# دورة القيادة المتقدمة في المالية والمحاسبة

7 – 18 مارس 2027

زنجبار

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة القيادة المتقدمة في المالية والمحاسبة

**المرجع:** 187670_1187 **التاريخ:** 7 – 18 مارس 2027 **المكان:** زنجبار **الرسوم:** Euro 9000

## نظرة عامة

دورة القيادة المتقدمة في المالية والمحاسبة هي دورة مدتها أسبوعين لمديري المالية وكبار المحاسبين والمراقبين ومختصي التخطيط والتحليل المالي ومسؤولي الموازنات ومديري الأعمال، ويأخذ المشاركون منها ميثاق تشغيل للقيادة المالية. تدمج الدورة أمانة التقارير والمحاسبة الإدارية والتخطيط والأداء والسيولة وحوكمة الاستثمار والشراكة في الأعمال وقيادة الفريق. وتعالج تشتت مسؤوليات المالية بحقوق قرار ودورات مراجعة وبوابات رقابية واتصال قائم على الأدلة. وهي تدريب مهني غير أكاديمي. تطور أجايل للتدريب ممارسة القيادة في المالية والمحاسبة.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن حوكمة المالية والسياسات وحقوق القرار
- الفرق المسؤولة عن الإقفال المحاسبي وجودة التقارير والرقابة الداخلية
- الفرق المسؤولة عن التخطيط وإعداد الموازنات والتنبؤ وحوار الأداء
- الفرق المسؤولة عن توصيات التكلفة والهامش والنقد ورأس المال
- الفرق المسؤولة عن الشراكة المالية في الأعمال والاتصال التنفيذي
- الفرق المسؤولة عن قدرات المالية والتفويض وتطوير الفريق

تفترض الدورة أن المشاركين يقودون أعمالا مالية أو يؤثرون في قرارات الأعمال، ولا تتناول مسك الدفاتر أو الساعات الأكاديمية أو برمجة البرمجيات أو المشورة الضريبية أو الإعداد للاختبارات.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحتاج قيادة مالية ذات مساءلة عبر التقارير والتخطيط والقرارات.

- إدارات المالية والمحاسبة والرقابة والخزانة والتخطيط والتحليل المالي
- إدارات الاستراتيجية والمالية التجارية والاستثمار والتحول
- منشآت التصنيع والطاقة والخدمات اللوجستية والبنية التحتية
- منشآت الخدمات المصرفية والتأمين والخدمات المهنية
- منشآت الرعاية الصحية والتجزئة والاتصالات والتقنية

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تشخيص مهام المالية وحقوق القرار والضوابط ومسؤوليات التقارير
- تحليل القوائم المالية والتكاليف والهوامش والأداء التشغيلي
- بناء موازنات وتنبؤات ودورات مراجعة أداء محكومة
- تقييم رأس المال العامل والتمويل وخيارات الاستثمار
- تطبيق أساليب الشراكة في الأعمال والاتصال التنفيذي
- بناء ميثاق قيادة مالية وخارطة قدرات

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: مهمة القيادة المالية

- خريطة غرض المالية وإسهامها في القيمة
- مصفوفة مساءلة المالية وحقوق القرار
- دليل مقابلة توقعات أصحاب المصلحة
- دليل خدمات المالية ومسارات التصعيد
- سجل مخاطر القيادة وأولوياتها

### اليوم 2: أمانة التقارير والرقابة

- خريطة ملكية عملية الإقفال إلى التقرير
- مراجعة ترابط القوائم المالية
- قالب توثيق الأحكام المحاسبية
- قائمة تحقق لجودة التقارير والإفصاح
- شبكة تصعيد استثناءات الرقابة الداخلية

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: رؤى المحاسبة الإدارية

- نموذج قرار سلوك التكلفة وهامش المساهمة
- خريطة تحليل محركات التكلفة والأنشطة
- جسر هوامش المنتجات والعملاء والقنوات
- ورقة قرار التكلفة الملائمة والقيود
- هيكل تعليق الرؤية الإدارية

## اليوم 4: حوكمة التخطيط والموازنة

- لوحة مواءمة الاستراتيجية مع الموارد
- بروتوكول ملكية الموازنة وتحديها
- سجل حوكمة افتراضات المحركات
- بنية الخطة المالية المتكاملة
- قواعد قرار إعادة تخصيص الموارد

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 5: قيادة التنبؤ والأداء

- تقويم مراجعة التنبؤ المتجدد
- مصفوفة محفزات السيناريو والاستجابة
- شجرة منطق مؤشرات الأداء المالية والتشغيلية
- سجل المساءلة من الانحراف إلى الإجراء
- دليل تيسير حوار الأداء

