# دورة وظائف المصرفية الإسلامية والحوكمة الشرعية

15 – 19 نوفمبر 2026

أكرا

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة وظائف المصرفية الإسلامية والحوكمة الشرعية

**المرجع:** 191389_1237 **التاريخ:** 15 – 19 نوفمبر 2026 **المكان:** أكرا **الرسوم:** Euro 4100

## نظرة عامة

دورة وظائف المصرفية الإسلامية والحوكمة الشرعية دورة متوسطة لمدة أسبوع للعاملين في المصرفية الإسلامية والحوكمة ودعم المجالس والمخاطر والامتثال والتدقيق والمنتجات والعمليات والمالية والرقابة، ويغادر المشاركون منها بملف حوكمة المصرفية الإسلامية. تربط الدورة وظائف التمويل والاستثمار والخدمات المصرفية وهياكل المنتجات وحسابات الاستثمار والمخاطر واعتماد المنتجات ومساءلة المجلس والرقابة الشرعية والامتثال والتدقيق الداخلي والإفصاح وسجلات القرارات. تستخدم الدورة معايير دولية مع اشتراط التحقق المحلي ولا تصدر أحكاما شرعية. تقدم أجايل للتدريب وظائف المصرفية الإسلامية والحوكمة الشرعية كنظام تشغيل منضبط واحد.

## الفئة المستهدفة

- الوظائف المصرفية المسؤولة عن الودائع والتمويل والاستثمار والخزانة وعمليات العملاء
- وظائف دعم المجالس واللجان المسؤولة عن جداول الحوكمة والمعلومات والقرارات والمتابعة
- وظائف الحوكمة الشرعية المسؤولة عن الرقابة والقرارات والمراجعة والامتثال والتقارير
- وظائف المخاطر والامتثال المسؤولة عن الضوابط الاحترازية والسلوك والتزامات المنتجات والمتابعة
- وظائف التدقيق المسؤولة عن ضمان العمليات المالية والتشغيلية وضوابط الحوكمة الشرعية
- وظائف المنتجات والمالية المسؤولة عن الهياكل والتوثيق والمعلومات المحاسبية والإفصاحات

تفترض الدورة أن المشاركين يدعمون المنتجات المصرفية أو العمليات أو الحوكمة أو المخاطر أو الامتثال أو التدقيق، ولا تشمل إصدار الأحكام الشرعية أو المشورة المالية الشخصية أو الآراء القانونية أو التفسير التنظيمي الخاص بدولة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة حوكمة المصرفية الإسلامية في:

- إدارات التجزئة والشركات والاستثمار والخزانة والعمليات والمنتجات والمالية والمخاطر والامتثال والتدقيق
- المصارف الإسلامية والنوافذ المصرفية الإسلامية وشركات التمويل ومؤسسات تلقي الودائع
- المجموعات المالية والشركات القابضة ومؤسسات الخدمات المشتركة والوظائف الرقابية
- المؤسسات التي تدير حسابات الاستثمار ومحافظ التمويل والسيولة وأموال العملاء
- المؤسسات التي تنسق بين المجالس وهيئات الرقابة الشرعية واللجان والتنفيذيين ووظائف الرقابة

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل وظائف المصرفية الإسلامية وعلاقات الميزانية
- مقارنة هياكل التمويل والاستثمار والخدمات المصرفية
- تطبيق مسؤوليات المجلس والإدارة والحوكمة الشرعية
- بناء ضوابط اعتماد المنتجات والامتثال الشرعي
- تقييم المخاطر والتدقيق والإفصاح وحوكمة حسابات الاستثمار
- ترتيب أولويات فجوات الحوكمة والإجراءات وأدلة القرارات

## جدول الدورة

### اليوم 1: وظائف المصرفية الإسلامية

- خريطة أعمال المصرف الإسلامي ووظائف الميزانية
- مصفوفة هياكل التمويل والودائع وحسابات الاستثمار
- خريطة محافظ التمويل والاستثمار والخدمات المصرفية
- تدفق توزيع الأرباح ومعلومات أصحاب الحسابات
- مقارنة وظائف المصرفية التقليدية والإسلامية

### اليوم 2: هياكل المنتجات والتشغيل

- خريطة ضوابط عمليات المرابحة والتورق
- مصفوفة مسؤوليات الإجارة وملكية الأصول
- إطار تقاسم المخاطر في المشاركة والمضاربة
- سجل التزامات التسليم في السلم والاستصناع
- شبكة ضوابط القرض والضمانات والوكالة والخدمات المصرفية

