# دورة متقدمة في إدارة الأثر والمخاطر المالية للشراكات

8 – 12 مارس 2027

كوالالمبور

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة في إدارة الأثر والمخاطر المالية للشراكات

**المرجع:** 185365_1156 **التاريخ:** 8 – 12 مارس 2027 **المكان:** كوالالمبور **الرسوم:** Euro 5200

## نظرة عامة

دورة متقدمة في إدارة الأثر والمخاطر المالية للشراكات هي دورة مدتها أسبوع لمسؤولي المالية العامة ووحدات الشراكات وفرق الموازنة وتقييم المشروعات، ويأخذ المشاركون حقيبة إدارة الأثر المالي للشراكات. تربط الدورة تقييم المخاطر المالية للشراكات وتحليل القدرة على تحمل التكلفة وتحليل الالتزامات المحتملة والضمانات ومخاطر الإنهاء ودمج الموازنة والإفصاح المالي ومتابعة المحفظة. وتستخدم P-FRAM وتحليل السيناريوهات والضغط لتحويل التعرضات إلى ضوابط قرار. تطور أجايل للتدريب إدارة الأثر المالي للشراكات.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن السياسة المالية وإدارة المخاطر العامة
- الوحدات المسؤولة عن إعداد مشروعات الشراكات واعتمادها
- الفرق المسؤولة عن الموازنة والأطر المالية متوسطة الأجل
- الوظائف المسؤولة عن تقييم البنية التحتية والتمويل
- المستشارون المسؤولون عن الحوكمة والقيمة مقابل المال

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تحليل الموازنات والعقود ونماذج المشروعات، ولا تتناول الصياغة القانونية التفصيلية أو تصميم الشراكات من الصفر.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تنشأ فيها التزامات مالية طويلة الأجل ومخاطر تعاقدية.

- المالية العامة والموازنة والخزانة وإدارة الدين
- وحدات الشراكات وتقييم المشروعات والاستثمار العام
- النقل والطاقة والمياه وإدارة النفايات
- الصحة والتعليم والإسكان والبنية التحتية الرقمية
- التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والرقابة المالية

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل الالتزامات المالية المباشرة والمحتملة في عقود الشراكات
- بناء نماذج القدرة على تحمل التكلفة ودمج الموازنة
- تطبيق P-FRAM لتقدير الأثر المالي للمشروع
- تقييم الضمانات ومدفوعات الإنهاء تحت سيناريوهات الضغط
- إعداد جداول الإفصاح وسجلات الالتزامات المركزية
- بناء ضوابط اعتماد ومتابعة تعرض المحفظة

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: الالتزامات المالية والضبط المؤسسي

- خريطة تصنيف الالتزامات المالية للشراكات
- سجل الالتزامات المباشرة والمحتملة
- أداة فحص التعرض الصريح والضمني
- مصفوفة أدوار الحوكمة المالية والاعتماد
- إطار الضبط من المشروع إلى المحفظة

### اليوم 2: القدرة على تحمل التكلفة ودمج الموازنة

- جدول المدفوعات والدعم التعاقدي
- نموذج تقييم القدرة على تحمل تكلفة الشراكة
- اختبار مخصصات الموازنة والالتزامات
- خريطة الدمج في الإطار المالي متوسط الأجل
- بوابة مراجعة أدلة القيمة مقابل المال

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: المخاطر المالية وتحليل السيناريوهات

- خريطة مدخلات وافتراضات مشروع P-FRAM
- نموذج التعرض للضمانات والحد الأدنى للإيرادات
- تحليل سيناريوهات مدفوعات الإنهاء
- مصفوفة ضغط الاقتصاد الكلي والطلب
- سجل إجراءات تخفيف المخاطر المالية

## اليوم 4: المحاسبة والإفصاح ومتابعة المحفظة

- شجرة قرار الاعتراف مقابل الإفصاح
- جسر محاسبة التزامات الشراكات
- جدول الإفصاح المالي والسرد التفسيري
- تصميم السجل المركزي للالتزامات
- لوحة تعرض محفظة الشراكات

## اليوم 5: تطبيق إدارة الأثر المالي للشراكات

- تمرين: تصنيف الالتزامات المالية للشراكات
- تمرين: اختبار القدرة على تحمل التكلفة والموازنة
- تمرين: نمذجة سيناريوهات الضمانات والإنهاء
- تمرين: بناء ضوابط الإفصاح والمحفظة
- التمرين الختامي: حقيبة إدارة الأثر المالي للشراكات

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل بيانات العقود والموازنة إلى قرارات مالية قابلة للمراجعة.

- نشاط مقترح: تصنيف مدفوعات مشروع نقل وضماناته ضمن سجل الالتزامات
- نشاط مقترح: اختبار قدرة مرفق صحي على تحمل المدفوعات ضمن إطار مالي متوسط الأجل
- نشاط مقترح: تطبيق P-FRAM على افتراضات الطلب والتمويل والإنهاء
- نشاط مقترح: إعداد إفصاح مالي ولوحة محفظة وخطة حوكمة

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة إدارة الأثر والمخاطر المالية للشراكات المتقدمة؟

تناسب الدورة مسؤولي المالية العامة ووحدات الشراكات وفرق الموازنة وتقييم المشروعات والمستشارين، وتفترض قدرتهم على تحليل الموازنات والعقود والنماذج المالية.

## كيف تختلف إدارة الأثر المالي للشراكات عن التدريب العام على الشراكات؟

تركز إدارة الأثر المالي على الالتزامات والقدرة على تحمل التكلفة والضمانات والموازنة والإفصاح، بينما يغطي التدريب العام دورة المشروع والتعاقد والتمويل والتشغيل بنطاق أوسع.

## ما الالتزامات المالية التي قد تنشئها عقود الشراكات؟

قد تنشئ العقود مدفوعات توافر ودعما ماليا وضمانات للإيرادات أو الدين وتعويضات للتغيرات ومدفوعات إنهاء، إضافة إلى تعرضات ضمنية تتطلب التقييم والمتابعة.

## كيف يدعم P-FRAM تقييم المخاطر المالية للشراكات؟

ينظم P-FRAM افتراضات المشروع والتدفقات والتمويل والضمانات ويعرض آثارها المحتملة على العجز والدين، بما يدعم المقارنة بين السيناريوهات وتوثيق القرارات.

## لماذا يجب متابعة الالتزامات المالية للشراكات كمحفظة؟

تكشف متابعة المحفظة تراكم المدفوعات والضمانات ومخاطر الإنهاء عبر المشروعات والقطاعات، وتربطها بحدود الموازنة والأطر المالية وقدرة الجهات على الاستجابة.

## الخاتمة

يأخذ المشاركون حقيبة إدارة الأثر المالي للشراكات التي تضم سجل الالتزامات ونموذج القدرة على تحمل التكلفة وتحليل الضمانات والإنهاء وحالة P-FRAM وجدول الإفصاح ولوحة المحفظة. تحول الحقيبة التعرضات التعاقدية إلى أدلة اعتماد ومتابعة مالية. وتدعم تنسيق الموازنة والمخاطر والحوكمة عبر دورة المشروع والمحفظة.