# دورة الحوكمة الحضرية والتخطيط المتكامل للمدن

AGILE LEADERS
Training Center

20 – 24 يونيو 2027

نيروبي

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة الحوكمة الحضرية والتخطيط المتكامل للمدن

**المرجع:** 191014_1232 **التاريخ:** 20 – 24 يونيو 2027 **المكان:** نيروبي **الرسوم:** Euro 4500

## نظرة عامة

دورة الحوكمة الحضرية والتخطيط المتكامل للمدن هي دورة متقدمة لمدة أسبوع تستهدف المتخصصين في الحوكمة والتخطيط والإدارة البلدية والبنية التحتية والتنمية والسياسات، ويعود المشاركون بمحفظة حوكمة المدن وتنفيذ خططها. تربط الدورة الحوكمة الحضرية بالتخطيط المكاني واستخدامات الأراضي والبنية التحتية وتصميم المجال العام والمشاركة والتنفيذ ومراقبة الأداء. وتحول الأولويات المتنافسة إلى قرارات مكانية وتنفيذية خاضعة للمساءلة. تقدم أجايل للتدريب الحوكمة الحضرية وتخطيط المدن كنظام واحد للتنفيذ.

## الفئة المستهدفة

- وظائف الحوكمة الحضرية المسؤولة عن الصلاحيات والتنسيق والمساءلة والقرارات العابرة للقطاعات
- وظائف التخطيط المكاني المسؤولة عن التشخيص الحضري واستخدامات الأراضي وأنماط النمو وإعداد الخطط
- وظائف البنية التحتية المسؤولة عن شبكات الخدمات وتسلسل الاستثمارات والتكامل المكاني
- وظائف التصميم الحضري المسؤولة عن الشوارع والمجالات العامة والكتل وإتاحة الوصول وجودة المكان
- وظائف التنمية والاستثمار المسؤولة عن حزم التنفيذ والشراكات ومخاطر التسليم
- وظائف المشاركة المجتمعية والأداء المسؤولة عن إشراك أصحاب المصلحة والمؤشرات ومراقبة الخطط

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون في السياسات الحضرية أو التخطيط أو البنية التحتية أو التصميم أو التنمية أو القرارات البلدية، ولا تتناول برمجيات الرسم الأولية أو التصميم المعماري أو الحسابات الهندسية أو الاستشارات القانونية الخاصة بدولة معينة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الحوكمة الحضرية والتخطيط المتكامل عبر:

- إدارات تخطيط المدن والسياسات الحضرية والإدارة البلدية والبنية التحتية والنقل والإسكان والمجال العام
- سلطات المناطق الحضرية ووكالات التنمية والمرافق العامة ومؤسسات إدارة الأراضي
- مؤسسات الهندسة والتخطيط والتصميم والإنشاء والتطوير العقاري والاستشارات
- الجامعات ومؤسسات التنمية والمنظمات المجتمعية والجهات ذات المصلحة العامة
- مبادرات تجديد الأحياء والتنقل والإسكان والتنمية الاقتصادية والمرونة والمجالات العامة

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق نموذج حوكمة حضرية متعدد المستويات
- تحليل أنظمة المدن وأنماط التنمية المكانية
- بناء استراتيجية مكانية متكاملة
- مقارنة سيناريوهات استخدامات الأراضي والبنية التحتية
- تقييم خيارات المجال العام والمشاركة
- ترتيب حزم التنفيذ ومؤشرات الأداء

## جدول الدورة

### اليوم 1: هيكل حوكمة المدن

- خريطة الصلاحيات والمؤسسات والمساءلة الحضرية
- مصفوفة الحوكمة متعددة المستويات والتنسيق
- إطار تأثير أصحاب المصلحة والمشاركة
- سجل أهداف المدينة واتساق السياسات
- تقييم قدرة الحوكمة واختناقات القرار

### اليوم 2: التشخيص الحضري والاستراتيجية المكانية

- تشخيص أنظمة المدينة والأنماط المكانية
- خريطة أدلة السكان والاقتصاد والبيئة والخدمات
- منهج سيناريوهات النمو وضغوط التنمية
- تسلسل الرؤية المكانية والأهداف والمبادئ
- إطار الاستراتيجية المكانية المتكاملة

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: تكامل استخدامات الأراضي والبنية التحتية