## اليوم 6: توجيه السيولة ورأس المال العامل

- لوحة قيادة دورة التحويل النقدي
- تقسيم مخاطر الذمم المدينة والتحصيل
- نموذج مفاضلة المخزون والخدمة والنقد
- تقييم شروط الموردين ومرونتهم
- إطار قرارات السيولة قصيرة الأجل

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 7: حوكمة الاستثمار والتمويل

- قائمة مراجعة التدفقات النقدية الإضافية
- تحدي افتراضات تقييم الاستثمار
- ملف المخاطر والحساسية والسيناريوهات
- مصفوفة ترتيب أولويات محفظة رأس المال
- بطاقة ملكية المنافع ومراجعتها

## اليوم 8: الشراكة في الأعمال والتأثير

- خريطة نموذج الأعمال ومحركات القيمة
- مخطط حوار الشراكة وأسئلتها
- سلم أدلة سرد القرار
- موجز التوصية التنفيذية
- سجل التحدي البناء والتعهدات

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 9: فريق المالية والتمكين الرقمي

- خريطة حرارية لقدرات المالية وأدوارها
- مصفوفة ضوابط التفويض والمراجعة
- خريطة مسؤولية ملكية البيانات وجودتها
- شبكة ترتيب حالات استخدام التحليلات
- خارطة مهارات المالية والتعاقب

## اليوم 10: ممارسة تكامل القيادة المالية

- تمرين: تشخيص مهمة مالية وفجوة رقابية
- تمرين: قيادة مراجعة للتنبؤ والأداء
- تمرين: تحدي توصية للسيولة والاستثمار
- تمرين: عرض موجز قرار مالي تنفيذي
- التمرين الختامي: ميثاق تشغيل القيادة المالية

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط اختيارات القيادة المالية بنتائج التقارير والتشغيل ورأس المال.

- نشاط مقترح: توزيع حقوق القرار وضوابط التقارير لفريق مالية في منشأة صناعية متعددة الوحدات
- نشاط مقترح: قيادة تحدي تنبؤ باستخدام أدلة الطلب والهامش والنقد في قطاع التجزئة
- نشاط مقترح: موازنة السيولة والخدمة ومرونة الموردين في حالة للرعاية الصحية
- نشاط مقترح: الدفاع عن توصية رأسمالية وميثاق قيادة أمام لجنة تنفيذية

## الأسئلة الشائعة

### لمن يناسب تدريب القيادة المتقدمة في المالية والمحاسبة، وماذا يفترض؟

يناسب التدريب مديري المالية والمراقبين وكبار المحاسبين ومختصي التخطيط والتحليل المالي ومسؤولي الموازنات ومديري الأعمال، ويفترض مسؤولية عن أعمال المالية أو مراجعاتها أو فرقها أو قرارات الأعمال.

### كيف تختلف قيادة المالية والمحاسبة عن دورة محاسبة فنية؟

تدمج قيادة المالية والمحاسبة أمانة التقارير مع التخطيط والأداء والسيولة وحوكمة الاستثمار والشراكة في الأعمال وقدرات الفريق، بدلا من التركيز على القواعد المحاسبية أو معالجة المعاملات.

### كيف يحكم قادة المالية إعداد الموازنات والتنبؤ؟

يحكم قادة المالية إعداد الموازنات والتنبؤ بتحديد المالكين والافتراضات والمحركات التشغيلية وبروتوكولات التحدي ومحفزات السيناريو وتقويمات المراجعة وحقوق القرار والمتابعة ذات المساءلة.

### ما الذي يجعل الشراكة المالية في الأعمال فعالة؟

تكون الشراكة المالية في الأعمال فعالة عندما ترتبط الأدلة المالية بمحركات الأعمال، وتختبر الأسئلة الافتراضات، وتبين التوصيات المفاضلات، ويلتزم أصحاب القرار بالإجراءات، وتعود النتائج إلى دورة مراجعة.

### كيف يرتب قادة المالية قدرات الفريق والتمكين الرقمي؟

يرتب قادة المالية القدرات بحسب المهمة ومخاطر العملية وقيمة القرار وجاهزية البيانات وفجوات الأدوار وجهد التبني واحتياجات الرقابة والنتائج التشغيلية القابلة للقياس.

## الخاتمة

يأخذ المشاركون ميثاق تشغيل القيادة المالية الذي يضم المهام وحقوق القرار والضوابط ودورات المراجعة وأدوات التحليل ومسارات الشراكة وخارطة القدرات. يحول الميثاق مسؤوليات المالية المتفرقة إلى نظام تشغيل ذي مساءلة. كما يساعد فرق المالية على قيادة التقارير والتخطيط والسيولة والاستثمار وقرارات الأعمال بتوقعات مشتركة.