



## دورة متقدمة في إعداد وتقييم دراسات الجدوى



## دورة متقدمة في إعداد وتقييم دراسات الجدوى

المرجع: 1118\_182551 التاريخ: 5 - 9 سبتمبر 2027 المكان: كيب تاون الرسوم: Euro 4500

### نظرة عامة

دورة متقدمة في إعداد وتقييم دراسات الجدوى هي دورة لمدة أسبوع لفرق التحليل والمالية والاستثمار والاستراتيجية والهندسة ورعاية المشاريع، ويعود المشاركون بحزمة قرار دراسة الجدوى، يدمج المشاركون تحديد نطاق دراسة الجدوى وتحليل الطلب السوقي والتقييم الفني والتشغيلي ونمذجة الجدوى المالية وتقييم مخاطر الجدوى، تربط الدورة الأدلة والافتراضات والخيارات ومتطلبات التنفيذ والتوصيات عبر دورة الدراسة، تطور أجايل للتدريب القدرة على إعداد وتقييم دراسات الجدوى.

### الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن تحليل الأعمال والاستثمار
- الفرق المسؤولة عن رعاية المشاريع والموافقة عليها
- الفرق المسؤولة عن النمذجة المالية وتحليل التمويل
- الفرق المسؤولة عن أدلة السوق والاستراتيجية والجوانب التجارية
- الفرق المسؤولة عن الخيارات الفنية والتشغيلية
- الفرق المسؤولة عن تخطيط التنفيذ وتقييم المخاطر

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير الأدلة التجارية والتشغيلية والمالية، ولا تتناول الآراء القانونية أو الموافقات الخاصة بجهة قضائية أو التصميم الهندسي الخاص بقطاع معين.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تقيم الاستثمارات والخدمات والمبادرات التشغيلية المقترحة.



- المالية والاستثمار وتطوير الأعمال
- الاستراتيجية وتحليل الأعمال وحوكمة المشاريع
- الهندسة والبنية التحتية والعمليات الصناعية
- التقنية والاتصالات والخدمات المهنية
- الرعاية الصحية والتعليم والضيافة
- ريادة الأعمال والتنمية والخدمات المالية

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء هيكل نطاق دراسة الجدوى وأدلتها وافترضاها
- تحليل الطلب السوقي والأدلة التنافسية
- مقارنة الخيارات الفنية والتشغيلية وخيارات التنفيذ
- تقييم الجدوى المالية وسيناريوهات التمويل
- تطبيق تحليل المخاطر والسيناريوهات والحساسية
- بناء توصية جدوى قابلة للتتبع



## جدول الدورة

### اليوم 1: نطاق الدراسة والأدلة

- خريطة سؤال الجدوى وحدود القرار
- هيكل نطاق الدراسة ومخرجاتها
- سجل مصادر الأدلة وموثوقيتها
- سجل الافتراضات والقيود والتبعيات
- خطة مسارات عمل الجدوى ومراجعتها

### اليوم 2: الجدوى السوقية والاستراتيجية

- إطار تعريف السوق وتقسيمه
- نموذج أدلة الطلب وافتراضات التوقع
- خريطة المنافسة والخيارات البديلة
- مصفوفة الملاءمة الاستراتيجية وعرض القيمة
- سجل نتائج الجدوى السوقية



### اليوم 3: الجدوى الفنية والتشغيلية

- مصفوفة مقارنة الخيارات الفنية
- نموذج متطلبات الطاقة والمدخلات والموقع
- خريطة نموذج التشغيل والموارد
- جدول التنفيذ وشبكة التبعيات
- سجل تعريف النطاق وأساس التقدير

### اليوم 4: الجدوى المالية والمخاطر

- نموذج رأس المال وتكاليف التشغيل والإيرادات
- هيكل التمويل وجدول التدفق النقدي
- لوحة مؤشرات التدفق النقدي المخصص
- شبكة تحليل السيناريوهات والحساسية
- سجل مخاطر الجدوى ومعالجتها



## اليوم 5: ممارسة قرار الجدوى

- تمرين: تدقيق مسار أدلة دراسة الجدوى
- تمرين: مقارنة الخيارات الفنية والتشغيلية
- تمرين: اختبار سيناريوهات الحساسية المالية
- تمرين: صياغة توصية استثمارية
- المشروع الختامي: حزمة قرار دراسة الجدوى

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل الأدلة المتنوعة إلى قرار جدوى قابل للدفاع عنه.

- نشاط مقترح: التوفيق بين أدلة السوق الأولية والثانوية لخدمة أو منشأة جديدة
- نشاط مقترح: مقارنة بدائل الطاقة والتقنية والموقع ونموذج التشغيل
- نشاط مقترح: اختبار افتراضات التكلفة والإيراد والتوقيت والتمويل تحت سيناريوهات سلبية
- نشاط مقترح: عرض توصية تتضمن الشروط والمخاطر وفجوات الأدلة والإجراءات التالية

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة إعداد وتقييم دراسات الجدوى، وما متطلباتها؟

تناسب فرق التحليل والمالية والاستثمار والاستراتيجية والهندسة ورعاية المشاريع، وتفترض خبرة في تفسير أدلة الأعمال وافتراضات المشاريع والمعلومات المالية.



## كيف تختلف دورة دراسات الجدوى عن التدريب العام على خطط الأعمال؟

تختبر دراسة الجدوى صلاحية مبادرة محددة من خلال الأدلة السوقية والفنية والتشغيلية والمالية وأدلة التنفيذ والمخاطر، بينما يشرح تدريب خطط الأعمال عادة كيفية تشغيل نشاط مقصود وتنميته.

## ما الأدلة التي تنتمي إلى دراسة الجدوى؟

ترتبط دراسة الجدوى سؤال القرار بأدلة السوق والخيارات الفنية والمتطلبات التشغيلية وتبعيات التنفيذ وافتراسات التكلفة والإيراد والتمويل والتحليل المالي والمخاطر وفجوات الأدلة المفتوحة.

## كيف يستخدم تحليل الحساسية في دراسة الجدوى؟

يحدد تحليل الحساسية افتراسات القرار الحرجة ويغيرها بشفافية ويقارن النتائج المالية والتشغيلية الناتجة ويبيّن الشروط التي تغير التوصية.

## ما الذي يجعل توصية دراسة الجدوى قابلة للتتبع؟

تصبح توصية دراسة الجدوى قابلة للتتبع عندما يرتبط كل استنتاج بالأدلة والافتراسات والنماذج ومعايير الخيارات واستجابات المخاطر وقرارات المراجعة وشروط الاستمرار أو التوقف.

## الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة قرار دراسة الجدوى التي تضم سجلات الأدلة ومصفوفات الخيارات والتقييمات السوقية والتشغيلية والنماذج المالية واختبارات الحساسية وسجلات المخاطر وتوصية استثمارية. تجعل الحزمة الافتراضات ومنطق القرار قابليين للمراجعة. وتدعم الاتساق في فرز المبادرات المقترحة وتحديدها والموافقة عليها.