



# دورة متقدمة في الاقتصاد التطبيقي للمديرين غير المتخصصين



## دورة متقدمة في الاقتصاد التطبيقي للمديرين غير المتخصصين

المرجع: 1114\_182220 التاريخ: 10 - 14 مايو 2027 المكان: دبي الرسوم: Euro 4500

### نظرة عامة

دورة متقدمة في الاقتصاد التطبيقي للمديرين غير المتخصصين هي دورة لمدة أسبوع للمديرين والقادة وفرق الاستراتيجية والعمليات والتحليل، ويعود المشاركون بحزمة إحاطة للقرار الاقتصادي. يطبق المشاركون التحليل الاقتصادي الإداري وسيناريوهات العرض والطلب وتحليل التضخم وأسعار الفائدة وتقييم أثر سعر الصرف وتفسير المؤشرات الاقتصادية على قرارات المؤسسة. تطور أجايل للتدريب القدرة على تطبيق الاقتصاد في قرارات المديرين.

### الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن الاستراتيجية والتخطيط وأداء الأعمال
- الفرق المسؤولة عن التسعير والطاقة والقرارات التشغيلية
- الفرق المسؤولة عن التحليل المرتبط بالمالية وتقارير الإدارة
- الفرق المسؤولة عن تقييم السوق والعملاء والمنافسين
- الفرق المسؤولة عن تحليل السياسات واستجابة المؤسسة
- الفرق المسؤولة عن مقترحات الاستثمار دون تقديم مشورة استثمارية

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير بيانات الأعمال وشرح القرارات، ولا تتناول الاقتصاد الرياضي أو نماذج القياس الاقتصادي أو المشورة الاستثمارية أو المشورة الخاصة بسياسات جهة قضائية.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحول الظروف الاقتصادية إلى قرارات تشغيلية.



- المالية والمصارف والتأمين
- التصنيع والخدمات اللوجستية والطاقة
- التجزئة والضيافة والخدمات الاستهلاكية
- الاستراتيجية والتخطيط وذكاء الأعمال
- العمليات والمشتريات والإدارة التجارية
- الخدمات العامة والتعليم والمؤسسات غير الربحية

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق منطق الحوافز وتكلفة الفرصة البديلة
- تحليل العرض والطلب وهياكل السوق
- تقييم آثار التضخم والفائدة وسعر الصرف
- مقارنة انتقال أثر السياستين النقدية والمالية
- تشخيص إشارات النمو والإنتاجية وسوق العمل
- بناء سيناريو اقتصادي وإحاطة قرار



## جدول الدورة

### اليوم 1: التفكير الاقتصادي للقرارات

- إطار قرار الندرة وتكلفة الفرصة البديلة
- خريطة الحوافز والاستجابة السلوكية
- تحليل التكلفة والمنفعة الحدية
- قائمة تمييز الادعاءات الواقعية والقيمية
- سجل الافتراضات والأدلة الاقتصادية

### اليوم 2: الأسواق والأسعار والمنافسة

- مخطط تحولات العرض والطلب
- مصفوفة قرار مرونة السعر
- شبكة مقارنة هياكل السوق
- سيناريو صدمة التكلفة والتسعير
- نموذج الطاقة وتخصيص الموارد



### اليوم 3: التضخم والفائدة والعملية

- منهج تفسير مؤشر أسعار المستهلك
- خريطة تضخم الطلب وتضخم دفع التكلفة
- حاسبة سعر الفائدة الاسمي والحقيقي
- سلسلة انتقال أثر سعر الصرف
- لوحة أثر القوة الشرائية

### اليوم 4: النمو والعمل والسياسات

- خريطة مكونات الناتج المحلي الإجمالي
- لوحة مؤشرات الإنتاجية واستخدام العمل
- قائمة إشارات دورة الأعمال
- خريطة انتقال أثر السياسة النقدية
- شجرة سيناريو أثر السياسة المالية



## اليوم 5: تطبيقات القرار الاقتصادي

- تمرين: تشخيص صدمة في الطلب والتكلفة
- تمرين: تقييم سيناريو للتضخم والفائدة
- تمرين: تتبع التعرض لسعر الصرف
- تمرين: ترتيب الاستجابات للمؤشرات الاقتصادية
- المشروع الختامي: حزمة إحاطة للقرار الاقتصادي

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل الإشارات الاقتصادية إلى قرارات مؤسسية.

- نشاط مقترح: رسم الحوافز والاستجابات اللاحقة في قرار تسعير
- نشاط مقترح: اختبار افتراضات الطلب والتكلفة والعملية ضمن سيناريوهات بديلة
- نشاط مقترح: تفسير مؤشرات النمو والعمل والإنتاجية لتخطيط الطاقة
- نشاط مقترح: عرض قرار اقتصادي مع الافتراضات ونقاط التحفيز

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة الاقتصاد التطبيقي للمديرين، وما متطلباتها؟

تناسب المديرين والقادة وفرق الاستراتيجية والعمليات والتحليل، وتفترض خبرة في استخدام بيانات الأعمال وشرح القرارات المؤسسية.



## كيف تختلف دورة الاقتصاد التطبيقي للمديرين عن تدريب أساسيات المالية؟

يركز الاقتصاد التطبيقي على الحوافز والأسواق والتضخم والنمو وانتقال أثر السياسات، بينما يركز تدريب أساسيات المالية عادة على القوائم والميزانيات والتدفقات النقدية والقرارات المالية.

## كيف يستخدم المديرون تحليل العرض والطلب؟

يستخدم المديرون تحليل العرض والطلب للفصل بين الحركة والتحول الهيكلي واختبار افتراضات التسعير وتحديد القيود وتوقع استجابات العملاء والموردين والمنافسين.

## لماذا يجب التمييز بين القيم الاقتصادية الاسمية والحقيقية؟

تعدل القيم الحقيقية أثر تغير الأسعار، بينما لا تفعل القيم الاسمية ذلك. يساعد التمييز المديرين على مقارنة القوة الشرائية وتكلفة الفائدة والإيرادات والأداء عند تغير الأسعار.

## كيف تدعم المؤشرات الاقتصادية قرارات الأعمال؟

تدعم المؤشرات الاقتصادية القرارات عبر أسئلة محددة ومصادر متسقة وتحليل الاتجاهات والمكونات ونطاقات السيناريو والآثار التشغيلية ونقاط التحفيز بدلا من توقع قائم على رقم واحد.

## الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة إحاطة للقرار الاقتصادي تضم مخططات السوق ولوحات المؤشرات وخرائط انتقال الأثر وأشجار السيناريو وإحاطة قرار. تجعل الحزمة الافتراضات والآثار الاقتصادية ظاهرة، وتدعم مناقشات التسعير والطاقة والتخطيط والمخاطر دون تحويل التحليل إلى ادعاء بالتنبؤ.