# دورة متقدمة في الرقابة المالية للفعاليات والرعاية

10 – 14 مايو 2027

برشلونة

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة في الرقابة المالية للفعاليات والرعاية

**المرجع:** 1117_182445 **التاريخ:** 10 – 14 مايو 2027 **المكان:** برشلونة **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة متقدمة في الرقابة المالية للفعاليات والرعاية هي دورة لمدة أسبوع لفرق الفعاليات والرعاية والمالية والمواقع والمشتريات والمشاريع، ويعود المشاركون بحزمة الرقابة المالية للفعالية. يدمج المشاركون ضبط ميزانية الفعاليات ونمذجة إيرادات الرعاية ومراقبة التزامات الموردين وتوقع التدفق النقدي للفعاليات والتسوية المالية بعد الفعالية. تربط الدورة الافتراضات التجارية والموافقات والاحتياطي والمدخلات الضريبية والتقارير من التوقع حتى الإقفال. تطور أجايل للتدريب القدرة على الرقابة المالية للفعاليات والرعاية.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن ميزانيات الفعاليات والنتائج التجارية
- الفرق المسؤولة عن باقات الرعاية والتزامات المنافع
- الفرق المسؤولة عن التخطيط المالي وتقارير الإدارة
- الفرق المسؤولة عن المواقع والموردين والتزامات المشتريات
- الفرق المسؤولة عن تنفيذ المؤتمرات والفعاليات
- الفرق المسؤولة عن موافقات المشاريع والحوكمة المالية

تفترض الدورة قدرة المشاركين على التعامل مع الميزانيات وعروض الموردين وافتراضات إيرادات الفعاليات، ولا تتناول المشورة القانونية أو الأحكام الضريبية الخاصة بجهة قضائية أو تقنيات بيع الرعاية.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تخطط للفعاليات وتمولها وتنفذها وتسوي نتائجها.

- الفعاليات والمؤتمرات والمعارض
- المالية والمحاسبة والتخطيط التجاري
- التسويق والرعاية والشراكات
- الضيافة ومواقع الفعاليات والسياحة
- المشتريات والمشاريع وإدارة الموردين
- الجمعيات والتعليم والخدمات المهنية

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء نموذج تكاليف وإيرادات للفعالية
- تحليل قيمة الرعاية وإيراداتها والتزامات منافعها
- تقييم سيناريوهات التسعير والحضور ونقطة التعادل
- تطبيق ضوابط التدفق النقدي والاحتياطي والالتزامات
- ترتيب التغييرات باستخدام أدلة الموافقة والانحراف
- بناء تقارير التسوية المالية وتقارير أصحاب المصلحة

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: هيكل ميزانية الفعالية

- خريطة الأهداف والافتراضات المالية للفعالية
- هيكل تجزئة تكاليف الفعالية
- مصفوفة تصنيف التكاليف الثابتة والمتغيرة
- نموذج الميزانية المتوقعة مقابل الفعلية
- مخطط ملكية الميزانية ومسؤوليات الموافقة

### اليوم 2: الإيرادات وتمويل الرعاية

- جدول إيرادات التذاكر والإيرادات الإضافية
- مصفوفة فئات الرعاية وتقييم المنافع
- جدول إيرادات الراعي وإثبات المخرجات
- سجل أدلة افتراضات الإيرادات
- قائمة تحقق مخاطر الدخل وضبط التحصيل

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: التسعير والتدفق النقدي والاحتياطي

- نموذج سيناريو الحضور والتسعير ونقطة التعادل
- توقع التدفق النقدي للفعالية
- جدول مراحل سداد مستحقات الموردين
- سجل أساس الاحتياطي والسحب منه
- سجل افتراضات الضريبة والمراجعة المالية

## اليوم 4: الالتزامات والتغييرات والتقارير

- سجل التزامات الموردين والمشتريات
- مسار طلب تغيير الميزانية والموافقة عليه
- لوحة تحليل انحرافات التكاليف والإيرادات
- متعقب أدلة تسليم منافع الرعاية
- حزمة تقارير الإدارة والراعي المالية

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 5: ممارسة الرقابة المالية للفعاليات

- تمرين: تشخيص فجوة في ميزانية فعالية
- تمرين: اختبار سيناريوهات التسعير والحضور
- تمرين: تسوية إيرادات الرعاية ومنافعها
- تمرين: إكمال تسوية مالية بعد الفعالية
- المشروع الختامي: حزمة الرقابة المالية للفعالية

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل افتراضات الفعالية وأدلة المعاملات إلى قرارات مالية.

- نشاط مقترح: تصنيف تكاليف مؤتمر ومعرض وضيافة حسب السلوك والملكية ومسار الموافقة
- نشاط مقترح: نمذجة إيرادات التذاكر والرعاية والإيرادات الإضافية مقابل سيناريوهات الحضور والتحصيل
- نشاط مقترح: تسوية التزامات الموردين والفواتير ومنافع الرعاية والحركات النقدية
- نشاط مقترح: عرض تفسير للانحراف مع الإجراءات التصحيحية وأدلة الإقفال

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة الرقابة المالية للفعاليات والرعاية، وما متطلباتها؟

تناسب فرق الفعاليات والرعاية والمالية والمواقع والمشتريات والمشاريع، وتفترض خبرة في الميزانيات وعروض الأسعار وافتراضات الإيرادات وقرارات تنفيذ الفعاليات.

AGILE LEADERS
Training Center

## كيف تختلف دورة الرقابة المالية للفعاليات عن التدريب العام على تخطيط الفعاليات؟

تركز الرقابة المالية للفعاليات على التكاليف والإيرادات والرعاية والتدفق النقدي والالتزامات والانحرافات والتسوية، بينما يغطي التدريب العام عادة الجدولة والخدمات اللوجستية والترويج وتجربة الحضور.

## ماذا يتضمن نموذج ضبط ميزانية الفعاليات؟

يربط نموذج ضبط ميزانية الفعاليات الأهداف والافتراضات وفئات التكاليف ومصادر الإيرادات والتزامات الموردين وتوقيت السداد والاحتياطي والموافقات والنتائج الفعلية وتغيرات التوقع.

## كيف تضبط إيرادات الرعاية ومنافعها؟

تضبط إيرادات الرعاية ومنافعها من خلال باقات معتمدة وجداول مرتبطة بالعقود وحالة التحصيل وملكية المخرجات وأدلة التسليم والتغييرات والتسوية وفق السياسة المحاسبية المطبقة.

## كيف تنجز التسوية المالية بعد الفعالية؟

تقارن التسوية المالية بعد الفعالية بين التوقعات المعتمدة والالتزامات والفواتير والمتحصلات وواجبات الرعاة والمدخلات الضريبية والحركات النقدية والنتائج الفعلية، ثم توثق الانحرافات والبنود المفتوحة وإجراءات الإقفال.

## الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة الرقابة المالية للفعالية التي تضم أدوات الميزانية والإيرادات والرعاية والتدفق النقدي والالتزامات والتغيير والتسوية والتقارير. تجعل الحزمة الافتراضات والموافقات والأدلة المالية قابلة للتتبع بين فرق التنفيذ. وتدعم التدخل المبكر ووضوح تقارير الرعاة واتساق الإقفال بعد الفعالية.