# دورة متقدمة في استراتيجية تقنيات المالية وتنفيذها

21 – 25 مارس 2027

مسقط

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة في استراتيجية تقنيات المالية وتنفيذها

**المرجع:** 187531_1185 **التاريخ:** 21 – 25 مارس 2027 **المكان:** مسقط **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة متقدمة في استراتيجية تقنيات المالية وتنفيذها مدتها أسبوع لمديري المالية والمراقبين ومهنيي التخطيط والتحليل المالي والمحاسبين وفرق الخزانة وقادة التحول، ويأخذ المشاركون منها مخطط تنفيذ تقنيات المالية. تربط الدورة استراتيجية تقنيات المالية وحوكمة البيانات المالية والأتمتة والتخطيط المتصل والضوابط الرقمية وحوكمة الاستثمار. وتعالج تشتت الأدوات وضعف الملكية بنموذج تشغيل ومحفظة تنفيذ. تطور أجايل للتدريب ممارسة تنفيذ تقنيات المالية.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن استراتيجية المالية والتحول وتصميم نموذج التشغيل
- الفرق المسؤولة عن التخطيط والتنبؤ والتقارير والشراكة مع الأعمال
- الفرق المسؤولة عن عمليات المحاسبة والإقفال والرقابة المالية
- الفرق المسؤولة عن عمليات الخزانة والبيانات المالية
- الفرق المسؤولة عن استثمار التقنية والتنفيذ والتبني

تفترض الدورة إدارة المشاركين لعمليات المالية أو قراراتها، ولا تتناول برمجة البرمجيات أو اعتماد الموردين أو المحاسبة الأساسية أو التدريب على أدوات ذكاء اصطناعي بعينها.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحدث أعمال المالية مع الحفاظ على الرقابة وجودة القرار.

- إدارات المالية والمحاسبة والخزانة والتخطيط والتحليل المالي
- إدارات التقنية والبيانات والرقابة الداخلية والتحول
- منشآت التصنيع والطاقة والخدمات اللوجستية والبنية التحتية
- منشآت الخدمات المصرفية والتأمين والخدمات المهنية
- منشآت الرعاية الصحية والتجزئة والاتصالات والتقنية

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل قدرات المالية ونقاط التعثر واعتمادها على التقنية
- بناء بنية محكومة لبيانات المالية وأنظمتها
- ترتيب حالات استخدام الأتمتة والتحليلات
- تطبيق الرقابة المضمنة في تصميم العمليات الرقمية
- تقييم استثمارات التقنية ومخاطرها وجاهزية التبني
- إنشاء خارطة متسلسلة لتنفيذ تقنيات المالية

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: استراتيجية تقنيات المالية وبنيتها

- خريطة حرارية لقدرات المالية ونقاط التعثر
- لوحة نموذج تشغيل تقنيات المالية
- مخطط مشهد التطبيقات والتكامل
- خريطة سلسلة القيمة من البيانات إلى القرار
- سجل مبادئ تصميم استراتيجية التقنية

### اليوم 2: البيانات والتخطيط والتحليلات

- مصفوفة ملكية البيانات المالية وحوكمتها
- خريطة ضوابط دليل الحسابات والبيانات الرئيسة
- نموذج محركات التخطيط المتصل
- دليل قرارات التحليلات ذاتية الخدمة
- بطاقة تعريف لوحة المعلومات ومسار البيانات

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: الأتمتة والضوابط الرقمية

- خريطة فرص تنقيب عمليات المالية
- مصفوفة ملاءمة الأتمتة والاستثناءات
- تصميم سير عمل الإقفال المستمر
- سجل المخاطر والضوابط المضمنة في التصميم
- بروتوكول المراجعة البشرية والتصعيد

## اليوم 4: الاستثمار والتنفيذ والتبني

- محفظة حالات استخدام تقنيات المالية
- نموذج تقييم القيمة والمخاطر والجدوى
- قالب حالة أعمال استثمار التقنية
- خارطة تبعيات التنفيذ والإصدارات
- خطة التبني والمهارات وتحقق المنافع

## اليوم 5: ممارسة تقنيات المالية المتكاملة

- تمرين: تشخيص مشهد مالي مجزأ
- تمرين: تصميم تدفق بيانات محكوم
- تمرين: اختيار حالات استخدام الأتمتة والتحليلات
- تمرين: اختبار الضوابط وافتراضات الاستثمار
- التمرين الختامي: مخطط تنفيذ تقنيات المالية

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط اختيارات التقنية بنتائج المالية في البيئات التشغيلية والخدمية.

- نشاط مقترح: رسم تأخر التقارير وتسليمات البيانات في عملية مالية صناعية
- نشاط مقترح: تقييم مرشحي الأتمتة لعملية إقفال في خدمات مشتركة
- نشاط مقترح: تصميم ملكية البيانات وضوابط لوحة معلومات لتنبؤ في قطاع التجزئة
- نشاط مقترح: الدفاع عن محفظة تقنية متسلسلة بأدلة القيمة والمخاطر والجاهزية والمنافع

## الأسئلة الشائعة

### لمن يناسب تدريب استراتيجية تقنيات المالية وتنفيذها؟

يناسب التدريب مديري المالية والمراقبين ومهنيي التخطيط والتحليل المالي والمحاسبين وفرق الخزانة وقادة التحول، ويفترض إدارة المشاركين لعمليات المالية أو معلوماتها أو ضوابطها أو قرارات الاستثمار.

AGILE LEADERS
Training Center

## كيف تختلف استراتيجية تقنيات المالية عن تدريب التحول الرقمي العام؟

تركز استراتيجية تقنيات المالية على بيانات المالية والتخطيط والتقارير والإقفال والضوابط والتحليلات والأتمتة وحوكمة الاستثمار، بينما يمتد التحول الرقمي العام إلى تغيرات مؤسسية أوسع.

## كيف ترتب فرص أتمتة العمليات المالية؟

ترتب فرص الأتمتة وفق استقرار العملية وحجمها ووضوح قواعدها وأنماط الاستثناء وجودة البيانات ومخاطر الرقابة والجدوى التقنية والقيمة القابلة للقياس.

## ما متطلبات حوكمة البيانات المالية؟

تتطلب حوكمة البيانات المالية ملكية محددة وتعريفات أعمال ومسارات بيانات وقواعد جودة وضوابط وصول وتصعيدا للمشكلات ومساءلة عن المعلومات المستخدمة في التقارير والقرارات.

## كيف تحكم استثمارات تقنيات المالية؟

تحكم استثمارات تقنيات المالية من خلال حالات استخدام صريحة ومعايير للقيمة والمخاطر وتبعيات ومتطلبات رقابية ومالكين مسؤولين ومقاييس للتبني ومراجعات لتحقق المنافع.

## الخاتمة

يأخذ المشاركون مخطط تنفيذ تقنيات المالية الذي يضم رؤى للبنية ومصفوفات حوكمة وأولويات حالات الاستخدام وضوابط وحالة أعمال وخارطة تنفيذ. يحول المخطط طلبات التقنية المنفصلة إلى اختيارات مالية محكومة. كما يساعد فرق المالية والبيانات والتقنية على الاتفاق على التسلسل والملكية والضمانات وأدلة المنافع.