# دورة متقدمة في تحويل الرؤية المالية إلى قرارات واتصال مؤثر

5 – 9 أبريل 2027

فرانكفورت

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة في تحويل الرؤية المالية إلى قرارات واتصال مؤثر

**المرجع:** 183023_1124 **التاريخ:** 5 – 9 أبريل 2027 **المكان:** فرانكفورت **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة متقدمة في تحويل الرؤية المالية إلى قرارات واتصال مؤثر هي دورة لمدة أسبوع لقادة المالية والمراقبين الماليين ومتخصصي المحاسبة الإدارية والتخطيط والتحليل المالي والشراكة المالية، ويعود المشاركون بمذكرة قرار مالي محكومة. تحول الدورة الأدلة المحاسبية إلى رؤى جاهزة للقرار عبر سرد محركات الأداء وتقييم البدائل ومنطق التوصية والسرد المالي والحوار التحدي مع أصحاب المصلحة. وتركز على اتصال القرار القابل للتتبع لا على مهارات العرض العامة. تطور أجايل للتدريب الرؤية المالية واتصال القرار.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن الأدلة المحاسبية وتفسير الأداء
- الفرق المسؤولة عن التخطيط والتنبؤ وتوصيات الإدارة
- الفرق المسؤولة عن الرقابة المالية وجودة التقارير وحوكمة القرار
- الفرق المسؤولة عن الشراكة المالية والحوار التحدي مع أصحاب المصلحة
- الفرق المسؤولة عن الإحاطات المالية التنفيذية وخيارات الاستثمار

تفترض الدورة إعداد المشاركين للمعلومات المالية والمحاسبية أو تفسيرها في العمل، ولا تتناول المحاسبة التمهيدية أو الخطابة العامة أو التدريب على برمجيات لوحات المعلومات.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحول الأدلة المالية إلى خيارات يفهمها صناع القرار.

- المالية والتخطيط والتحليل المالي والرقابة والمحاسبة الإدارية
- الاستراتيجية المؤسسية والاستثمار والشراكة المالية
- الخدمات المصرفية والتأمين والخدمات المهنية
- التصنيع والخدمات اللوجستية وعمليات الطاقة
- التقنية والاتصالات وإدارة الرعاية الصحية

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء بيان للمسألة والقرار والجمهور المستهدف
- تحليل الأدلة المحاسبية والانحرافات ومحركات الأداء
- مقارنة البدائل بمعايير مالية وغير مالية
- تقييم منطق التوصية والافتراضات ومخاطر القرار
- استخدام السرد البصري وحوارات التحدي مع أصحاب المصلحة
- بناء مذكرة قرار مالي محكومة وإحاطة تنفيذية

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: صياغة القرار والجمهور

- بيان سؤال القرار والإجراء المطلوب
- خريطة احتياجات أصحاب المصلحة وتأثيرهم في القرار
- مرشح ملاءمة الأدلة المحاسبية
- لوحة سياق القرار وقيوده
- سلسلة الادعاء والدليل والأثر

### اليوم 2: الرؤية المحاسبية وسرد المحركات

- قائمة فحص جودة البيانات وتتبع الأدلة
- تفكيك الانحرافات وشجرة المحركات
- جسر الإيرادات والتكلفة والهامش
- شبكة سرد الفعلي والخطة والتنبؤ
- سجل الافتراضات والشذوذ والمحددات

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: البدائل ومنطق التوصية

- قالب تعريف البدائل الاستراتيجية
- مصفوفة المعايير المالية وغير المالية
- جدول مقارنة السيناريوهات والحساسية
- خريطة منطق التوصية والمفاضلات
- سجل مخاطر القرار وإجراءات المعالجة

## اليوم 4: الاتصال التنفيذي والحوار التحدي

- هرم الرسالة التنفيذية وخطة الإرشاد
- دليل اختيار المخططات المالية والتعليق عليها
- تسلسل إحاطة القرار وحزمة الأدلة
- إطار أسئلة الحوار التحدي البناء
- مصفوفة اعتراضات أصحاب المصلحة والاستجابات

## اليوم 5: ممارسة مذكرة القرار المالي

- تمرين: صياغة سؤال قرار إداري
- تمرين: تشخيص سرد محركات الأداء
- تمرين: الدفاع عن توصية أحد البدائل
- تمرين: تقديم إحاطة قرار تنفيذية
- المشروع الختامي: مذكرة قرار مالي محكومة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط الأدلة المحاسبية بالإجراء التنفيذي.

- نشاط مقترح: تحويل انحراف هامش في منشأة صناعية إلى سرد للمحركات بأدلة قابلة للتتبع
- نشاط مقترح: مقارنة بدائل استثمار خدمة بمعايير مالية وتشغيلية ومعايير أصحاب المصلحة
- نشاط مقترح: إعادة تصميم مخطط مالي مزدحم لإظهار القرار والدليل والأثر
- نشاط مقترح: محاكاة حوار تحدي حول الافتراضات والمفاضلات ومخاطر القرار

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة الرؤية المالية واتصال القرار، وما متطلباتها؟

تناسب قادة المالية والمراقبين الماليين ومتخصصي المحاسبة الإدارية والتخطيط والتحليل المالي والشراكة المالية، وتفترض العمل المنتظم مع الأدلة المحاسبية ومحركات الأداء وتوصيات الإدارة.

AGILE LEADERS
Training Center

## كيف تختلف الرؤية المالية واتصال القرار عن تدريب مهارات العرض؟

تبدأ الرؤية المالية واتصال القرار من الأدلة المحاسبية ومنطق البدائل والحوكمة، بينما يركز تدريب مهارات العرض على الإلقاء العام والثقة وتقنيات مخاطبة الجمهور.

## متى تصبح الأدلة المحاسبية رؤية جاهزة للقرار؟

تصبح الأدلة المحاسبية جاهزة للقرار عندما يكون مصدرها قابلا للتتبع، وتظهر محركاتها ومحدداتها، وترتبط بالبدائل والعواقب والإجراء الإداري المطلوب.

## كيف يدعم السرد المالي قرارات الإدارة؟

ينظم السرد المالي سؤال القرار والأدلة الأساسية ومحركات الأعمال والآثار والتوصية في تسلسل يستطيع صناع القرار فحصه وتحديه.

## ماذا تتضمن مذكرة القرار المالي المحكومة؟

تتضمن مذكرة القرار المالي المحكومة طلب القرار ومصادر الأدلة وتحليل المحركات والبدائل والمعايير والتوصية والافتراضات والمخاطر وحقوق القرار وإجراءات المتابعة.

## الخاتمة

يعود المشاركون بمذكرة قرار مالي محكومة تضم سؤال القرار وسلسلة الأدلة وسرد المحركات وتقييم البدائل ومنطق التوصية وسجل الحوكمة. تحول المذكرة التقارير المالية إلى طلب قابل للتتبع لاتخاذ إجراء إداري. ويمكن للفرق استخدامها لتحدي الافتراضات وعرض المفاضلات وتوثيق القرارات باتساق.