# دورة قيادة المخاطر المؤسسية وصنع القرار

6 – 10 يونيو 2027

الكويت

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة قيادة المخاطر المؤسسية وصنع القرار

**المرجع:** 191701_1241 **التاريخ:** 6 – 10 يونيو 2027 **المكان:** الكويت **الرسوم:** Euro 5500

## نظرة عامة

تقدم دورة قيادة المخاطر المؤسسية وصنع القرار برنامجا متقدما لمدة أسبوع للقيادات التي تحول عدم اليقين إلى قرارات أفضل في الاستراتيجية والاستثمار والعمليات والأداء. يربط المشاركون أهداف المؤسسة بشهية المخاطر وصلاحيات القرار والثقافة ورؤية المحفظة ومؤشرات المخاطر الرئيسية والسيناريوهات والضمان والتصعيد وتقارير مجلس الإدارة. ولا يقتصر التركيز على تحديث سجل المخاطر، بل على قيادة مؤسسة تؤثر فيها معلومات المخاطر فعليا في الأولويات والموارد والعمل.

يبني كل مشارك دليل قيادة المخاطر المؤسسية لوحدة أو مؤسسة مختارة. ويضم الدليل خريطة الاستراتيجية والمخاطر، وهيكل شهية المخاطر، ونموذج المساءلة القيادية، وبروتوكول القرار، وتدخلات الثقافة، ولوحة المحفظة، وحزمة السيناريوهات، وخريطة الضمان، ومسارات التصعيد، وخارطة تنفيذ لمدة تسعين يوما. تقدم أجايل للتدريب قيادة المخاطر كقدرة تنفيذية مشتركة تدعم القيمة والمرونة والأداء المسؤول.

## الفئة المستهدفة

- القيادات التنفيذية وقادة وحدات الأعمال والوظائف المسؤولة عن الأهداف والأداء
- أمناء مجالس الإدارة ومختصو الحوكمة ومستشارو لجان المخاطر
- مديرو المخاطر وفرق المخاطر المؤسسية وشركاء المخاطر
- قادة الاستراتيجية والمالية والاستثمار والعمليات والتقنية والاستدامة والتحول
- مختصو الامتثال والرقابة الداخلية والمرونة والتدقيق الداخلي
- مديرو المبادرات والمحافظ والشراكات والأطراف الثالثة

تفترض الدورة أن المشارك يتخذ قرارات مؤسسية مهمة أو يدعمها. ولا تمنح اعتمادا ولا تستبدل الاستشارات القانونية أو التنظيمية أو المالية أو الفنية المتخصصة.

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف الدورة

- دمج التفكير في المخاطر ضمن الاستراتيجية والتخطيط والاستثمار ومراجعة الأداء
- تحديد شهية المخاطر والحدود والصلاحيات ومحفزات التصعيد
- توضيح مسؤوليات القيادة والأعمال والمخاطر والامتثال والضمان
- تعزيز ثقافة المخاطر من خلال سلوك القيادة والحوافز وروتين القرار
- بناء رؤية محفظية للمخاطر الاستراتيجية والمالية والتشغيلية والرقمية والبشرية والسمعة
- تصميم مؤشرات مخاطر رئيسية ولوحات تحفز القرار
- استخدام السيناريوهات واختبارات الضغط لتحدي الخطط والقدرة على الاستجابة
- عرض عدم اليقين والتعرض والخيارات والإجراءات بوضوح أمام المجلس وأصحاب المصلحة

## المنتج التطبيقي

يبني المشاركون دليل قيادة المخاطر المؤسسية الذي يتضمن:

- خريطة الاستراتيجية والأهداف والمخاطر
- هيكل شهية المخاطر وحدودها
- مصفوفة صلاحيات القرار والمساءلة
- تشخيص ثقافة المخاطر وخطة التدخل
- محفظة المخاطر وخريطة الترابط
- لوحة مؤشرات المخاطر وسلم التصعيد
- حزمة السيناريوهات واختبارات الضغط
- خريطة الضمان والتقارير
- خارطة قيادة لمدة تسعين يوما

## اليوم 1: الاستراتيجية والأهداف وقيادة المخاطر

- المخاطر بوصفها أثر عدم اليقين في الأهداف والأداء
- ربط الغرض والاستراتيجية ومحركات القيمة والافتراضات بالمخاطر
- مسؤوليات القيادة والمجلس في التوجيه والتحدي والرقابة
- صلاحيات القرار بين مالك الأعمال والمخاطر والامتثال والضمان
- دمج المخاطر في التخطيط والميزانية ودراسات الاستثمار ومحافظ التغيير

ورشة تطبيقية: رسم الأهداف والافتراضات ومحركات القيمة وحالات عدم اليقين والقيادات المسؤولة.

