# دورة تقييم حوكمة الشركات من خلال التدقيق الداخلي

15 – 19 نوفمبر 2026

مسقط

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة تقييم حوكمة الشركات من خلال التدقيق الداخلي

**المرجع:** 1208_189225 **التاريخ:** 15 – 19 نوفمبر 2026 **المكان:** مسقط **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة تقييم حوكمة الشركات من خلال التدقيق الداخلي هي دورة مدتها أسبوع للمدققين الداخليين ووظائف الحوكمة وإدارة التدقيق والمخاطر والامتثال وأمانة المجلس، ويأخذ المشاركون ملف تأكيد الحوكمة. تربط الدورة معايير الحوكمة وفاعلية المجلس وصلاحيات القرار والمساءلة والرقابة على المخاطر وجودة المعلومات ومؤشرات الثقافة والأدلة والنتائج والمتابعة. يقيم المشاركون تصميم الحوكمة وفاعليتها التشغيلية بأدوات منظمة وأنشطة مقترحة. تقدم أجايل للتدريب تقييم حوكمة الشركات من خلال التدقيق الداخلي.

## الفئة المستهدفة

- وظائف التدقيق الداخلي المسؤولة عن تأكيد الحوكمة وتنفيذ المهام
- وظائف الحوكمة المسؤولة عن التفويضات وصلاحيات القرار والمساءلة
- وظائف إدارة التدقيق المسؤولة عن النطاق والأدلة والاستنتاجات والتقارير
- وظائف المخاطر والامتثال المسؤولة عن معلومات الرقابة والتصعيد
- وظائف أمانة المجلس المسؤولة عن المواثيق والمحاضر والقرارات والمتابعة
- وظائف الرقابة الداخلية المسؤولة عن أدلة الضوابط وتنسيق التأكيد

تفترض الدورة أن المشاركين يعملون مع مهام التدقيق أو عمليات الحوكمة أو الرقابة على المخاطر أو الامتثال أو معلومات المجلس، ولا تشمل أساسيات التدقيق الداخلي أو الآراء القانونية أو تدقيق القوائم المالية أو إجراءات إدارة أعمال المجلس.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة تقييم حوكمة الشركات من خلال التدقيق الداخلي في:

- إدارات التدقيق الداخلي والحوكمة والمخاطر والامتثال والرقابة الداخلية
- وظائف أمانة المجلس والعمليات القانونية والشؤون المؤسسية
- مؤسسات المصارف والتأمين وخدمات الاستثمار
- مجموعات الطاقة والتصنيع والبنية التحتية
- مؤسسات الرعاية الصحية والتعليم والخدمات العامة
- شركات التقنية والتجزئة والخدمات المهنية

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- بناء خريطة معايير الحوكمة ونطاق المهمة
- تقييم الفاعلية التشغيلية للمجلس واللجان
- تحليل صلاحيات القرار والمساءلة وتدفقات المعلومات
- تقييم الرقابة على المخاطر وتنسيق الضوابط ومؤشرات الثقافة
- استخدام الأدلة لتطوير نتائج الحوكمة واستنتاجاتها
- بناء ملف تأكيد الحوكمة وخطة المتابعة

## جدول الدورة

### اليوم 1: سياق تقييم الحوكمة

- خريطة معايير غرض الحوكمة والمساءلة
- مصفوفة صلاحيات القرار للمجلس والإدارة واللجان
- لوحة أهداف الحوكمة ونطاق التقييم
- قائمة تحقق الاستقلال والموضوعية وتوقعات أصحاب المصلحة
- كون تأكيد الحوكمة وملف المخاطر

### اليوم 2: فاعلية المجلس واللجان

- قائمة تحقق توافق تفويض المجلس وميثاقه
- مراجعة غرض اللجنة وتكوينها ومعلوماتها
- اختبار تتبع جداول الأعمال والمحاضر والقرارات
- مصفوفة مؤشرات التحدي والاستقلال والتعارض
- بطاقة قياس ملكية الإجراءات وفاعلية المتابعة

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: المخاطر والضوابط والثقافة والمعلومات

