# دورة متقدمة في مؤشرات الأداء المالي وحوكمة المؤشرات

23 – 27 أغسطس 2027

مونترو

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة في مؤشرات الأداء المالي وحوكمة المؤشرات

**المرجع:** 1127_183233 **التاريخ:** 23 – 27 أغسطس 2027 **المكان:** مونترو **الرسوم:** Euro 7500

## نظرة عامة

دورة متقدمة في مؤشرات الأداء المالي وحوكمة المؤشرات هي دورة لمدة أسبوع لمديري المالية والمحللين الماليين ومتخصصي التخطيط والتحليل المالي والمراقبين الماليين وشركاء الأعمال، ويغادر المشاركون ومعهم قاموس محكوم لمؤشرات المالية وشجرة محركات الأداء ولوحة أداء تنفيذية. يحدد المشاركون مؤشرات الأداء المالي للربحية والسيولة والكفاءة التشغيلية والرفع المالي والتحويل النقدي وخلق القيمة، ثم يربطون كل مقياس بالملكية ومصدر البيانات والمستهدفات وإجراءات الإدارة. كما يستخدمون أسس المقارنة وتشخيص الانحرافات وأدلة السيناريو لشرح ما تغير ولماذا تغير وما القرار المطلوب. تطور أجايل للتدريب قدرات عملية في مؤشرات الأداء المالي وحوكمة المؤشرات.

## الفئات المستهدفة

- مديرو المالية المسؤولون عن قياس الأداء وتقارير الإدارة
- متخصصو التخطيط والتحليل المالي المسؤولون عن المستهدفات والتوقعات وتشخيص الانحرافات
- المحللون الماليون الذين يحسبون مؤشرات الربحية والسيولة والرفع المالي ويفسرونها
- المراقبون الماليون المسؤولون عن تعريف المؤشرات وجودة البيانات وضوابط التقارير
- شركاء الأعمال في المالية الذين يشرحون محركات الأداء لصناع القرار

تفترض الدورة قدرة المشاركين على قراءة القوائم المالية وحساب النسب الشائعة. ولا تتناول المحاسبة التمهيدية أو تصميم بطاقة الأداء العام أو تحليلات الأعمال الواسعة.

## الإدارات والقطاعات

تخدم الدورة فرق المالية التي تحتاج إلى مقاييس متسقة وتقارير أداء جاهزة للقرار.

- التخطيط والتحليل المالي والرقابة والمحاسبة الإدارية
- المالية المؤسسية والخزانة وعلاقات المستثمرين
- التصنيع والخدمات اللوجستية والأعمال الاستهلاكية
- البنوك والتأمين والخدمات المهنية
- التقنية والاتصالات والرعاية الصحية والبنية التحتية

## الأهداف التعليمية

بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء قاموس محكوم لمؤشرات المالية يتضمن قواعد الحساب والملكية
- تفسير مؤشرات الربحية والسيولة والكفاءة والرفع المالي والتدفق النقدي
- بناء شجرة محركات الأداء التي تربط الأسباب التشغيلية بالنتائج المالية
- تحديد خطوط الأساس والمستهدفات وحدود الإنذار وأسس المقارنة
- تشخيص الانحرافات والتمييز بين الإشارات وعيوب الحساب أو البيانات
- إنتاج لوحة أداء تنفيذية بتعليقات وإجراءات قابلة للتتبع

AGILE LEADERS
Training Center

## محاور الدورة

### اليوم 1: هيكل مؤشرات المالية وحوكمتها

- خريطة قرارات مؤشرات الأداء المالي
- قاموس مؤشرات المالية وقواعد الحساب
- سجل ملكية المؤشرات ومصادر البيانات
- تصميم خط الأساس والمستهدف وحدود الإنذار
- دورة مراجعة المؤشرات وضبط التغيير

### اليوم 2: محركات الربحية والقيمة

- جسر نمو الإيرادات وهوامش الربح
- مؤشرات الربحية التشغيلية وسلوك التكلفة
- تحليل العائد على الأصول وحقوق الملكية
- اختبار العائد على رأس المال المستثمر وخلق القيمة
- شجرة محركات الأداء لتحليل العائد

