# دورة متقدمة في كتابة المقترحات وتحليل التكلفة والمنفعة

24 – 28 أكتوبر 2027

طشقند

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة في كتابة المقترحات وتحليل التكلفة والمنفعة

**المرجع:** 1170_186445 **التاريخ:** 24 – 28 أكتوبر 2027 **المكان:** طشقند **الرسوم:** Euro 4500

## نظرة عامة

دورة متقدمة في كتابة المقترحات وتحليل التكلفة والمنفعة هي دورة مدتها أسبوع لرعاة المشاريع والمحللين ومديري المقترحات والمخططين وفرق المالية ولجان الاستثمار، ويأخذ المشاركون منها حقيبة قرار للمقترح وتحليل التكلفة والمنفعة. تربط الدورة الحاجة المحددة بالأهداف والخيارات والأدلة والتكاليف والمنافع الإضافية والمقاييس الاقتصادية وعدم اليقين والتوصية المقنعة. ويجعل منهجها الافتراضات ومعايير القرار قابلة للتتبع في مبادرات البنية التحتية والخدمات والاستثمار المؤسسي. تطور أجايل للتدريب ممارسة كتابة المقترحات وتحليل التكلفة والمنفعة.

## الفئة المستهدفة

- فرق الرعاية المسؤولة عن إجازة الاستثمارات واختبار توافقها الاستراتيجي
- فرق التخطيط المسؤولة عن تحديد الاحتياجات والنتائج والخيارات ومنطق التنفيذ
- فرق المقترحات المسؤولة عن تجميع الأدلة والميزانيات والمخاطر والتوصيات
- فرق المالية والتحليل المسؤولة عن حساب التكاليف والمنافع والتدفقات النقدية والحساسية
- لجان الاستثمار المسؤولة عن مقارنة البدائل وتوثيق القرارات

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير الميزانيات وحالات العمل وأدلة المشاريع في عملهم، ولا تتناول المحاسبة التمهيدية أو كتابة عروض المشتريات.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تعد مقترحات الاستثمار والمشاريع أو تقيمها.

- إدارات الاستراتيجية والمحافظ والمشاريع والتحول
- فرق المالية والميزانية والتحليل الاقتصادي والضمان الداخلي
- جهات البنية التحتية والمرافق والنقل والطاقة
- جهات الرعاية الصحية والتعليم والتنمية والخدمات العامة
- شركات التصنيع والتقنية والعقارات والخدمات المهنية

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- بناء منطق الحاجة والهدف والنتيجة والتنفيذ
- مقارنة خط الأساس والقائمة الطويلة والقائمة المختصرة والخيار المفضل
- تحليل التكاليف والمنافع الإضافية والآثار غير المقيمة نقديا
- تطبيق الخصم وصافي القيمة الحالية ونسبة المنفعة إلى التكلفة
- تقييم الافتراضات والمخاطر والحساسيات والسيناريوهات
- بناء مقترح وتوصية قائمين على الأدلة

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: الحاجة والأهداف وهيكل المقترح

- بيان المشكلة وأدلة خط الأساس
- مصفوفة تحليل أصحاب المصلحة والمستفيدين
- منطق الهدف والنتيجة والمخرج والنشاط
- سجل نطاق المقترح وافتراضاته
- مسار حوكمة المقترح ومراجعته

### اليوم 2: الخيارات وأدلة القرار

- تعريف استمرار الوضع القائم والسيناريو المقابل
- مصفوفة الانتقال من القائمة الطويلة إلى المختصرة
- بطاقة فرز عوامل النجاح الحاسمة
- سجل مصادر الأدلة وجودة البيانات
- قالب مبررات الخيار المفضل

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: التكاليف والمنافع والمقاييس الاقتصادية

- سجل التكاليف والمنافع الإضافية
- خريطة الآثار المالية والاقتصادية وغير المقيمة نقديا
- نموذج التدفقات النقدية والخصم
- ورقة صافي القيمة الحالية ونسبة المنفعة إلى التكلفة
- جدول الأثر التوزيعي وأثر أصحاب المصلحة

## اليوم 4: المخاطر والحساسية وسرد المقترح

- سجل المخاطر والتحيز وعدم اليقين
- نموذج تحليل الحساسية والسيناريوهات
- إطار التنفيذ والمتابعة والتقييم
- هيكل الحالة التنفيذية والتوصية
- قائمة فحص قابلية تتبع الأدلة ومراجعة الجودة

## اليوم 5: ممارسة المقترح المتكامل

- تمرين: تشخيص الحاجة وإعادة بناء الأهداف
- تمرين: فرز الخيارات ومقارنتها
- تمرين: حساب المقاييس الاقتصادية
- تمرين: اختبار الافتراضات والمخاطر تحت الضغط
- التمرين الختامي: حقيبة قرار المقترح وتحليل التكلفة والمنفعة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط الأدلة وحسابات التقييم وعدم اليقين بصياغة القرار.

- نشاط مقترح: إعادة بناء بيان مشكلة وأهداف ضعيفة من أدلة أصحاب المصلحة
- نشاط مقترح: مقارنة خيارات بنية تحتية وخدمات بخط الأساس وعوامل النجاح الحاسمة
- نشاط مقترح: حساب القيم الحالية واختبار افتراضات استثمار مؤسسي
- نشاط مقترح: تبرير خيار مفضل باستخدام الأدلة والمخاطر ونتائج السيناريوهات

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة كتابة المقترحات وتحليل التكلفة والمنفعة المتقدمة؟

تناسب رعاة المشاريع والمحللين ومديري المقترحات والمخططين وفرق المالية ولجان الاستثمار، وتفترض قدرة المشاركين على تفسير الميزانيات وحالات العمل وأدلة المشاريع.

## كيف تختلف كتابة المقترحات مع تحليل التكلفة والمنفعة عن كتابة عروض المشتريات؟

تبرر كتابة المقترحات مع تحليل التكلفة والمنفعة ما إذا كان الاستثمار ينبغي أن يمضي وكيف، بينما تستجيب كتابة عروض المشتريات لمتطلبات المشتري وقواعد المنافسة المحددة.

## ما الذي يندرج ضمن خط الأساس في تحليل التكلفة والمنفعة؟

يصف خط الأساس ما يحدث دون التدخل المقترح، بما في ذلك التكاليف والمنافع المتوقعة والطلب ومستويات الخدمة والقيود والاتجاهات ذات الصلة التي تقاس مقابلها الآثار الإضافية.

## كيف تعالج المنافع غير المقيمة نقديا في تحليل التكلفة والمنفعة؟

تعرف المنافع غير المقيمة نقديا وتدعم بالأدلة وتقاس حيثما أمكن وتنسب إلى الفئات المتأثرة وتعرض بجانب النتائج النقدية دون دقة زائفة.

## لماذا يهم تحليل الحساسية والسيناريوهات في تقييم المقترحات؟

يبين تحليل الحساسية والسيناريوهات كيف تتغير التوصية عند تغير التكاليف أو المنافع أو التوقيت أو الطلب أو افتراضات الخصم أو مخاطر التنفيذ.

## الخاتمة

يأخذ المشاركون حقيبة قرار المقترح وتحليل التكلفة والمنفعة، وتضم الحاجة والأهداف والخيارات والأدلة والحسابات والافتراضات والمخاطر والحساسيات والتوصية. تحسن الحقيبة قابلية تتبع قرارات الاستثمار والمراجعة الداخلية. كما تساعد الفرق على بيان ما سيتغير ولمن وبأي تكلفة وفي ظل أي حالات من عدم اليقين.