# دورة متقدمة في تحليل التكلفة المفترضة ونمذجة التكاليف

1 – 5 فبراير 2027

دبي

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة في تحليل التكلفة المفترضة ونمذجة التكاليف

**المرجع:** 186817_1176 **التاريخ:** 1 – 5 فبراير 2027 **المكان:** دبي **الرسوم:** Euro 4500

## نظرة عامة

دورة متقدمة في تحليل التكلفة المفترضة ونمذجة التكاليف هي دورة مدتها أسبوع لفرق التوريد الاستراتيجي وتحليل المشتريات وهندسة التكاليف وإدارة الفئات وتطوير الموردين والمالية التجارية، ويأخذ المشاركون منها حقيبة قرار تحليل التكلفة المفترضة. تطور الدورة هياكل تجزئة التكلفة ونمذجة تكلفة المورد وتوحيد المعايير المرجعية والتفاوض على التكلفة المستهدفة، وتربط الأدلة والافتراضات والسيناريوهات بالتحقق والحوكمة. تطور أجايل للتدريب ممارسة نمذجة التكلفة المفترضة.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن التوريد الاستراتيجي وقرارات الفئات والتفاوض التجاري
- الفرق المسؤولة عن تحليل المشتريات وأدلة السوق ومقارنات الموردين
- الفرق المسؤولة عن هندسة التكاليف واقتصاديات العمليات وتكلفة المنتجات
- الفرق المسؤولة عن تطوير الموردين وتحليل القيمة وتحسين الأداء
- الفرق المسؤولة عن المالية التجارية وإعداد الموازنات ودعم الاستثمار

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير عروض الموردين والبيانات التشغيلية وتقارير التكلفة ونماذج الجداول، ولا تتناول الاستشارة القانونية أو الفصل في العطاءات أو التصميم الهندسي المتخصص.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تقيم اقتصاديات المنتجات والخدمات والمشروعات والموردين.

- إدارات المشتريات والتوريد الاستراتيجي وإدارة الفئات وتطوير الموردين
- فرق المالية وهندسة التكاليف والشؤون التجارية والعمليات
- قطاعات التصنيع والمعدات الصناعية والسيارات والمنتجات الاستهلاكية
- قطاعات الإنشاءات والمرافق والنقل والخدمات اللوجستية وخدمات الطاقة
- قطاعات التقنية والاتصالات والخدمات المهنية والعمليات المسندة

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- بناء هياكل تجزئة التكلفة وقواميس محركات التكلفة
- تحليل تكاليف المواد والعمل والعمليات والأدوات والمصاريف غير المباشرة والخدمات اللوجستية
- تطبيق افتراضات الحجم والطاقة والتعلم والتضخم والربح والمخاطر
- مقارنة معايير الموردين والبيانات التاريخية والسوقية بعد توحيدها
- تقييم السيناريوهات والحساسية وعدم اليقين وصحة النموذج
- استخدام نطاقات التكلفة المستهدفة لإعداد قرارات التفاوض

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: النطاق وبنية التكلفة

- ورقة نطاق قرار التكلفة المفترضة ومتطلباته
- هيكل تجزئة التكلفة
- قاموس محركات التكلفة
- خريطة حدود التصنيع أو الشراء أو الخدمة
- سجل موثوقية الأدلة والمصادر

### اليوم 2: نمذجة التكاليف المباشرة

- بناء كميات المواد وأسعارها
- نموذج مسار العمل ومعدلاته
- نموذج زمن دورة العملية والعائد
- تخصيص تكلفة الأدوات ورأس المال
- ورقة تكلفة الخدمات اللوجستية والتعبئة والرسوم

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: المحركات غير المباشرة والمتغيرة

- منطق مجمع المصاريف غير المباشرة وتخصيصها
- سيناريو الحجم واستغلال الطاقة
- نموذج أثر منحنى التعلم في التكلفة
- افتراضات التضخم والربط بالمؤشرات
- جسر المخاطر والربح والاحتياطي

