# دورة حوكمة بوابات مراحل المشروع والضمان

11 – 15 يناير 2027

أبوظبي

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة حوكمة بوابات مراحل المشروع والضمان

**المرجع:** 1258_192984 **التاريخ:** 11 – 15 يناير 2027 **المكان:** أبوظبي **الرسوم:** Euro 4700

## نظرة عامة

دورة حوكمة بوابات مراحل المشروع والضمان هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لمتخصصي الحوكمة ومكاتب إدارة المشاريع والرعاية والضمان وقرارات البوابات، ويخرج المشاركون بملف حوكمة بوابات المراحل والضمان. تربط الدورة حوكمة المشاريع وحقوق القرار ومعايير البوابة وتقييم الجاهزية والضمان المستقل وشروط الاعتماد ومتابعة التوصيات. يعد المشاركون الأدلة ويتخذون قرارات التقدم المشروط أو التأجيل أو الإيقاف عند نقاط الضبط. تقدم أجايل للتدريب حوكمة بوابات المراحل عبر التحدي المتناسب والمساءلة الموثقة.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن هياكل حوكمة المشاريع وصلاحيات القرار
- وظائف مكتب إدارة المشاريع المسؤولة عن البوابات والضوابط وتقارير الحوكمة
- الرعاة المسؤولون عن اعتماد المشروع واستمرار مبرراته
- فرق الضمان المسؤولة عن مراجعات الجاهزية المستقلة
- وظائف المحافظ المسؤولة عن ضبط الاستثمار وترتيب أولويات المشاريع
- ملاك القرار المسؤولون عن نتائج البوابات وإغلاق التوصيات

تفترض الدورة أن المشاركين يراجعون حالات العمل أو أدلة المشاريع أو نتائج الضمان أو قرارات الاعتماد في عملهم، ولا تتناول قواعد اعتماد خاصة بنظام معين أو إعدادا لشهادة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحكم المشاريع من خلال أدلة ونقاط اعتماد محددة.

- إدارات المشاريع ومكاتب إدارة المشاريع والمحافظ والتحول
- فرق الحوكمة والضمان والتدقيق الداخلي والاستثمار
- قطاعات الطاقة والإنشاءات والمرافق والنقل
- قطاعات التقنية والاتصالات والرعاية الصحية والخدمات المالية
- ملاك البنية التحتية والشركات الهندسية والمقاولون وفرق الخدمات المهنية

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء هياكل حوكمة المشاريع وقرارات البوابات
- تطبيق أساليب تخطيط الضمان القائمة على المخاطر
- استخدام معايير البوابة ومتطلبات الأدلة
- تحليل الجاهزية وثقة التسليم والشروط غير المغلقة
- تقييم خيارات التقدم المشروط أو التأجيل أو الإيقاف
- بناء تقارير بوابات ومتابعة توصيات قابلة للتتبع

## جدول الدورة

### اليوم 1: بنية الحوكمة والبوابات

- خريطة ممارسات حوكمة المشاريع وفق ISO 21505:2017
- مصفوفة مجلس الحوكمة وحقوق القرار
- بنية بوابات دورة حياة المشروع
- سجل صلاحيات البوابات والمساءلة
- خريطة معلومات الحوكمة ومسارات التصعيد

### اليوم 2: تخطيط الضمان والأدلة

- تقييم إمكانات المخاطر وكثافة الضمان
- خطة الضمان والاعتماد المتكاملة
- مصفوفة متطلبات أدلة البوابة
- فحص استقلال المراجع وتعارض المصالح
- نموذج نطاق الضمان والاختصاصات المرجعية

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: تقييم جاهزية البوابة

- قائمة معايير البوابة وفحص الجاهزية
- مراجعة أدلة مبررات حالة العمل
- تقييم جاهزية استراتيجية التسليم والموارد
- سجل تحدي المخاطر والتبعيات والافتراضات
- منهج مقابلات أصحاب المصلحة وتثليث الأدلة

## اليوم 4: قرارات البوابات والمتابعة

- مقياس تقييم ثقة التسليم
- مصفوفة قرار التقدم أو الشرط أو التأجيل أو الإيقاف
- سجل شروط البوابة والتوصيات
- متتبع ملاك الإجراءات وأدلة الإغلاق
- تقرير قرار البوابة لمجلس الحوكمة

## اليوم 5: ممارسة ضمان بوابات المراحل

- تمرين: صلاحيات الحوكمة وتصميم البوابات
- تمرين: نطاق الضمان واختيار الأدلة
- تمرين: نتيجة الجاهزية وتقدير ثقة التسليم
- تمرين: قرار البوابة ومتابعة التوصيات
- المشروع الختامي: ملف حوكمة بوابات المراحل والضمان

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط أدلة الضمان بقرارات البوابات.

- نشاط مقترح: تصميم حوكمة مشروع بنية تحتية وصلاحيات بواباته.
- نشاط مقترح: إعداد نطاق ضمان وطلب أدلة لاستثمار تقني.
- نشاط مقترح: تقدير الجاهزية وثقة التسليم لتحول في قطاع الرعاية الصحية.
- نشاط مقترح: صياغة تقرير قرار بوابة يتضمن الشروط والملاك وأدلة الإغلاق.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة حوكمة بوابات مراحل المشروع والضمان؟

تناسب الدورة المسؤولين عن حوكمة المشاريع أو بوابات مكتب إدارة المشاريع أو الرعاية أو الضمان أو ضبط المحافظ أو قرارات البوابات. وتفترض خبرة في مراجعة حالات العمل أو أدلة المشاريع أو نتائج الضمان أو قرارات الاعتماد.

### كيف تختلف حوكمة بوابات المراحل عن إدارة المشاريع العامة؟

تحدد حوكمة بوابات المراحل الصلاحيات والأدلة والضمان وقرارات الاعتماد عند نقاط الضبط، بينما تتناول إدارة المشاريع العامة تخطيط أعمال المشروع وتسليمها على نطاق أوسع.

### ما الأدلة المطلوبة لمراجعة بوابات مراحل المشروع؟

ينبغي أن تطابق أدلة البوابة غرضها، وقد تتضمن المبررات والنطاق واستراتيجية التسليم والموارد والمخاطر والتبعيات والجاهزية والمنافع والحوكمة والشروط السابقة وأدلة الإغلاق.

### كيف يقيم مستوى جاهزية بوابة المشروع؟

يقيم مستوى الجاهزية مقابل معايير محددة باستخدام تحد مستقل ومتناسب، وأدلة متسقة، وتحليل المخاطر غير المغلقة، ورأي موثق في ثقة التسليم.

### ماذا يحدث بعد قرار بوابة مرحلة المشروع؟

بعد قرار البوابة تسند الشروط والتوصيات إلى ملاك، وتتابع حتى تقديم أدلة الإغلاق، وتصعد عند تعثرها، وترفع إلى مجلس الحوكمة قبل نقطة الاعتماد التالية.

## الخاتمة

تدمج الدورة هياكل الحوكمة وحقوق القرار وتخطيط الضمان وأدلة البوابات ومراجعة الجاهزية وإغلاق التوصيات. يأخذ المشاركون ملف حوكمة بوابات المراحل والضمان بما يتضمنه من مصفوفات وقوائم فحص واختصاصات ونتائج وقرارات ومتتبعات إجراءات. يجعل الملف قرارات البوابات أسهل في الإثبات والتحدي والتواصل والمتابعة.