# دورة متقدمة في اقتصاديات التصنيع الرشيق والتمويل

16 – 20 أغسطس 2027

لندن

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة في اقتصاديات التصنيع الرشيق والتمويل

**المرجع:** 187407_1184 **التاريخ:** 16 – 20 أغسطس 2027 **المكان:** لندن **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة متقدمة في اقتصاديات التصنيع الرشيق والتمويل مدتها أسبوع لمديري مالية التصنيع ومراقبي المصانع ومديري العمليات ومحاسبي التكاليف وقادة التحسين، ويأخذ المشاركون منها حقيبة قرارات اقتصاديات التصنيع الرشيق. تربط الدورة تكاليف مسار القيمة وتحليل الطاقة الاستيعابية ومؤشرات أداء التصنيع وتقييم استثمارات التحسين بالقرارات التشغيلية. وتعالج انفصال مكاسب المصنع عن التقارير المالية بنماذج قابلة للتتبع وقرارات مشتركة. تطور أجايل للتدريب ممارسة اقتصاديات التصنيع الرشيق والتمويل.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن التخطيط المالي للمصنع والرقابة ودعم القرار
- الفرق المسؤولة عن تدفق الإنتاج والطاقة والجودة والتسليم
- الفرق المسؤولة عن أداء عائلات المنتجات ومسارات القيمة
- الفرق المسؤولة عن تحليل التكلفة والتقارير الإدارية
- الفرق المسؤولة عن منافع التحسين وحالات الاستثمار

تفترض الدورة ممارسة المشاركين لتحليل عمليات التصنيع أو النتائج المالية، ولا تتناول مسك الدفاتر الأساسي أو أدوات التصنيع الرشيق العامة أو التقارير الخارجية أو التحضير للاعتماد.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تربط تحسين التصنيع بالقرارات الاقتصادية.

- إدارات المالية والمحاسبة الإدارية والرقابة على المصانع
- إدارات العمليات والإنتاج والجودة والتحسين المستمر
- منشآت التصنيع المنفصل والعملياتي والمنتجات الهندسية
- منشآت الطاقة والمرافق والخدمات اللوجستية والصيانة
- عمليات الأغذية والمنتجات الصحية والتقنية الصناعية

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل القيمة والتدفق والهدر وآثارها الاقتصادية
- بناء رؤى تكلفة وربحية مسار القيمة
- تطبيق تحليل الطاقة الاستيعابية على القرارات التشغيلية
- استخدام المؤشرات التشغيلية والمالية في بطاقة واحدة
- تقييم استثمارات التحسين وتحقق المنافع
- ترتيب الإجراءات المشتركة بأدلة قابلة للتتبع

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: اقتصاديات التصنيع الرشيق والمنطق المالي

- تصنيف قيمة العميل والتكلفة غير المضافة للقيمة
- خريطة الأثر الاقتصادي لأنواع الهدر السبعة
- نموذج التدفق والسحب ودورة النقد للمخزون
- أداة تشخيص اختلال التكاليف التقليدية
- إطار التفكير المالي الرشيق للقرار

### اليوم 2: تكلفة مسار القيمة وربحيته

- مصفوفة حدود عائلة المنتجات ومسار القيمة
- تصميم سجل تكاليف مسار القيمة
- قائمة دخل مبسطة لمسار القيمة
- جسر ربحية مسار القيمة
- دليل قواعد إسناد التكلفة والموارد المشتركة

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: الطاقة واقتصاديات القرار

- تحليل الطاقة المنتجة وغير المنتجة والمتاحة
- نموذج مساهمة القيد في القرار
- مصفوفة التكلفة الملائمة لقرار التصنيع أو الشراء
- شجرة قرارات الطلب والمزيج والتسعير
- جدول الأثر النقدي لخفض المخزون

## اليوم 4: تقييم الأداء والاستثمار

- بطاقة تعريف مؤشر أداء التصنيع وفق ISO 22400
- بطاقة المؤشرات التشغيلية والمالية
- نموذج التدفق النقدي لاستثمار التحسين
- سجل تحقق المنافع والافتراضات
- مصفوفة أولوية محفظة مبادرات التصنيع الرشيق

## اليوم 5: ممارسة التمويل الرشيق المتكامل

- تمرين: تشخيص الهدر والتشوه المالي
- تمرين: بناء رؤية دخل مسار القيمة
- تمرين: اختبار خيارات الطاقة ومزيج المنتجات
- تمرين: تقييم استثمار للتحسين
- التمرين الختامي: حقيبة قرارات اقتصاديات التصنيع الرشيق

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط الأدلة التشغيلية بالقرارات المالية في البيئات الصناعية والخدمية.

- نشاط مقترح: تصنيف آثار التكلفة والنقد على امتداد مسار قيمة لمنتج هندسي
- نشاط مقترح: مطابقة بطاقة أداء مصنع مع رؤية دخل مسار القيمة
- نشاط مقترح: مقارنة خيارات الطاقة لعملية إنتاج تواجه قيدا
- نشاط مقترح: الدفاع عن محفظة تحسين بالتدفقات النقدية والافتراضات وأدلة المنافع

## الأسئلة الشائعة

### لمن يناسب تدريب اقتصاديات التصنيع الرشيق والتمويل؟

يناسب التدريب مديري مالية التصنيع ومراقبي المصانع ومديري العمليات ومحاسبي التكاليف وقادة التحسين، ويفترض عمل المشاركين على نتائج المصنع أو الأدلة التشغيلية أو قرارات التحسين.

## كيف يختلف تمويل التصنيع الرشيق عن محاسبة تكاليف التصنيع؟

يركز تمويل التصنيع الرشيق على مسارات القيمة والطاقة والتدفق والأثر النقدي ومعلومات القرار، بينما تركز محاسبة تكاليف التصنيع عادة على تكلفة المنتج والتخصيصات والمعايير وتحليل الانحرافات.

## ما تكاليف مسار القيمة في التصنيع الرشيق؟

تجمع تكاليف مسار القيمة تكاليف الموارد المباشرة والقابلة للإسناد حول عائلة منتجات وتدفقها من البداية إلى النهاية، بما يدعم رؤية أوضح للربحية ويقلل التخصيصات الاعتباطية.

## كيف تقيم استثمارات التحسين الرشيق ماليا؟

تقيم استثمارات التحسين من خلال آثار التدفق النقدي والطاقة وتغيرات المخزون والمخاطر التشغيلية والافتراضات والتوقيت وملكية المنافع، بدلا من عزل انحرافات العمل.

## ما مؤشرات التصنيع التي تدعم قرارات التمويل الرشيق؟

تدعم مؤشرات التصنيع القرار المالي عندما تربط تعريفاتها التدفق والجودة والتسليم والطاقة والمخزون والتكلفة والنقد والربحية بحدود وإجراءات ومسؤوليات واضحة.

## الخاتمة

يأخذ المشاركون حقيبة قرارات اقتصاديات التصنيع الرشيق التي تضم رؤى مسار القيمة ونماذج الطاقة وبطاقة مؤشرات وتحليل استثمار وسجل منافع. تجعل الحقيبة التحسينات التشغيلية مرئية بالمصطلحات المالية وتكشف إشارات التكلفة المضللة. كما تساعد فرق المالية والعمليات على مقارنة الخيارات وتسجيل الافتراضات وترتيب العمل بأدلة مشتركة.