## اليوم 4: المقارنة ونطاقات القرار

- جدول توحيد بيانات الموردين
- مصفوفة المعايير السوقية والتاريخية
- نموذج الحالة الأساسية الحتمي
- تحليل الحساسية وعدم اليقين
- جسر نطاق التكلفة المستهدفة والتفاوض

## اليوم 5: ممارسة متكاملة للتكلفة المفترضة

- تمرين: تحديد نطاق نموذج التكلفة المفترضة وهيكلته
- تمرين: بناء محركات التكلفة المباشرة وغير المباشرة
- تمرين: توحيد الأدلة واختبار السيناريوهات
- تمرين: التحقق من النطاقات المستهدفة ورؤى التفاوض
- التمرين الختامي: حقيبة قرار تحليل التكلفة المفترضة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط الأدلة التشغيلية بمنطق النموذج واختبار السيناريوهات والقرارات التجارية.

- نشاط مقترح: هيكلة نموذج لمكون مصنع باستخدام الكميات ومسار العمل والعائد والأدوات وأدلة المصاريف غير المباشرة
- نشاط مقترح: توحيد عروض خدمات متنافسة وفصل آثار النطاق والحجم والإنتاجية
- نشاط مقترح: اختبار عدم اليقين والحساسية لأسعار المواد ومعدلات العمل والطاقة والمخاطر
- نشاط مقترح: عرض نطاق تكلفة مستهدف وجسر تفاوض مدعوم بالافتراضات ونتائج التحقق

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة تحليل التكلفة المفترضة المتقدمة؟

تناسب الدورة فرق التوريد الاستراتيجي وتحليل المشتريات وهندسة التكاليف وإدارة الفئات وتطوير الموردين والمالية التجارية، وتفترض قدرتهم على تفسير العروض والبيانات التشغيلية وتقارير التكلفة والنماذج الحسابية.

## كيف يختلف تحليل التكلفة المفترضة عن تحليل السعر؟

يبني تحليل التكلفة المفترضة تقديرا مستقلا من الموارد والعمليات والمحركات والافتراضات وظروف التشغيل المعقولة، بينما يقارن تحليل السعر الأسعار المعروضة من دون فحص ضروري لبنية التكلفة الأساسية.

## ما عناصر التكلفة التي تدخل في نموذج التكلفة المفترضة؟

تشمل العناصر عادة المواد والعمل والعمليات والعائد والأدوات ورأس المال والمصاريف غير المباشرة والخدمات اللوجستية والحجم والطاقة وآثار التعلم والتضخم والربح والمخاطر وآثار دورة الحياة عندما ترتبط بالقرار.

## كيف يعالج تحليل التكلفة المفترضة عدم اليقين؟

يعالج عدم اليقين من خلال افتراضات صريحة ونطاقات للسيناريوهات واختبارات الحساسية وتقييم جودة المصادر وفحوص التحقق والحوكمة الموثقة حتى تظهر المتغيرات التي تغير النتيجة.

## كيف يدعم تحليل التكلفة المفترضة التفاوض مع الموردين؟

يدعم التفاوض بتحويل الأدلة والافتراضات إلى نطاق مستهدف يمكن الدفاع عنه، وتحديد أكبر محركات التكلفة، وفصل فروق النطاق، وإظهار بدائل الإنتاجية أو الشروط التجارية.

## الخاتمة

يأخذ المشاركون حقيبة قرار تحليل التكلفة المفترضة، وتضم النطاق وبنية التكلفة ومنطق المحركات والأدلة والمعايير الموحدة والافتراضات والسيناريوهات والحساسية والنطاق المستهدف وجسر التفاوض وسجل التحقق وورقة الحوكمة. تجعل الحقيبة قرارات تكلفة المورد قابلة للتتبع. كما توائم فرق التوريد والهندسة والعمليات والمالية حول الأدلة وعدم اليقين.