دورة الفعالية التشغيلية للمراقب المالي

29 نوفمبر – 3 ديسمبر 2026

طشقند

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة الفعالية التشغيلية للمراقب المالي

المرجع: 1190_187909 **التاريخ:** 29 نوفمبر – 3 ديسمبر 2026 **المكان:** طشقند **الرسوم:** Euro 4500

نظرة عامة

دورة الفعالية التشغيلية للمراقب المالي هي دورة متقدمة مدتها أسبوع للمراقبين الماليين ومديري المالية وكبار المحاسبين والمهنيين المستعدين لمسؤوليات المراقب المالي، ويأخذ المشاركون منها ميثاق الفعالية التشغيلية للمراقب المالي. تعالج الدورة حوكمة الإقفال المالي وجودة التقارير وعمليات الضبط المالي وتنسيق التخطيط وتحليل الأداء والإشراف على السيولة وسير عمل فريق المالية ودعم القرار التنفيذي بأدوات تشغيلية تطبيقية. تطور أجايل للتدريب ممارسة الفعالية التشغيلية للمراقب المالي.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن حوكمة الإقفال المالي وتسليم التقارير
- الفرق المسؤولة عن سلامة دفتر الأستاذ والإشراف على الميزانية العمومية
- الفرق المسؤولة عن عمليات الضبط المالي وتنسيق أعمال التدقيق
- الفرق المسؤولة عن تنسيق التخطيط وتحليل الأداء
- الفرق المسؤولة عن الإشراف على السيولة ودورات رأس المال العامل
- الفرق المسؤولة عن سير عمل المالية ودعم القرار التنفيذي

تفترض الدورة أن المشاركين يشرفون على دورات محاسبية أو ينسقون مخرجات مالية، ولا تتناول المحاسبة الأساسية أو التعليم الفني للتقارير أو التخصص في التدقيق الداخلي أو حسابات الموازنة أو القيادة المالية العامة.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تعتمد على عمليات مالية منضبطة ومعلومات إدارية موثوقة.

- إدارات المحاسبة والرقابة والعمليات المالية والخدمات المشتركة
- إدارات التخطيط والخزانة والمالية التجارية وأداء الأعمال
- منشآت التصنيع والطاقة والخدمات اللوجستية والبنية التحتية
- منشآت الرعاية الصحية والتجزئة والاتصالات والتقنية
- منشآت الخدمات المصرفية والتأمين والخدمات المهنية

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تشخيص فجوات نموذج تشغيل المراقب المالي وحقوق القرار
- بناء دورة منضبطة للإقفال وتسليم التقارير
- تطبيق إجراءات سلامة الميزانية العمومية والضبط المالي
- تحليل مؤشرات الأداء والسيولة والتخطيط
- ترتيب أولويات استثناءات سير العمل والتصعيد التنفيذي
- بناء ميثاق الفعالية التشغيلية للمراقب المالي

AGILE LEADERS
Training Center

جدول الدورة

اليوم 1: دور المراقب المالي ونموذج التشغيل

- لوحة دور المراقب المالي وإسهامه في القيمة
- خريطة حدود نموذج تشغيل المالية
- مصفوفة حقوق قرار المراقب المالي
- دليل خدمات المالية وشبكة الملكية
- خريطة توقعات أصحاب المصلحة والتصعيد

اليوم 2: حوكمة الإقفال وجودة التقارير

- تقويم حوكمة إقفال الفترة المالية
- خريطة تبعيات الإقفال ونقاط التسليم
- بوابة مراجعة قيود اليومية
- قائمة تحقق جودة التقارير الإدارية
- سجل استثناءات الإقفال وأسبابها الجذرية

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: سلامة الميزانية العمومية والضوابط المالية

- معيار تسوية حسابات الميزانية العمومية
- مصفوفة ملكية الحسابات والتصديق عليها
- سجل أدلة الضوابط المالية
- شبكة درجات خطورة استثناءات الضبط
- متتبع تنسيق طلبات التدقيق

اليوم 4: تنسيق الأداء والتخطيط والسيولة

- شجرة محركات الأداء والانحرافات
- بروتوكول تحدي افتراضات التنبؤ
- خريطة مواءمة التخطيط مع التقارير
- لوحة رؤية السيولة ورأس المال العامل
- موجز الرؤية المالية التنفيذية

اليوم 5: ممارسة تشغيل وظيفة المراقب المالي

- تمرين: تشخيص فجوة في نموذج تشغيل المراقب المالي
- تمرين: تنفيذ مراجعة لاستثناء في الإقفال
- تمرين: تقييم إخفاق في ضبط الميزانية العمومية
- تمرين: عرض رؤية بشأن الأداء والسيولة
- التمرين الختامي: ميثاق الفعالية التشغيلية للمراقب المالي

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط انضباط تشغيل المراقب المالي بالقرارات المالية.

- نشاط مقترح: ترتيب تبعيات الإقفال في منشأة صناعية متعددة الوحدات
- نشاط مقترح: تقييم أدلة التسوية لميزانية عمومية في الرعاية الصحية
- نشاط مقترح: تتبع انحراف في سيولة التجزئة عبر محركات رأس المال العامل
- نشاط مقترح: إعداد موجز رؤية مالية تنفيذية لمنشأة تقنية

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب تدريب الفعالية التشغيلية للمراقب المالي، وماذا يفترض؟

يناسب التدريب المهنيين الذين يشرفون على الدورات المحاسبية وتسليم التقارير والضوابط المالية وتنسيق التخطيط ورؤية السيولة وسير عمل الرقابة المالية، ويفترض مسؤولية عملية عن المخرجات المالية والمتابعة متعددة الإدارات.

كيف تختلف الفعالية التشغيلية للمراقب المالي عن تدريب القيادة المالية؟

تركز الفعالية التشغيلية للمراقب المالي على حوكمة الإقفال وموثوقية التقارير وإجراءات الضبط وتنسيق التخطيط والسيولة وسير العمل والتصعيد، بينما يتناول تدريب القيادة المالية الاستراتيجية والتأثير والقيادة المؤسسية على نطاق أوسع.

ما الذي يجب أن يحدده نموذج تشغيل المراقب المالي؟

يجب أن يحدد نموذج تشغيل المراقب المالي الدور والحدود والملكية وحقوق القرار وتوقعات الخدمة وإجراءات الإقفال وأدلة الضبط والمعلومات الإدارية ومسارات التصعيد ودورة المراجعة.

كيف تحسن حوكمة الإقفال المالي جودة التقارير؟

تحسن حوكمة الإقفال المالي جودة التقارير بإسناد التبعيات وبوابات المراجعة والمالكين ومتطلبات الأدلة والاستثناءات ونقاط التصعيد عبر دورة التقارير.

كيف يدعم تحليل أداء المراقب المالي المسؤولين التنفيذيين؟

يدعم تحليل أداء المراقب المالي المسؤولين التنفيذيين بربط النتائج المالية بالمحركات التشغيلية وآثار السيولة وافتراضات التنبؤ والاستثناءات الجوهرية وخيارات القرار والمتابعة المسؤولة.

الخاتمة

يأخذ المشاركون ميثاق الفعالية التشغيلية للمراقب المالي الذي يضم الدور وحقوق القرار وإجراءات الإقفال وضوابط التقارير وتنسيق الأداء والسيولة وملكية سير العمل ومسارات التصعيد. يغير الميثاق الأنشطة المالية المتفرقة إلى دورة تشغيل منضبطة. كما يدعم التسليم الموثوق والمتابعة التنفيذية المركزة.