- خريطة أدلة شهية المخاطر والرقابة عليها
- مصفوفة تنسيق الرقابة الداخلية والتأكيد
- مجموعة مؤشرات الأخلاقيات والسلوك وثقافة الإبلاغ
- اختبار جودة معلومات الحوكمة والتصعيد
- مراجعة أصحاب المصلحة والإفصاح والمساءلة

## اليوم 4: الأدلة والنتائج وتقارير التأكيد

- خطة أدلة مقابلات الحوكمة ووثائقها
- منهج تقييم التصميم والفاعلية التشغيلية
- هيكل النتيجة وفق المعيار والحالة والسبب والأثر
- مصفوفة ترتيب أولوية ملاحظات الحوكمة وتوصياتها
- نموذج تقرير تأكيد المجلس ومراقبة الإجراءات

## اليوم 5: تطبيق تأكيد الحوكمة

- تمرين: تحديد نطاق مهمة تقييم الحوكمة
- تمرين: تقييم حزمة أدلة المجلس واللجان
- تمرين: تقييم الرقابة على المخاطر ومؤشرات الثقافة
- تمرين: صياغة نتيجة حوكمة واستنتاج تأكيد
- التمرين الختامي: ملف تأكيد حوكمة الشركات

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط معايير الحوكمة بأدلة التدقيق الداخلي:

- نشاط مقترح: رسم صلاحيات القرار والمساءلة في حالة للمجلس والإدارة
- نشاط مقترح: اختبار محاضر اللجان وحزم المعلومات وسجلات الإجراءات من حيث قابلية التتبع
- نشاط مقترح: تقييم الرقابة على المخاطر ومؤشرات الثقافة في حالتين من الخدمات المالية والتصنيع
- نشاط مقترح: تطوير نتيجة حوكمة واستنتاج تأكيد وسجل متابعة

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة التدقيق الداخلي لحوكمة الشركات، وما الذي تفترضه؟

تناسب دورة التدقيق الداخلي لحوكمة الشركات وظائف التدقيق والحوكمة والمخاطر والامتثال والرقابة ودعم المجلس التي تعمل مع مهام التأكيد أو عمليات الرقابة أو معلومات الحوكمة.

### كيف يختلف تقييم حوكمة الشركات عن التدريب العام على التدقيق الداخلي؟

يركز تقييم حوكمة الشركات على فاعلية المجلس واللجان وصلاحيات القرار والمساءلة والثقافة ومعلومات الرقابة واستنتاجات الحوكمة، بينما يغطي التدريب العام دورة مهمة التدقيق وتقنياتها الأوسع.

### ما الأدلة التي تدعم تقييم حوكمة الشركات؟

تدعم تقييم حوكمة الشركات التفويضات والمواثيق وجداول الأعمال والمحاضر وحزم المعلومات وسجلات القرارات وتقارير المخاطر ومؤشرات الثقافة والمقابلات وسجلات الإجراءات وأدلة المتابعة.

### كيف يقيم التدقيق الداخلي فاعلية مجلس الإدارة؟

يقيم التدقيق الداخلي فاعلية المجلس باختبار توافق التفويض وجودة المعلومات والتحدي الموضوعي وتنسيق اللجان وتتبع القرارات ومعالجة التعارض وإجراءات الرقابة وأدلة المتابعة مقابل معايير محددة.

### ماذا يجب أن يتضمن تقرير تأكيد الحوكمة؟

يتضمن تقرير تأكيد الحوكمة النطاق والمعايير والأدلة والنتائج والأسباب والآثار والاستنتاجات والتوصيات ذات الأولوية والمسؤولين عن الإجراءات وترتيبات المراقبة.

## الخاتمة

يأخذ المشاركون ملف تأكيد الحوكمة الذي يضم خريطة المعايير ولوحة النطاق ومراجعة المجلس وخريطة أدلة الرقابة ومؤشرات الثقافة والنتائج والاستنتاجات ومتتبع المتابعة. يحول الملف سجلات الحوكمة المتفرقة إلى هيكل تقييم قابل للتتبع. ويدعم التأكيد المبني على الأدلة وملكية الإجراءات ومراقبة الإقفال.