# دورة المالية والمحاسبة لقرارات التشغيل في الأعمال

26 – 30 يوليو 2027

فيينا

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة المالية والمحاسبة لقرارات التشغيل في الأعمال

**المرجع:** 1080_179698 **التاريخ:** 26 – 30 يوليو 2027 **المكان:** فيينا **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة المالية والمحاسبة لقرارات التشغيل في الأعمال هي دورة تأسيسية لمدة أسبوع لأصحاب الأعمال والمشرفين والمنسقين والإداريين والمهنيين في بداية مسيرتهم، ويعود المشاركون منها بحزمة قرارات مالية تشغيلية. يربط المشاركون المهارات المالية للأعمال والمعلومات المحاسبية وقراءة القوائم المالية وإدارة رأس المال العامل وإعداد ميزانية الأعمال بالمبيعات والمشتريات والموظفين والخدمة وضبط التكلفة والقرارات اليومية. تطور أجايل للتدريب الحكم المالي العملي لفرق التشغيل.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن قرارات المبيعات والمشتريات والموظفين والتشغيل
- الفرق المسؤولة عن ميزانيات الإدارات ومتابعة التكاليف
- الفرق المسؤولة عن تنسيق الفواتير والمصروفات والنقد والسجلات المالية
- الفرق المسؤولة عن مراجعة تقارير الأداء مع الزملاء في المالية
- الفرق التي تبدأ أدوارا تتطلب استخدام المعلومات المالية للأعمال

تفترض الدورة أن المشاركين يستخدمون سجلات أو تقارير أعمال أساسية في عملهم، وتستبعد أنظمة مسك الدفاتر المتخصصة واختبارات المحاسبة المهنية والتقييم المتقدم واستراتيجية المالية التنفيذية.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تؤثر اختياراتها التشغيلية في الإيرادات والتكلفة والنقد والأصول والالتزامات.

- فرق العمليات والإدارة والمبيعات والمشتريات وخدمة العملاء
- قطاعات التجزئة والضيافة والخدمات اللوجستية والخدمات المهنية
- قطاعات التصنيع والصيانة والمرافق والإنشاءات
- قطاعات الرعاية الصحية والتعليم والمنظمات غير الربحية والخدمات المجتمعية
- المنشآت الصغيرة والشركات العائلية والشركات النامية

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق المفاهيم المحاسبية على أنشطة الأعمال المعتادة
- استخدام سجلات المعاملات وأرصدة الحسابات في المناقشات التشغيلية
- تحليل قوائم الدخل والمركز المالي والتدفقات النقدية
- تقييم رأس المال العامل وسلوك التكلفة وأدلة نقطة التعادل
- مقارنة الميزانيات بالأداء التشغيلي الفعلي
- بناء حزمة قرارات مالية تشغيلية

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: نشاط الأعمال واللغة المالية

- خريطة معاملات الأعمال والقرارات
- شبكة آثار المعادلة المحاسبية
- تصنيف الأصول والالتزامات وحقوق الملكية والدخل والمصروفات
- دليل التنقل في دليل الحسابات
- مسار المستند المصدر إلى السؤال الإداري

### اليوم 2: السجلات والتوقيت وأرصدة الحسابات

- ورقة تفسير قيود اليومية
- عرض حركة دفتر الأستاذ العام
- قائمة فحص قراءة ميزان المراجعة
- جدول توقيت المستحقات والمدفوعات المقدمة
- سجل أسئلة أخطاء السجل إلى التقرير

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: قراءة القوائم المالية للأعمال

- جسر أداء قائمة الدخل
- خريطة المركز المالي للميزانية العمومية
- تحليل حركة قائمة التدفقات النقدية
- عرض تسوية الربح مع النقد
- لوحة النسب المالية الأساسية

## اليوم 4: قرارات التكاليف والنقد والميزانية

- مصفوفة سلوك التكاليف الثابتة والمتغيرة
- جدول هامش المساهمة ونقطة التعادل
- خريطة دورة رأس المال العامل
- قالب الميزانية التشغيلية للإدارة
- ورقة إجراءات انحراف الميزانية مقابل الفعلي

## اليوم 5: ممارسة المالية التشغيلية

- تمرين: تتبع القرارات التشغيلية عبر الحسابات
- تمرين: تفسير القوائم المالية الثلاث
- تمرين: تشخيص ضغوط رأس المال العامل
- تمرين: مقارنة خيارات التكلفة والميزانية
- التمرين الختامي: حزمة قرارات مالية تشغيلية

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط اختيارات الأعمال المعتادة بآثارها المالية.

- نشاط مقترح: تتبع آثار المبيعات والمشتريات والرواتب والمعدات في منشأة تجزئة
- نشاط مقترح: مقارنة الربح والمركز المالي وحركة النقد في منشأة خدمية
- نشاط مقترح: تشخيص ضغوط المخزون والذمم المدينة والدائنة في شركة توزيع
- نشاط مقترح: إعداد عرض لانحرافات الميزانية ومذكرة إجراء لإدارة تشغيلية

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة المالية والمحاسبة لقرارات التشغيل في الأعمال؟

تناسب الدورة أصحاب الأعمال والمشرفين والمنسقين والإداريين والمهنيين في بداية مسيرتهم ممن يستخدمون المعلومات المالية. وينبغي أن يعمل المشاركون مسبقا مع سجلات أو ميزانيات أو تقارير أداء أساسية.

## كيف تختلف المالية التشغيلية للأعمال عن تدريب أساسيات المحاسبة المتخصصة؟

تركز المالية التشغيلية على قراءة السجلات والقوائم لاتخاذ قرارات المبيعات والمشتريات والموظفين والنقد والتكلفة والميزانية. ويركز تدريب أساسيات المحاسبة المتخصصة على إنتاج السجلات عبر الدورة المحاسبية الكاملة.

## لماذا يختلف ربح الأعمال عن التدفق النقدي؟

يسجل الربح الدخل والمصروفات وفق توقيتها المحاسبي، بينما يسجل التدفق النقدي وقت قبض الأموال أو دفعها. ويمكن للمبيعات الآجلة وشروط الموردين والمخزون والمدفوعات المقدمة والمستحقات وشراء الأصول أن تصنع الفرق.

## كيف يؤثر رأس المال العامل في القرارات التشغيلية؟

يربط رأس المال العامل المخزون والذمم المدينة والذمم الدائنة والاحتياجات النقدية قصيرة الأجل. ويساعد فرق التشغيل على رؤية أثر كميات الشراء وشروط العملاء ومستويات المخزون وترتيبات الموردين في السيولة.

## ماذا يوضح تحليل نقطة التعادل لفرق الأعمال؟

يوضح تحليل نقطة التعادل حجم المبيعات أو الإيرادات اللازم لتغطية التكاليف الثابتة من هامش المساهمة. ويمكن للفرق استخدامه لمقارنة الأسعار والتكاليف المتغيرة وخيارات الطاقة وأهداف المبيعات.

## الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة قرارات مالية تشغيلية تضم خرائط المعاملات وأسئلة الحسابات وعروض القوائم المالية ومؤشرات النسب وتحليل رأس المال العامل وأدوات سلوك التكلفة وحسابات التعادل والميزانيات التشغيلية وإجراءات الانحراف. تربط الحزمة المعلومات المالية باختيارات الإدارات. تستطيع الفرق استخدامها لمناقشة التقارير ومقارنة البدائل وشرح الآثار المالية مع زملاء المالية.