# دورة متقدمة في كفاءة العمليات المحاسبية وتحول الرقابة المالية

8 – 12 أغسطس 2027

جوهانسبرغ

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة في كفاءة العمليات المحاسبية وتحول الرقابة المالية

**المرجع:** 1163_185927 **التاريخ:** 8 – 12 أغسطس 2027 **المكان:** جوهانسبرغ **الرسوم:** Euro 4500

## نظرة عامة

دورة متقدمة في كفاءة العمليات المحاسبية وتحول الرقابة المالية هي دورة تطبيقية مدتها أسبوع للمحاسبين والمراقبين الماليين وكبار المحاسبين وقادة عمليات المالية وفرق التقارير والخدمات المشتركة والتحول. يبني المشاركون حقيبة تحول كفاءة المحاسبة، وتربط رسم العمليات وتحليل عبء العمل والقيمة والتوحيد وتسريع الإقفال والتسويات وجودة البيانات والضوابط المدمجة وإدارة الاستثناءات والأتمتة والتحليلات وتقديم الخدمات ونماذج التشغيل ومقاييس الأداء والحوكمة والتحسين المستمر. وتحسن الدورة طريقة تقديم العمل المحاسبي بدلا من إعادة شرح مبادئه. تطور أجايل للتدريب عمليات مالية منضبطة وقائمة على الرؤية.

## الفئة المستهدفة

- المحاسبون وكبار المحاسبين المسؤولون عن العمليات الدورية والتقارير
- المراقبون الماليون المسؤولون عن جودة الإقفال والضوابط وأداء الخدمة
- قادة دورة السجل إلى التقرير والخدمات المشتركة وعمليات المالية
- مختصو أنظمة المالية والبيانات والتحليلات والأتمتة
- فرق الرقابة والتدقيق والتحول والتحسين المستمر

تفترض الدورة معرفة بالدورات المحاسبية والتسويات وأنشطة الإقفال والتقارير المالية، ولا تعيد تدريس مسك الدفاتر أو المعايير المحاسبية أو برمجة البرمجيات.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة وظائف المالية الساعية إلى عمليات محاسبية أسرع وأكثر ضبطا وقدرة على تقديم الرؤى.

- المحاسبة والرقابة المالية والتقارير والتجميع
- الخدمات المشتركة وخدمات الأعمال العالمية وعمليات المالية
- تحول المالية والأنظمة والبيانات والأتمتة
- الرقابة الداخلية والتدقيق الداخلي والامتثال والمخاطر
- المصارف والطاقة والتصنيع والتجزئة والصحة والحكومة والخدمات المهنية

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تشخيص سير المحاسبة والتأخير وإعادة العمل ونقاط التسليم وفجوات الرقابة
- إعادة تصميم دورة السجل إلى التقرير وتسريع أنشطة الإقفال
- تعزيز التسويات وجودة البيانات ومعالجة الاستثناءات وأدلة المراجعة
- اختيار فرص الأتمتة مع الحفاظ على ملكية الضوابط
- تطوير تحليلات المالية ومقاييس الخدمة وخيارات نموذج التشغيل
- بناء خرائط طريق التحول والحوكمة وتتبع المنافع والتحسين المستمر

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: تشخيص كفاءة المحاسبة

- خريطة خدمات المحاسبة وقيمة أصحاب المصلحة
- مخطط العملية الشاملة ونقاط التسليم
- تحليل عبء العمل وزمن الدورة وإعادة العمل والانتظار
- سجل فجوات الضوابط والبيانات والملكية
- خط أساس الكفاءة وميثاق التحسين

### اليوم 2: تسريع الإقفال وإعادة تصميم العمليات

- خريطة المسار الحرج للسجل إلى التقرير
- مصفوفة تقويم الإقفال والاعتماديات والقطع
- توحيد القيود والاستحقاقات والتقديرات
- تقسيم التسويات وسير حلها
- لوحة جاهزية الإقفال السريع والتصعيد

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: جودة البيانات والضوابط وإدارة الاستثناءات

