# دورة متقدمة في تطبيق الموازنة الصفرية

7 – 11 مارس 2027

زنجبار

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة في تطبيق الموازنة الصفرية

**المرجع:** 188120_1193 **التاريخ:** 7 – 11 مارس 2027 **المكان:** زنجبار **الرسوم:** Euro 5500

## نظرة عامة

دورة متقدمة في تطبيق الموازنة الصفرية مدتها أسبوع لمديري المالية والموازنات ومراقبي التكاليف وشركاء الأعمال وقادة الإدارات، ويغادر المشاركون ومعهم حزمة تطبيق الموازنة الصفرية. تطبق الدورة تصميم وحدات القرار وتحدي محركات التكلفة وترتيب حزم القرار وحوكمة تخصيص الموارد ونمذجة السيناريوهات ومتابعة الأداء وإدارة التغيير لتحويل الأولويات إلى قرارات تمويل تستند إلى الأدلة. وتتناول خيارات مستوى الخدمة في الوظائف المؤسسية والفرق التشغيلية. تقدم أجايل للتدريب تطبيق الموازنة الصفرية لقرارات تخصيص الموارد.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن وضع افتراضات الموازنة وتنسيق تخصيص الموارد
- الوظائف المسؤولة عن خطوط أساس التكلفة وتحليل الانحرافات وضبط الإنفاق
- شركاء الأعمال الذين يتحدون الأنشطة والطلب ومستويات الخدمة مع الفرق التشغيلية
- قادة الإدارات الذين يرعون حزم القرار ويدافعون عن أولويات التمويل
- فرق الحوكمة المسؤولة عن اعتماد قرارات التكلفة ومتابعتها واستدامتها

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون فعليا في قرارات الموازنة أو التكلفة، ولا تشمل مسك الدفاتر التمهيدي وإعداد القوائم المالية الأساسي.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة أعمال تخصيص الموارد في:

- إدارات المالية والتخطيط والأداء
- وظائف المشتريات والخدمات المشتركة
- عمليات التصنيع والخدمات اللوجستية
- فرق خدمات الرعاية الصحية والتعليم
- مؤسسات التقنية والخدمات المهنية

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق تصميم وحدات القرار لتحديد نطاقات الموازنة الخاضعة للمساءلة
- تحليل الأنشطة والطلب ومحركات التكلفة مقابل متطلبات الخدمة
- بناء حزم القرار مع بدائل مستوى الخدمة
- ترتيب الحزم باستخدام تقييم واضح ونمذجة السيناريوهات
- تقييم حوكمة تخصيص الموارد ومخاطر التطبيق
- استخدام متابعة الأداء لاستدامة الوفورات المعتمدة

## جدول الدورة

### اليوم 1: الأسس ونموذج التشغيل

- خريطة مقارنة الموازنة الصفرية بالموازنة التزايدية
- قالب خط أساس التكاليف الاستراتيجية
- إطار تصميم وحدات القرار
- مصفوفة ملكية التكلفة والمساءلة
- تقييم نطاق الموازنة الصفرية والجاهزية

### اليوم 2: محركات التكلفة وتحدي الأنشطة

- شبكة تحليل الأنشطة ومحركات التكلفة
- اختبار تحدي ضرورة الإنفاق
- ورقة عمل تصميم بدائل مستوى الخدمة
- خريطة أدلة الطلب والاستهلاك
- قائمة تحقق صلاحية خط أساس التكلفة

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: حزم القرار وترتيب الأولويات

- قالب حزمة الحد الأدنى ومستوى الخدمة الحالي
- أداة مقارنة خيار الخدمة المحسن
- دراسة جدوى حزمة القرار
- مصفوفة ترتيب حزم القرار وتقييمها
- نموذج سيناريو تخصيص الموارد

## اليوم 4: الحوكمة والتطبيق والتغيير

- خريطة حوكمة الموازنة الصفرية وحقوق القرار
- بروتوكول اجتماع تحدي الموازنة
- خريطة أصحاب المصلحة ومقاومة التغيير
- خارطة طريق موجات التطبيق
- سجل متابعة الوفورات وضبط ارتداد التكلفة

## اليوم 5: التطبيق العملي للموازنة الصفرية

- تمرين: بناء خط أساس لوحدة القرار
- تمرين: تحدي الأنشطة ومحركات التكلفة
- تمرين: ترتيب حزم القرار المتنافسة
- تمرين: اختبار سيناريو تخصيص الموارد
- التمرين الختامي: حزمة تطبيق الموازنة الصفرية

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط الأساليب بعمل المشاركين:

- نشاط مقترح: رسم وحدة قرار لوظيفة مؤسسية وتعيين ملكية التكلفة
- نشاط مقترح: تحدي أدلة الطلب التشغيلي وتصميم بدائل مستوى الخدمة
- نشاط مقترح: تقييم حزم قرار متنافسة في ظل تمويل مقيد
- نشاط مقترح: مراجعة سجل الوفورات لرصد ارتداد التكلفة ومخاطر التطبيق

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن يناسب التطبيق المتقدم للموازنة الصفرية، وما الذي يفترضه؟

يناسب المهنيين الذين يساهمون فعليا في قرارات الموازنة أو التكلفة أو الموارد، ويفترض إلماما عمليا بالتخطيط المالي وبيانات الأداء التشغيلي.

### كيف يختلف تطبيق الموازنة الصفرية عن التدريب على خفض التكاليف؟

يعيد تطبيق الموازنة الصفرية بناء خيارات الموارد انطلاقا من الأنشطة المبررة ومستويات الخدمة، بينما قد يركز خفض التكاليف العام على إجراءات توفير منفصلة دون حزم قرار.

### ما وحدة القرار في الموازنة الصفرية؟

وحدة القرار هي نطاق خاضع للمساءلة من الأنشطة والخدمات والتكاليف والملكية، يستخدم لبناء حزم التمويل ومقارنتها.

### كيف ترتب حزم القرار في الموازنة الصفرية؟

ترتب حزم القرار بتطبيق معايير متفق عليها على الإسهام الاستراتيجي وآثار الخدمة ومحركات التكلفة والمخاطر وقيود الموارد.

## الخاتمة

يأخذ المشاركون إلى عملهم حزمة تطبيق الموازنة الصفرية التي تضم خط الأساس وهيكل وحدات القرار وأدلة التحدي والحزم المرتبة وخريطة الحوكمة وخارطة الطريق وسجل المتابعة. تغير الحزمة إعداد الموازنة من افتراضات الإنفاق الموروثة إلى خيارات موارد موثقة. كما توفر أساسا قابلا للتكرار لمراجعة مستويات الخدمة وتقدم التطبيق وارتداد التكلفة.