# دورة متقدمة في دورة إدارة المالية العامة

15 – 19 مارس 2027

تبليسي

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة في دورة إدارة المالية العامة

**المرجع:** 1172_186563 **التاريخ:** 15 – 19 مارس 2027 **المكان:** تبليسي **الرسوم:** Euro 5000

## نظرة عامة

دورة متقدمة في دورة إدارة المالية العامة هي دورة مدتها أسبوع لقادة المالية العامة وفرق الميزانية والخزينة والمحاسبة والتحليل المالي والرقابة، ويأخذ المشاركون منها حقيبة ضوابط دورة إدارة المالية العامة. تربط الدورة الاستراتيجية المالية وتقدير الإيرادات وإعداد الميزانية والرقابة على الإنفاق وتخطيط التدفقات النقدية والتقارير المالية للقطاع العام وإدارة المخاطر المالية والشفافية والمساءلة بقرارات قابلة للتتبع عبر دورة الميزانية. تطور أجايل للتدريب ممارسة إدارة المالية العامة المتقدمة.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن الاستراتيجية المالية وأطر الموارد وتقديرات الإيرادات
- الفرق المسؤولة عن إعداد الميزانية والتخصيص والمراجعة والاعتماد
- الفرق المسؤولة عن ضوابط الاعتمادات والارتباطات والمدفوعات والمتأخرات
- الفرق المسؤولة عن عمليات الخزينة والتدفقات النقدية والدين والأصول والخصوم
- الفرق المسؤولة عن المحاسبة والتقارير والرقابة الداخلية والتدقيق والفحص العام

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير الميزانيات والتقارير المالية ومعلومات الرقابة في عملهم، ولا تتناول مسك الدفاتر التمهيدي أو الإجراءات القانونية الخاصة بجهة معينة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تخطط للموارد العامة أو تنفذها أو تعد تقاريرها أو تفحصها.

- إدارات المالية والميزانية والخزينة والمحاسبة والرقابة المالية
- وظائف التدقيق الداخلي والمخاطر والحوكمة والرقابة
- جهات الخدمات العامة والمرافق والبنية التحتية
- جهات الرعاية الصحية والتعليم والتنمية والقطاع غير الربحي
- جهات النقل والطاقة والمياه والاستثمار العام

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل الافتراضات المالية وحساسية تقديرات الإيرادات
- بناء أطر الموارد متوسطة الأجل وسقوف الإنفاق وتخصيصات الميزانية
- تطبيق ضوابط الارتباطات والمدفوعات والمتأخرات
- استخدام خطط التدفقات النقدية وضوابط التسوية في الخزينة
- تقييم جودة التقارير والمخاطر المالية والشفافية
- ترتيب أولويات خارطة طريق متسلسلة لتحسين إدارة المالية العامة

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: الاستراتيجية المالية وتوقعات الإيرادات

- خريطة التشخيص للركائز السبع في PEFA
- سجل الافتراضات المالية الكلية
- نموذج تقدير الإيرادات وتحليل الحساسية
- مصفوفة الاستراتيجية المالية وقيود السياسات
- إطار الموارد متوسط الأجل

### اليوم 2: إعداد الميزانية وتخصيص الموارد

- تقويم الميزانية وخريطة المسؤوليات
- ورقة تكاليف خط الأساس والمبادرات الجديدة
- مصفوفة سقوف الإنفاق وتخصيص الموارد
- خريطة أهداف الأنشطة ومؤشرات الأداء
- سجل مراجعة الميزانية وقرارات الاعتماد

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: تنفيذ الميزانية والرقابة على الإنفاق

- مسار ضوابط الاعتمادات والتخصيصات والارتباطات
- مصفوفة الرقابة من المشتريات إلى الدفع
- نقاط رقابة الرواتب والمصروفات غير المرتبطة بالرواتب
- لوحة الارتباطات والمدفوعات والمتأخرات
- سجل قرارات المناقلات والتعديلات أثناء السنة المالية

## اليوم 4: الخزينة والتقارير والمخاطر المالية

- خطة توقعات التدفقات النقدية والخزينة
- ورقة ضوابط الحسابات المصرفية والتسويات
- سجل الدين والضمانات والأصول والخصوم
- تقويم التقارير الدورية والسنوية
- بيان المخاطر المالية ولوحة الشفافية

## اليوم 5: ممارسة متكاملة لإدارة المالية العامة

- تمرين: تشخيص دورة إدارة المالية العامة باستخدام PEFA
- تمرين: تسوية التوقعات والسقوف والتخصيصات
- تمرين: ضبط الارتباطات والمدفوعات والمتأخرات
- تمرين: اختبار ضغوط التدفقات النقدية والمخاطر المالية
- التمرين الختامي: حقيبة ضوابط دورة إدارة المالية العامة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط التخطيط المالي وتنفيذ الميزانية والخزينة والتقارير وقرارات الفحص.

- نشاط مقترح: مراجعة الافتراضات المالية واختبار حساسية تقديرات الإيرادات
- نشاط مقترح: تسوية سقوف الإنفاق مع أولويات السياسات والمبادرات المقدرة تكلفتها
- نشاط مقترح: تشخيص الارتباطات والمدفوعات والمتأخرات وضغوط السيولة
- نشاط مقترح: تقديم إحاطة عن المخاطر المالية والمساءلة لأصحاب المصلحة في الرقابة

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة إدارة المالية العامة المتقدمة وما الذي تفترضه؟

تناسب قادة المالية العامة وفرق الميزانية والخزينة والمحاسبة والتحليل والرقابة، وتفترض قدرة المشاركين على تفسير الميزانيات والتقارير ومعلومات الضبط.

## كيف تختلف إدارة المالية العامة عن المحاسبة العامة؟

تربط إدارة المالية العامة الاستراتيجية والميزانية والتنفيذ والخزينة والتقارير والرقابة والمخاطر والفحص عبر دورة الموارد، بينما تركز المحاسبة العامة على الاعتراف بالمعلومات المالية وقياسها وعرضها والإفصاح عنها.

## ما الذي يجعل الميزانية العامة موثوقة؟

تكون الميزانية العامة موثوقة عندما تربط تقديرات الإيرادات والمصروفات القابلة للدفاع عنها بالأولويات المعتمدة والسقوف القابلة للتنفيذ وضبط الارتباطات والسيولة الواقعية ومراقبة الانحرافات في الوقت المناسب.

## كيف يرتبط تخطيط التدفقات النقدية في الخزينة بتنفيذ الميزانية؟

يحول تخطيط التدفقات النقدية التخصيصات المعتمدة وتوقعات الارتباطات إلى احتياجات نقدية موزعة زمنيا، ثم يسوي الإصدارات والمدفوعات والأرصدة والضغوط الناشئة أثناء التنفيذ.

## كيف يدعم PEFA تحسين إدارة المالية العامة؟

يدعم PEFA التحسين بوصفه أداة تشخيص منظمة لموثوقية الميزانية والشفافية والأصول والخصوم والاستراتيجية المالية وضوابط التنفيذ والمحاسبة والتقارير والفحص.

## الخاتمة

يأخذ المشاركون حقيبة ضوابط دورة إدارة المالية العامة، وتضم الافتراضات والتوقعات والسقوف والتخصيصات وضوابط التنفيذ وخطة النقد وتقارير المخاطر وخارطة التحسين. تجعل الحقيبة قرارات الموارد وفجوات الرقابة أسهل للتتبع. كما تربط مسؤوليات المالية والخزينة والمحاسبة والرقابة والفحص عبر دورة الميزانية.