# دورة متقدمة في تحليل الموازنات وضبط التوقعات

4 – 8 أكتوبر 2027

اسطنبول

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة في تحليل الموازنات وضبط التوقعات

**المرجع:** 180735_1094 **التاريخ:** 4 – 8 أكتوبر 2027 **المكان:** اسطنبول **الرسوم:** Euro 4500

## نظرة عامة

تحليل الموازنات وضبط التوقعات موضوع دورة متقدمة لمدة أسبوع لمحللي الموازنات وفرق التخطيط والتحليل المالي والمحاسبين الإداريين وشركاء المالية، ويعود المشاركون بحزمة تحليل الموازنة وضبطها. يبني المشاركون نماذج موجهة بالمحركات ويختبرون الافتراضات ويعدلون الموازنات ويحدثون التوقعات ويفسرون فجوات الأداء. تحول الدورة بيانات التخطيط إلى قرارات وإجراءات وتقارير محكومة. تطور أجايل للتدريب القدرة على تحليل الموازنات وضبط التوقعات.

## الفئة المستهدفة

- محللو الموازنات المسؤولون عن النماذج والطلبات والتجميع وتقارير الرقابة
- فرق التخطيط والتحليل المالي التي تدير التوقعات والسيناريوهات ورؤى الأداء
- المحاسبون الإداريون الذين يشخصون انحرافات التكلفة والإيراد والربح
- شركاء الأعمال الماليون الذين يتحدون الافتراضات ويدعمون الإجراءات
- مسؤولو موازنات الإدارات الخاضعون للمساءلة عن الموارد والنتائج

تفترض الدورة قدرة المشاركين على استخدام الجداول الإلكترونية وقراءة حسابات الإدارة الأساسية، ولا تتناول مسك الدفاتر أو التقارير النظامية أو تعاملات الخزينة أو تقييم الشركات.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الوظائف والقطاعات التي تحتاج إلى تخطيط منضبط للموارد وتحديث التوقعات ورقابة مسؤولة على الأداء.

- التخطيط والتحليل المالي والمحاسبة الإدارية وشراكة الأعمال
- العمليات والمشتريات والمشروعات والفرق التجارية والخدمات المشتركة
- التصنيع والطاقة والإنشاءات والخدمات اللوجستية
- التجزئة والضيافة والرعاية الصحية والاتصالات
- التقنية والخدمات المهنية والمرافق والجهات العامة

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل محركات الموازنة وافتراضاتها وجودة بياناتها
- بناء نماذج الموازنات التشغيلية والنقدية والرأسمالية
- تطبيق الموازنات المرنة والتوقعات المتجددة
- مقارنة السيناريوهات ونتائج تحليل الحساسية
- تشخيص الانحرافات المالية والتشغيلية
- بناء تقارير محكومة وضوابط للإجراءات التصحيحية

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: هيكل التخطيط والافتراضات

- خريطة ربط الاستراتيجية بالموازنة
- مصفوفة مراكز المسؤولية والملكية
- شجرة محركات الإيراد والتكلفة والموارد
- سجل الافتراضات ومعيار الأدلة
- قائمة فحص جودة بيانات الموازنة

### اليوم 2: نماذج الموازنة وتكاملها

- نموذج الموازنة التشغيلية الموجهة بالمحركات
- جدول القوى العاملة والتكاليف التشغيلية
- الموازنة النقدية وجسر رأس المال العامل
- جدول النفقات الرأسمالية والإهلاك
- نموذج متكامل للربح والنقد والمركز المالي

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: التوقعات والسيناريوهات

- الموازنة المرنة وتعديل مستوى النشاط
- التوقع المتجدد وتقويم إعادة التوقع
- سيناريوهات الأساس والصعود والتراجع والضغط
- جدول الحساسية وخريطة الافتراضات الحرجة
- بطاقة دقة التوقع وانحيازه

## اليوم 4: الانحرافات وضبط الأداء

- جسر أداء الموازنة إلى الفعلي
- تحليل انحراف السعر والحجم والمزيج
- تحليل انحراف الإنفاق والكفاءة والمردود
- مصفوفة السبب الجذري وقابلية التحكم
- تقرير الإدارة ومتابعة الإجراءات

## اليوم 5: تطبيقات تحليل الموازنة

- تمرين: التحقق من المحركات والافتراضات
- تمرين: بناء جداول الموازنة وتكاملها
- تمرين: تعديل الموازنة وتحديث التوقع
- تمرين: تشخيص الانحرافات وتعيين الإجراءات
- المشروع الختامي: حزمة تحليل الموازنة وضبطها

## التمارين التطبيقية

تحول الأنشطة المقترحة افتراضات التخطيط والنتائج الفعلية إلى توقعات وتفسيرات وإجراءات محكومة.

- نشاط مقترح: ربط الأهداف الاستراتيجية بمحركات الموازنة والمسؤولين والأدلة ونقاط المراجعة
- نشاط مقترح: دمج جداول التشغيل والقوى العاملة والنقد ورأس المال في نموذج واحد
- نشاط مقترح: مقارنة السيناريوهات والحساسيات ومؤشرات انحياز التوقع
- نشاط مقترح: إعداد جسر انحراف يحدد الأسباب وقابلية التحكم والإجراءات والمسؤولين

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة تحليل الموازنات المتقدمة، وما متطلباتها؟

تناسب الدورة محللي الموازنات وفرق التخطيط والتحليل المالي والمحاسبين الإداريين وشركاء المالية ومسؤولي الموازنات، وتفترض قدرتهم على استخدام الجداول الإلكترونية وقراءة حسابات الإدارة الأساسية.

## كيف يختلف تحليل الموازنات عن التدريب الأساسي على إعداد الموازنة؟

يختبر التحليل المتقدم المحركات ويدمج الجداول ويعدل النشاط ويحدث التوقعات ويشخص الأسباب ويحكم الإجراءات، بينما يركز التدريب الأساسي عادة على إعداد الخطة الأولية.

## ما نموذج الموازنة الموجهة بالمحركات؟

يربط النموذج الموجه بالمحركات المخرجات المالية بأسباب قابلة للقياس مثل الحجم والسعر والطاقة والقوى العاملة والاستغلال والتوقيت، فيجعل الافتراضات واضحة ويسهل تحديث السيناريوهات.

## لماذا تستخدم الموازنة المرنة في تحليل الانحرافات؟

تعيد الموازنة المرنة صياغة الإيراد والتكلفة المخططين حسب النشاط الفعلي، فتفصل أثر الحجم عن آثار السعر والإنفاق والكفاءة والمزيج والمردود قبل تعيين المسؤولية.

## كيف تضبط دقة التوقع دون تشجيع التحفظ المتعمد؟

تقارن الرقابة التوقعات المتعاقبة بالنتائج وتسجل تغير الافتراضات وتفصل الانحياز عن الخطأ العشوائي وتراجع الحوافز وسلوك التحدي وفائدة القرار بدلا من مكافأة نسبة دقة منفردة.

## الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة تحليل الموازنة وضبطها، وتضم خرائط المحركات وسجلات الافتراضات والجداول المتكاملة والموازنات المرنة والتوقعات المتجددة والسيناريوهات وجداول الحساسية وبطاقات الدقة وجسور الانحراف ومتابعة الإجراءات. تحسن الحزمة شفافية التخطيط وتحدي الإدارة. وتدعم سرعة إعادة التوقع ووضوح المساءلة والإجراءات القائمة على الأدلة.