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: هيكل الحوكمة

- خريطة مسؤوليات المجلس والإدارة العليا وهيئة الرقابة الشرعية
- هيكل إطار الحوكمة الشرعية وفق AAOIFI
- مسار القرارات الشرعية وتوثيقها والتواصل بشأنها
- سجل الاستقلالية والكفاءة والتعارضات والتعيين
- جدول لجان حوكمة المصرفية الإسلامية

## اليوم 4: الامتثال والمخاطر والضمان

- خطة وظيفة الامتثال الشرعي المبنية على المخاطر
- مصفوفة أدلة المراجعة والتدقيق الشرعي الداخلي
- ضوابط اعتماد المنتجات وتغييرها واستثناءاتها
- سجل مخاطر وضوابط المصرفية الإسلامية
- قائمة تحقق إفصاحات الحوكمة وحسابات الاستثمار والمعلومات المالية

## اليوم 5: ممارسة حوكمة المصرفية الإسلامية

- تمرين مقترح: رسم الوظائف المصرفية وتدفقات المنتجات
- تمرين مقترح: اختبار مسؤوليات حوكمة المنتجات
- تمرين مقترح: تشخيص أدلة الامتثال والتدقيق
- تمرين مقترح: مراجعة المخاطر والإفصاح والتعارضات
- تمرين ختامي: ملف حوكمة المصرفية الإسلامية

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لممارسة قرارات حوكمة المصرفية الإسلامية:

- نشاط مقترح: رسم تدفقات التمويل والاستثمار والخدمات ومعلومات أصحاب الحسابات عبر النموذج المصرفي
- نشاط مقترح: مقارنة هياكل المنتجات ومسؤوليات الملكية والتوثيق والمخاطر والضوابط التشغيلية
- نشاط مقترح: إسناد مسؤوليات قرار منتج إلى المجلس والإدارة وهيئة الرقابة الشرعية والامتثال والتدقيق
- نشاط مقترح: تجميع أدلة الحوكمة التي تربط الاعتماد والامتثال والمراجعة والتدقيق والإفصاح والاستثناءات والإجراءات التصحيحية

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة وظائف المصرفية الإسلامية والحوكمة الشرعية، وما الذي تفترضه؟

تناسب دورة وظائف المصرفية الإسلامية والحوكمة الشرعية العاملين الذين يدعمون المنتجات أو العمليات أو المجالس أو الرقابة أو المخاطر أو الامتثال أو التدقيق أو المالية، وتفترض خبرة سابقة في العمل المصرفي.

### كيف تختلف دورة حوكمة المصرفية الإسلامية عن مقدمة عامة في التمويل الإسلامي؟

تربط دورة حوكمة المصرفية الإسلامية الوظائف المؤسسية والمساءلة وضوابط المنتجات والرقابة الشرعية والامتثال والتدقيق والمخاطر والإفصاح، بينما تشرح المقدمة العامة المبادئ والأسواق ومفاهيم العقود.

### ما المكونات الأساسية لإطار الحوكمة الشرعية؟

يحدد إطار الحوكمة الشرعية جهات الرقابة والصلاحيات والاستقلالية والكفاءة وعمليات القرار والامتثال والمراجعة والتدقيق الداخلي والتقارير والإفصاح والسجلات والتعارضات والتصعيد والإجراءات التصحيحية وفق المعايير والمتطلبات المحلية المنطبقة.

### كيف ينبغي حوكمة منتج مصرفي إسلامي؟

يمر المنتج المصرفي الإسلامي بضوابط موثقة للمفهوم والهيكل والجوانب الشرعية والقانونية والمخاطر والمحاسبة والتشغيل والإفصاح والاعتماد والتنفيذ والمتابعة والتغيير والاستثناء والمراجعة مع ملكية واضحة.

### كيف يختلف الامتثال الشرعي عن التدقيق الشرعي الداخلي؟

يدعم الامتثال الشرعي تصميم الضوابط والمشورة والمتابعة وإدارة المسائل بصورة مستمرة، بينما يقيم التدقيق الشرعي الداخلي باستقلالية مدى عمل الحوكمة والعمليات والمعاملات والسجلات والإجراءات التصحيحية وفق المطلوب.

## الخاتمة

يأخذ المشاركون معهم ملف حوكمة المصرفية الإسلامية الذي يضم خريطة الوظائف وسجلات ضوابط المنتجات ومصفوفة المسؤوليات ومسار القرارات وخطة الامتثال وأدلة التدقيق وسجل المخاطر وقائمة الإفصاح وسجل الإجراءات. يجعل الملف المساءلة والمعايير والأدلة والاستثناءات والمتابعة قابلة للتتبع. ويساعد المؤسسات على ربط عمليات المصرفية الإسلامية بحوكمة وضمان موثقين.