات الامتثال المرتبطة به.

### متى تصعد استثناءات مخاطر المشاريع أو الامتثال؟

تصعد الاستثناءات عند تحقق المعايير المحددة أو غموض الملكية أو تأخر المعالجة أو نقص الأدلة أو تجاوز التعرض للصلاحية أو الحاجة إلى قرار من الراعي وجهة الحوكمة.

## الخاتمة

تدمج الدورة حوكمة مخاطر المشاريع ومتطلبات الامتثال وتصميم الضوابط والأدلة والمراقبة والتصعيد والتقارير والضمان. يأخذ المشاركون ملف ضوابط مخاطر المشاريع والامتثال بما يتضمنه من سجلات ومصفوفات ومؤشرات وسجلات قرارات ومتتبعات إجراءات. يحسن الملف قابلية التتبع من المخاطر ومتطلبات الامتثال إلى أداء الضوابط وقرارات الاستثناء وأدلة الإغلاق.