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 2: شهية المخاطر وهندسة القرار

- بيانات شهية المخاطر وأبعادها وحدودها ومجالات التشغيل
- تحويل توجه المجلس إلى معايير قرار وتفويضات عملية
- خيارات المخاطر والعائد والفرص والقدرة والتركيز والمفاضلات
- بوابات القرار وحوكمة الاستثناءات والتصعيد والتوثيق
- اختبار الشهية أمام الخطط والحوافز والموارد والسلوك الفعلي

ورشة تطبيقية: بناء هيكل شهية وبروتوكول قرار لخيار استراتيجي مهم.

## اليوم 3: الثقافة والمساءلة وخطوط الحوكمة

- إشارات القيادة الناتجة عن الأهداف والمكافآت والموارد والاهتمام والعواقب
- ملكية المخاطر والتحدي البناء والأمان النفسي ورفع المخاوف
- أدوار إدارة الأعمال والوظائف المتخصصة والامتثال والتدقيق الداخلي
- اختصاصات اللجان وتدفق المعلومات والتداخل والفجوات والمساءلة
- تشخيص ثقافة المخاطر واختيار تدخلات سلوكية محددة

ورشة تطبيقية: تشخيص نمط ثقافي وإعادة تصميم المساءلة والحوافز والتحدي وروتين اللجان.

## اليوم 4: رؤية المحفظة والمؤشرات والسيناريوهات

- بناء رؤية محفظية حسب فئات المخاطر والأهداف والكيانات والآفاق الزمنية
- الترابط والتركيز وسرعة الأثر واستمراره والمخاطر الناشئة
- مؤشرات المخاطر وحدودها وجودة البيانات وتحليل الاتجاهات
- السيناريوهات واختبارات الضغط للاستراتيجية والسيولة والعمليات والأمن الرقمي وسلسلة الإمداد والسمعة
- ربط نتائج السيناريوهات بالخيارات والقدرة الاحتياطية وإجراءات الإدارة

ورشة تطبيقية: إنشاء لوحة محفظة وحزمة سيناريوهات بمحفزات ومالكين وخيارات استجابة.

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 5: الضمان والتقارير والتأثير التنفيذي

- أدلة الرقابة والامتثال والمخاطر والتدقيق ضمن رؤية ضمان واحدة
- تغطية الضمان ومستوى الثقة والفجوات والتكرار وأولويات المعالجة
- تقارير المجلس التي تميز التعرض وعدم اليقين والحركة والقرارات والإجراءات
- عرض المخاطر من خلال سرد موجز وأدلة مرئية وخيارات صريحة
- المراجعة القيادية والتحسين المستمر وخارطة تنفيذ لمدة تسعين يوما

المشروع الختامي: عرض دليل قيادة المخاطر أمام لجنة مخاطر تنفيذية محاكية والاستجابة للتحدي.

## أساليب التدريب

- حالات قرارات تنفيذية ورسم العلاقة بين الاستراتيجية والمخاطر
- ورش شهية المخاطر والثقافة والمؤشرات والسيناريوهات
- محاكاة لجان المخاطر وتقارير مجلس الإدارة
- تمارين ترابط المحفظة ورسم الضمان
- مراجعة جماعية لأدلة القيادة وخرائط التنفيذ

## مخرجات الدورة

يغادر المشاركون وهم قادرون على تحويل مبادئ المخاطر إلى روتين تنفيذي يؤثر في القرار والأداء. ويمكنهم مواءمة الشهية مع الصلاحية، وتحسين معلومات المحفظة، وتحدي الافتراضات، واستخدام السيناريوهات، وتقديم القرارات والإجراءات التي يتطلبها عدم اليقين.

## أسئلة شائعة

هل هذه دورة فنية في تقييم المخاطر؟

لا، تركز على القيادة والحوكمة والثقافة وهندسة القرار ورؤية المحفظة والتواصل التنفيذي.

هل تقتصر على القطاعات المنظمة؟

لا، تنطبق مبادئها على المؤسسات الخاصة والعامة وغير الربحية مع مراعاة متطلبات كل قطاع.

هل تجهز لاعتماد مهني؟

لا، هي برنامج قيادي تطبيقي ولا تقدم ادعاء اعتماد.

ما المنتج الذي سأعده؟

ستنجز دليل قيادة يشمل الشهية والمساءلة والثقافة والمحفظة والمؤشرات والسيناريوهات والضمان وخارطة التنفيذ.