- نموذج هيكل استخدامات الأراضي وكثافة التنمية
- خريطة تنسيق التنقل والمرافق والبنية التحتية الاجتماعية
- مصفوفة سيناريوهات الإسكان والعمل والوصول إلى الخدمات
- تقييم المراحل والطاقة الاستيعابية وتسلسل الاستثمارات
- سجل قيود الأراضي والبنية التحتية والتنفيذ

## اليوم 4: المجال العام وحوكمة التنفيذ

- جرد المجالات العامة وتقييم إتاحة الوصول
- مبادئ تصميم الشوارع والكتل والواجهات والشكل العمراني
- سجل المشاركة المجتمعية وقرارات التصميم
- خريطة حزم التنفيذ والملاك والعلاقات الاعتمادية
- لوحة مؤشرات الأداء الحضري ومراقبة الخطة

## اليوم 5: تطبيق التخطيط المتكامل للمدن

- نشاط مقترح: تشخيص فجوة في حوكمة أنظمة المدينة
- نشاط مقترح: مقارنة سيناريوهات النمو المكاني
- نشاط مقترح: تنسيق مراحل استخدامات الأراضي والبنية التحتية
- نشاط مقترح: بناء حزمة لتنفيذ المجال العام
- تمرين ختامي: محفظة حوكمة المدن وتنفيذ خططها

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتطبيق قرارات حوكمة المدن والتخطيط:

- نشاط مقترح: رسم المؤسسات والصلاحيات وحقوق القرار وأصحاب المصلحة وفجوات التنسيق ومسارات التصعيد
- نشاط مقترح: تحويل أدلة السكان والاقتصاد والبيئة والأراضي والتنقل والخدمات إلى خيارات مكانية
- نشاط مقترح: مقارنة سيناريوهات النمو بمعايير الوصول والطاقة الاستيعابية والشمول والتكلفة والتنفيذ والبيئة
- نشاط مقترح: إعداد محفظة تنفيذ مرحلية تضم الملاك والعلاقات الاعتمادية والمؤشرات ونقاط المراجعة

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب الحوكمة الحضرية والتخطيط المتكامل للمدن، وما الذي تفترضه؟

تناسب الحوكمة الحضرية والتخطيط المتكامل للمدن أصحاب الخبرة في السياسات والتخطيط والإدارة البلدية والبنية التحتية والتصميم والتنمية والمشاركة والأداء، وتفترض مشاركة عملية في قرارات المدن أو تنفيذها.

### ما الفرق بين التخطيط المتكامل للمدن وتدريب التصميم الحضري؟

ينسق التخطيط المتكامل للمدن الحوكمة والاستراتيجية المكانية والأراضي والبنية التحتية والتنفيذ والمراقبة على مستوى المدينة، بينما يركز التصميم الحضري على الشكل المادي وتجربة أماكن محددة.

### ماذا تتضمن الاستراتيجية المكانية المتكاملة؟

تربط الاستراتيجية المكانية المتكاملة أهداف المدينة بالأدلة وسيناريوهات النمو واستخدامات الأراضي والتنقل والبنية التحتية والإسكان والخدمات والبيئة والمجال العام والمراحل ومسؤوليات التنفيذ والاستثمار ومقاييس الأداء.

### كيف تدعم الحوكمة الحضرية تنفيذ خطط المدن؟

تدعم الحوكمة الحضرية التنفيذ بتحديد الصلاحيات وحقوق القرار ومنتديات التنسيق والملاك المسؤولين ومسارات المشاركة والتزامات الموارد وحزم التنفيذ ومسارات التصعيد ومؤشرات المراقبة وقرارات المراجعة.

### كيف تقارن سيناريوهات تخطيط المدن؟

تقارن سيناريوهات تخطيط المدن مقابل أهداف ومعايير متفق عليها للوصول وطاقة البنية التحتية والشمول والآثار البيئية والجدوى وتسلسل الاستثمار ومخاطر التنفيذ والقدرة على التكيف والأداء القابل للقياس.

## الخاتمة

يعود المشاركون بمحفظة حوكمة المدن وتنفيذ خططها، وتضم خريطة الحوكمة والتشخيص الحضري والاستراتيجية المكانية ومقارنة السيناريوهات وتسلسل البنية التحتية وحزمة المجال العام ولوحة المراقبة. تربط المحفظة خيارات السياسات بالنتائج المكانية والتنفيذ المسؤول. وتساعد الفرق على تنسيق المؤسسات وترتيب الاستثمارات واختبار المفاضلات ومراقبة التنفيذ عبر أنظمة المدينة.