- دليل نسب بيانات المحاسبة وقواعد جودتها
- شبكة الضوابط الوقائية والكاشفة واليدوية والمؤتمتة
- مصفوفة حدود الاستثناءات وملكيتها وأعمارها
- تصميم الأدلة والمراجعة والاعتماد
- ترشيد الضوابط وتقييم المخاطر المتبقية

## اليوم 4: الأتمتة والتحليلات ونماذج التشغيل

- تقييم فرص الأتمتة ومدى ملاءمتها
- نموذج دراسة الجدوى والاعتماديات والمنافع
- حدود الحكم البشري وسير العمل المؤتمت
- لوحة تحليلات المراقب المالي والرؤى
- خيارات المركزية والخدمات المشتركة ومراكز التميز

## اليوم 5: الأداء وحوكمة التحول

- تمرين: تشخيص اختناق في عملية محاسبية
- تمرين: إعادة تصميم الإقفال وسير التسوية
- تمرين: ترتيب الأتمتة مع ضمانات الرقابة
- تمرين: بناء مقاييس خدمة المحاسبة وكفاءتها
- التمرين الختامي: حقيبة تحول كفاءة المحاسبة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط أدلة العملية والضوابط وخيارات التقنية والنتائج القابلة للقياس.

- نشاط مقترح: قياس التأخير وإعادة العمل في دورة السجل إلى التقرير
- نشاط مقترح: إعادة تصميم ملكية التسويات وتصعيد الاستثناءات
- نشاط مقترح: مقارنة فرص العمل اليدوي والأتمتة القائمة على القواعد والذكية
- نشاط مقترح: عرض خريطة تحول المراقب المالي ولوحة المنافع

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة كفاءة المحاسبة وتحول الرقابة المالية؟

تناسب المحاسبين والمراقبين الماليين وكبار المحاسبين وقادة العمليات والخدمات المشتركة وفرق التقارير والتحول ممن يعرفون الدورات المحاسبية وأنشطة الإقفال.

## كيف تختلف الدورة عن مراجعة مبادئ المحاسبة؟

تركز على سير العمل والطاقة والبيانات والضوابط والأتمتة والتحليلات وتقديم الخدمات وحوكمة التحسين، ولا تعيد شرح القيود أو المعايير المحاسبية.

## كيف يسرع فريق المالية الإقفال بأمان؟

يوضح الإقفال السريع الآمن الاعتماديات، وينقل العمل الملائم إلى ما قبل نهاية الفترة، ويوحد القيود والتسويات، ويؤتمت الفحوص المستقرة، ويدير الاستثناءات مبكرا، ويحفظ أدلة المراجعة.

## ما الأنشطة المحاسبية المناسبة للأتمتة؟

تناسب الأتمتة الأنشطة المتكررة والقائمة على قواعد والمستقرة والمتاحة البيانات والقابلة للقياس وقليلة الاستثناءات، أما الحكم المهني فيحتاج إلى حدود قرار ومراجعة وتصعيد.

## ما مقاييس الكفاءة التي تطورها الدورة؟

يحدد المشاركون زمن الدورة وزمن اللمس والمتأخرات ونسبة الإنجاز الصحيح من المرة الأولى وعمر التسويات ومعالم الإقفال والاستثناءات وعائد الأتمتة ومستوى الخدمة وإخفاقات الضوابط وتحقيق المنافع واستخدام الرؤى.

## الخاتمة

يأخذ المشاركون حقيبة تحول كفاءة المحاسبة، وتضم خريطة الخدمات ومخطط العمليات وخط الأساس وتصميم الإقفال وسير التسويات وأدلة البيانات والضوابط ومصفوفة الاستثناءات ومحفظة الأتمتة ودراسات الجدوى والتحليلات وخيارات نموذج التشغيل ومقاييس الأداء وخريطة الطريق والحوكمة. تحول الحقيبة أفكار التحسين المنفصلة إلى برنامج منضبط لعمل أسرع ورؤية أفضل.