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: السيولة والكفاءة والرفع المالي

- مؤشرات السيولة والتغطية قصيرة الأجل
- كفاءة الذمم المدينة والمخزون والذمم الدائنة
- تحليل محركات دورة التحويل النقدي
- مؤشرات الدين والرفع المالي وتغطية الفوائد
- تشخيص أداء رأس المال العامل

## اليوم 4: المستهدفات والانحرافات والتقارير التنفيذية

- المقارنة بالاتجاه والمعيار والتحليل النسبي
- تحديد المستهدفات ومنطق نطاقات السماح
- تشخيص انحراف الفعلي عن الخطة
- اختبار مؤشرات السيناريو والحساسية
- لوحة الأداء التنفيذية وتعليقات الإدارة

## اليوم 5: تطبيقات حوكمة مؤشرات المالية

- تمرين: تدقيق تعريف مؤشر مالي
- تمرين: بناء شجرة محركات الربحية
- تمرين: تشخيص أداء التحويل النقدي
- تمرين: تحديد المستهدفات وحدود التصعيد
- تمرين ختامي: قاموس محكوم لمؤشرات المالية ولوحة أداء تنفيذية

## تمارين عملية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل الحسابات المالية إلى أدلة إدارية مضبوطة.

- نشاط مقترح: مطابقة تعريفات متعارضة لمؤشر أداء مالي
- نشاط مقترح: تتبع انحراف الهامش عبر محركات الحجم والسعر والمزيج والتكلفة
- نشاط مقترح: تشخيص تراجع دورة التحويل النقدي باستخدام أدلة رأس المال العامل
- نشاط مقترح: مراجعة لوحة تنفيذية من حيث المستهدفات والحدود وجودة التعليقات

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة مؤشرات الأداء المالي وحوكمة المؤشرات؟

تناسب مديري المالية والمحللين ومتخصصي التخطيط والتحليل المالي والمراقبين وشركاء الأعمال. وينبغي أن يفهم المشاركون القوائم المالية والنسب الشائعة.

AGILE LEADERS
Training Center

## كيف تختلف حوكمة مؤشرات المالية عن إدارة المؤشرات العامة؟

تحدد حوكمة مؤشرات المالية الصيغ والمصادر المحاسبية والملكية وأسس المقارنة والمستهدفات والحدود وضوابط المراجعة للمقاييس المرتبطة بالنتائج المالية. وقد تشمل إدارة المؤشرات العامة مقاييس تشغيلية أو استراتيجية أوسع.

## ما مجموعات المؤشرات التي تغطيها الدورة؟

تغطي الدورة الربحية والعوائد والسيولة وكفاءة رأس المال العامل والتحويل النقدي والرفع المالي والتغطية وخلق القيمة، إضافة إلى المحركات التي تفسر تغيرها.

## لماذا تفيد شجرة محركات الأداء؟

تربط شجرة محركات الأداء النتائج الرئيسة بعوامل الحجم والسعر والمزيج والتكلفة واستخدام الأصول والتمويل ورأس المال العامل، فتساعد الفرق على تفسير الأسباب بدلا من عرض نسب منفصلة.

## ماذا تتضمن لوحة الأداء التنفيذية؟

تتضمن لوحة الأداء التنفيذية تعريفات محكومة ونتائج حالية وأسس مقارنة ومستهدفات وحدودا واتجاهات وتعليقات على المحركات وملاكا مسؤولين وإجراءات ومصادر بيانات قابلة للتتبع.

## الخلاصة

يغادر المشاركون ومعهم قاموس محكوم لمؤشرات المالية وشجرة محركات الأداء ولوحة أداء تنفيذية تتضمن التعريفات والصيغ والملاك والمستهدفات والحدود والنتائج وتعليقات الإجراءات. تحول الحزمة النسب المنفصلة إلى رؤية متسقة للربحية والسيولة والكفاءة والرفع المالي والتحويل النقدي والقيمة. ويمكن للفرق استخدامها لتشخيص الانحرافات ومراجعة الفرضيات وتوصيل استنتاجات جاهزة للقرار.