دورة تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة وصنع القرار

10 – 14 يناير 2027

نيروبي

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة وصنع القرار

المرجع: 1202_188762 **التاريخ:** 10 – 14 يناير 2027 **المكان:** نيروبي **الرسوم:** Euro 4500

نظرة عامة

دورة تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة وصنع القرار هي دورة مدتها أسبوع للمختصين ذوي الخبرة في المخاطر والضمان وصنع القرار، ويأخذ المشاركون حزمة تقييم المخاطر المعقدة. توظف الدورة تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة وتحليل ربطة العنق وتحليل السيناريوهات والتحليل الاحتمالي للمخاطر وتحليل عدم اليقين لفحص التعرضات المترابطة. يقارن المشاركون الأدلة النوعية والكمية ويختبرون الافتراضات ويحولون النتائج إلى أولويات قابلة للدفاع. تقدم أجايل للتدريب تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة وصنع القرار.

الفئة المستهدفة

- وظائف المخاطر المؤسسية المسؤولة عن تقييم التعرضات المعقدة وتحديد أولوياتها
- وظائف الضمان المسؤولة عن تحدي المنهجيات والأدلة وفعالية الضوابط
- وظائف الاستراتيجية المسؤولة عن تقييم عدم اليقين المرتبط بالخيارات والأهداف
- وظائف المرونة التشغيلية المسؤولة عن السيناريوهات والتبعيات وآثار التعطل
- وظائف التحليل الفني المسؤولة عن النماذج الاحتمالية واختبارات الحساسية
- وظائف التقارير التنفيذية المسؤولة عن تحويل أدلة المخاطر إلى قرارات

تفترض الدورة أن المشاركين يجرون تقييمات للمخاطر أو يراجعون أدلتها في العمل، ولا تشمل مصطلحات المخاطر التمهيدية أو تعليمات الجداول الحسابية الأساسية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة تقييم المخاطر المعقدة في:

- إدارات المخاطر المؤسسية والاستراتيجية والحوكمة والتدقيق الداخلي
- مؤسسات البنوك والتأمين والاستثمار والمالية المؤسسية
- عمليات الطاقة والمرافق والهندسة والبنية التحتية
- وظائف التقنية والاتصالات والأمن السيبراني والبيانات
- فرق الصحة والأدوية والصناعة وسلاسل الإمداد
- مكاتب التخطيط والضمان واستمرارية الخدمات في القطاع العام

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق معايير اختيار التقنيات على أسئلة المخاطر المعقدة
- بناء نماذج سببية وربطة عنق وسيناريوهات وتبعيات
- تحليل عدم اليقين باستدلال بايزي ومحاكاة Monte Carlo
- تقييم افتراضات النماذج وجودة الأدلة وآثار الضوابط
- مقارنة نتائج الحساسية والتجميع وتحديد الأولويات
- تحديد أولويات الاستجابة من خلال تقارير مهيأة للقرار

جدول الدورة

اليوم 1: تصميم التقييم والأدلة

- مصفوفة اختيار التقنيات وفق IEC 31010
- لوحة سؤال المخاطر ومعايير القرار
- سجل جودة الأدلة والافتراضات
- منهج معايرة مقياس الاحتمالية والأثر
- قائمة تحقق التحقق من تقييم المخاطر واعتماده

اليوم 2: التقييم السببي والسيناريوهات

- نموذج ربطة العنق للسبب والضابط والنتيجة
- منطق تحليل شجرة الأعطال وشجرة الأحداث
- خريطة الأسباب الجذرية وفعالية الضوابط
- منهج تصميم السيناريو الشديد الممكن
- شبكة مقارنة نتائج السيناريو والاستجابات

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: الاحتمالات وعدم اليقين

- نموذج Bayesian لتحديث الاحتمال القبلي إلى البعدي
- دليل اختيار التوزيعات الاحتمالية
- منهج Monte Carlo لنشر عدم اليقين
- سجل عدم يقين المعلمات والنموذج
- لوحة تفسير المخرجات الاحتمالية

اليوم 4: التبعيات ودعم القرار

- خريطة شبكة ترابط المخاطر
- تحليل التعرض النظامي ومسارات الانتشار
- منهج الحساسية وترتيب العوامل المحركة
- خريطة حرارية لتجميع المخاطر وتركيزها
- مصفوفة قرار المخاطر متعددة المعايير

اليوم 5: تطبيق التقييم المتكامل

- تمرين: اختيار تقنيات لحالة مخاطر معقدة
- تمرين: بناء سلسلة أدلة ربطة العنق والسيناريو
- تمرين: تحدي نموذج احتمالي ونتائج الحساسية
- تمرين: ترتيب المخاطر المترابطة والاستجابات
- التمرين الختامي: حزمة تقييم المخاطر المعقدة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط الأساليب التحليلية بالقرارات الخاضعة للمساءلة:

- نشاط مقترح: اختيار تقنيات متكاملة وتبريرها لأسئلة المخاطر التشغيلية والاستراتيجية
- نشاط مقترح: نمذجة تعطل تقني واضطراب في البنية التحتية بمناظير السببية والسيناريو والتبعيات
- نشاط مقترح: اختبار أثر الافتراضات والتوزيعات في النتائج الاحتمالية والأولويات
- نشاط مقترح: جمع الأدلة والقيود والترتيبات وخيارات الاستجابة في حزمة قرار

AGILE LEADERS
Training Center

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة، وما الذي تفترضه؟

تناسب تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة أصحاب الخبرة في المخاطر والضمان والاستراتيجية والمرونة والتحليل، وتفترض أنهم يقيمون المخاطر أو يراجعون أدلتها.

كيف تختلف تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة عن دورة إدارة المخاطر المؤسسية؟

تركز تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة على اختيار الأساليب التحليلية وتطبيقها والتحقق منها ودمجها، بينما تركز دورات إدارة المخاطر المؤسسية عادة على الحوكمة والشهية والعمليات والتنسيق المؤسسي.

متى يدعم تحليل ربطة العنق تقييم المخاطر المعقدة؟

يدعم تحليل ربطة العنق تقييم المخاطر المعقدة عندما تحتاج الفرق إلى ربط الأسباب والضوابط الوقائية والحدث المحوري والنتائج وضوابط التعافي في منظور سببي واحد.

كيف تحسن محاكاة Monte Carlo تقييم المخاطر؟

تحسن محاكاة Monte Carlo تقييم المخاطر عبر نشر عدم يقين المدخلات من خلال أخذ عينات متكررة وإنتاج توزيع للمخرجات المحتملة بدلا من الاعتماد على تقدير واحد.

لماذا يهم تحليل ترابط المخاطر؟

يهم تحليل ترابط المخاطر لأن التغير في تعرض أو ضابط أو مورد أو نظام أو عملية قد يضاعف النتائج أو ينقلها بين الأهداف المترابطة.

الخاتمة

يأخذ المشاركون حزمة تقييم المخاطر المعقدة التي تضم مبرر اختيار التقنيات والنماذج السببية والسيناريوهات والمخرجات الاحتمالية ونتائج الحساسية وخرائط التبعيات وأولويات القرار. تحول الحزمة الدرجات المنفصلة إلى أدلة تقييم قابلة للتتبع. وتدعم وضوح التحدي والمقارنة والتصعيد وقرارات الاستجابة عبر التعرضات المعقدة.