# دورة أدوات تحليل مخاطر المشروع وعدم اليقين

30 أغسطس – 3 سبتمبر 2027

أمستردام

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة أدوات تحليل مخاطر المشروع وعدم اليقين

**المرجع:** 1256_192794 **التاريخ:** 30 أغسطس – 3 سبتمبر 2027 **المكان:** أمستردام **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة أدوات تحليل مخاطر المشروع وعدم اليقين هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لمتخصصي المشاريع والضبط والمخاطر والتكلفة والتخطيط والرعاية والضمان، ويخرج المشاركون بملف قرار مخاطر المشروع وعدم اليقين. تربط الدورة تحليل مخاطر المشروع وتحليل عدم اليقين وتحليل الحساسية وتحليل السيناريوهات ومحاكاة Monte Carlo وأشجار القرار والقيمة النقدية المتوقعة وتقدير الاحتياطي. يستبدل المشاركون التنبؤات النقطية بأدلة احتمالية وحدود قرار. تقدم أجايل للتدريب تحليل عدم يقين المشروع عبر نماذج قابلة للتتبع والتحدي والتوصية.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن تحديد مخاطر المشروع وتحليلها وإعداد تقاريرها
- الوظائف المسؤولة عن تنبؤات التكلفة والجدول وضبطها
- المحللون المسؤولون عن النماذج الكمية لعدم اليقين والمحاكاة
- المخططون المسؤولون عن مخاطر الجدول ومستوى الثقة بالمعالم
- الرعاة المسؤولون عن الاحتياطي وحدود القرار
- فرق الضمان المسؤولة عن تحدي الافتراضات وأدلة المخاطر

تفترض الدورة أن المشاركين يراجعون تقديرات المشاريع أو جداولها أو سجلات مخاطرها أو تنبؤاتها في عملهم، ولا تتناول تدريبا على برمجية بعينها أو مشورة خاصة بنظام معين.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحلل عدم يقين المشروع وتتنبأ بالتعرض وتحكم قرارات المخاطر.

- إدارات المشاريع وضبط المشاريع والتخطيط وهندسة التكلفة
- فرق المخاطر والضمان والمحافظ وحوكمة رأس المال
- قطاعات الطاقة والإنشاءات والمرافق والنقل والتصنيع
- قطاعات التقنية والاتصالات والرعاية الصحية والخدمات المهنية
- ملاك البنية التحتية والمقاولون والشركات الهندسية ورعاة الاستثمار

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء هيكل لتحليل عدم اليقين والافتراضات
- تطبيق معايير الاحتمال والأثر على مخاطر المشروع
- تحليل الحساسية والسيناريوهات وبدائل القرار
- استخدام محاكاة Monte Carlo للتنبؤ المعدل بالمخاطر
- تقييم خيارات الاحتياطي ومستوى الثقة
- بناء توصيات لمخاطر المشروع قائمة على الأدلة

## جدول الدورة

### اليوم 1: بنية عدم يقين المشروع

- خريطة عملية مخاطر المشروع وفق ISO 31000:2018
- سجل القواعد الأساسية والافتراضات
- مصفوفة تصنيف المخاطر والتباين وعدم اليقين
- معايير الاحتمال والأثر والإلحاح
- خريطة أهداف المشروع وحدود القرار

### اليوم 2: تحليل الحساسية والسيناريوهات

- نموذج تنبؤ المشروع القائم على المحركات
- منهج الحساسية أحادية الاتجاه ومخطط الإعصار
- مصفوفة تحليل السيناريوهات متعددة المتغيرات
- أسلوب خريطة الارتباط والتبعية
- سجل تحدي الافتراضات الحرجة

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: القرارات في ظل عدم اليقين

- بنية شجرة القرار ومنطق الفروع
- نموذج حساب القيمة النقدية المتوقعة
- جدول العوائد وشبكة مقارنة البدائل
- تقييم تكلفة استجابة المخاطر ومنافعها
- خريطة القرار المتسلسل ومحفزات الإدارة

## اليوم 4: المحاكاة والاحتياطي

- سجل توزيعات مدخلات Monte Carlo
- نموذج محاكاة التكلفة والجدول
- تنبؤ احتمالي مضبوط الارتباط
- منحنى اختيار مستوى الثقة والاحتياطي
- تقرير التنبؤ المعدل بالمخاطر للإدارة

## اليوم 5: ممارسة تحليل مخاطر المشروع

- تمرين: تشخيص الافتراضات والحساسية
- تمرين: مقارنة السيناريوهات وشجرة القرار
- تمرين: مراجعة مخرجات المحاكاة ومستوى الثقة
- تمرين: توصية الاحتياطي والاستجابة
- المشروع الختامي: ملف قرار مخاطر المشروع وعدم اليقين

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط تحليل عدم اليقين بقرارات المشروع.

- نشاط مقترح: اختبار افتراضات التكلفة والجدول لمشروع بنية تحتية.
- نشاط مقترح: مقارنة سيناريوهات مشروع تقني باستخدام الحساسية وشجرة القرار.
- نشاط مقترح: تفسير مخرجات المحاكاة وخيارات الاحتياطي لمشروع طاقة.
- نشاط مقترح: إعداد تنبؤ معدل بالمخاطر وتوصية للراعي تدعمها أدلة الثقة.

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة أدوات تحليل مخاطر المشروع وعدم اليقين؟

تناسب الدورة المسؤولين عن مخاطر المشروع أو الضبط أو التكلفة أو الجدول أو التخطيط أو الرعاية أو الضمان. وتفترض خبرة في مراجعة تقديرات المشاريع أو جداولها أو سجلات مخاطرها أو تنبؤات الإدارة.

### كيف يختلف تحليل مخاطر المشروع وعدم اليقين عن دورة عامة في إدارة المخاطر؟

ينمذج تحليل مخاطر المشروع وعدم اليقين أثر الافتراضات والمخاطر في التكلفة والجدول ونتائج القرار، بينما تتناول إدارة المخاطر العامة طيفا أوسع من حالات التعرض المؤسسية وعمليات الحوكمة.

### متى يستخدم تحليل الحساسية في تحليل مخاطر المشروع؟

يستخدم تحليل الحساسية لتحديد الافتراضات والمدخلات الأكثر تأثيرا في نتائج المشروع، وتوجيه التحدي وتحسين البيانات، وشرح أسباب تغير التنبؤات.

### ماذا تضيف محاكاة Monte Carlo إلى تحليل عدم يقين المشروع؟

تجمع محاكاة Monte Carlo عدة مدخلات غير مؤكدة وعلاقاتها لإنتاج نطاق من النتائج الممكنة واحتمالاتها بدلا من تنبؤ نقطي واحد.

### كيف يختار احتياطي المشروع؟

يختار احتياطي المشروع استنادا إلى عدم اليقين الكمي ومخاطر المشروع وافتراضات الاستجابة وأدلة الثقة وحدود تحمل المؤسسة وحكم إداري موثق، وليس من نسبة ثابتة وحدها.

### الخاتمة

تدمج الدورة الافتراضات والحساسية والسيناريوهات وأشجار القرار والمحاكاة والاحتياطي والتنبؤات المعدلة بالمخاطر. يأخذ المشاركون ملف قرار مخاطر المشروع وعدم اليقين بما يتضمنه من سجلات ونماذج ومخرجات احتمالية وحدود قرار وتوصيات. يجعل الملف تعرض المشروع أسهل في الاختبار والشرح والمقارنة والحوكمة.