دورة إعداد الموازنة العامة وتنفيذها المتقدم

26 – 30 سبتمبر 2027

الكويت

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة إعداد الموازنة العامة وتنفيذها المتقدم

المرجع: 179052_1071 **التاريخ:** 26 – 30 سبتمبر 2027 **المكان:** الكويت **الرسوم:** Euro 5500

نظرة عامة

دورة إعداد الموازنة العامة وتنفيذها المتقدم هي دورة لمدة أسبوع لمديري الموازنة والمحللين ومديري المالية والبرامج ومسؤولي ضبط المصروفات وتقارير الأداء، ويعود المشاركون منها بحزمة إدارة الموازنة العامة. يطبق المشاركون إعداد الموازنة العامة من خلال الإطار المالي متوسط الأجل، وتوزيع سقوف الإنفاق، وتقدير تكلفة السياسات، وموازنة البرامج والأداء، وضوابط التنفيذ، والتنبؤ، وسجل مخاطر المالية العامة. وتربط الدورة القرارات المالية بالتنفيذ المنضبط والإجراءات التصحيحية. تطور أجايل للتدريب قدرات إعداد الموازنة العامة وتنفيذها.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن تحديد الأهداف المالية والحدود الإجمالية والسقوف متوسطة الأجل
- الفرق المسؤولة عن تقديرات خط الأساس وتكلفة السياسات ومذكرات الموازنة
- الفرق المسؤولة عن هياكل البرامج ومعلومات الأداء وتخصيص الموارد
- الفرق المسؤولة عن الاعتمادات والارتباطات وضبط المصروفات وإطلاق السيولة
- الفرق المسؤولة عن متابعة التنفيذ والتنبؤ والمخاطر المالية والإجراءات التصحيحية

تفترض الدورة أن المشاركين يعدون الموازنات العامة أو يراجعونها أو ينفذونها أو يتابعونها بالفعل، وتترك مسك الدفاتر التأسيسي وإعداد القوائم المالية خارج نطاقها.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تعد الموازنات العامة أو تعتمدها أو تنفذها أو تتابعها أو تقيمها.

- وظائف المالية والخزانة والموازنة والتخطيط المركزي
- الهيئات العامة والبلديات والمرافق وجهات تقديم الخدمات
- قطاعات الصحة والتعليم والبنية التحتية والخدمات الاجتماعية
- قطاعات النقل والطاقة والمياه والاستثمار الرأسمالي
- فرق الرقابة الداخلية والأداء والتقييم وإصلاح المالية العامة

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء الأهداف المالية وخطوط الأساس والتوقعات متعددة السنوات وسقوف الإنفاق
- تطبيق أساليب تكلفة السياسات وموازنة البرامج وترتيب أولويات رأس المال
- تحليل الاعتمادات والارتباطات والمدفوعات والتعديلات خلال السنة
- استخدام لوحات التنفيذ وتوقعات السيولة وتوقعات النتائج النهائية
- تقييم معلومات الأداء وخيارات الإنفاق والمخاطر المالية
- بناء حزمة إدارة الموازنة العامة

AGILE LEADERS
Training Center

جدول الدورة

اليوم 1: الاستراتيجية المالية وبنية الموازنة

- خريطة الأهداف والقيود المالية
- لوحة تصميم الإطار المالي متوسط الأجل
- منهج خط الأساس للإيرادات والمصروفات
- ورقة توزيع سقوف الإنفاق الإجمالية
- خريطة تقويم الموازنة وبوابات القرار

اليوم 2: تكلفة السياسات وتخصيص الموارد

- قالب تقدير تكلفة السياسة الجديدة
- خريطة هيكل البرامج والمسؤوليات
- مصفوفة أهداف الأداء ومؤشراته
- بطاقة ترتيب أولويات المشروعات الرأسمالية
- سجل مراجعة الموازنة والمفاضلات

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: الاعتماد وضبط المصروفات

- خريطة ضبط الاعتمادات والتخصيصات
- سجل ضبط الارتباطات وحجز المخصصات
- سلسلة الضبط من الشراء إلى الدفع
- مصفوفة قرار تعديل الموازنة خلال السنة
- توقع الاحتياجات النقدية وإطلاق السيولة

اليوم 4: المتابعة والتنبؤ والمخاطر المالية

- لوحة متابعة تنفيذ الموازنة
- شجرة فروق الإيرادات والمصروفات
- نموذج توقع النتائج في نهاية السنة
- سجل مخاطر المالية العامة ومصفوفة السيناريوهات
- خطة مراجعة الإنفاق والإجراءات التصحيحية

اليوم 5: ممارسة إدارة الموازنة العامة

- تمرين: تحديد السقوف متوسطة الأجل
- تمرين: تقدير تكلفة مقترح سياسة ومراجعته
- تمرين: تشخيص فرق في التنفيذ
- تمرين: الاستجابة لسيناريو مخاطر مالية
- المشروع الختامي: حزمة إدارة الموازنة العامة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط خيارات الإعداد بأدلة التنفيذ والقرارات الإدارية.

- نشاط مقترح: توزيع سقوف الإنفاق بين أولويات الصحة والبنية التحتية
- نشاط مقترح: تقدير تكلفة مقترح سياسة لتقديم الخدمات ومراجعته
- نشاط مقترح: تشخيص فروق الارتباطات والمدفوعات وإطلاق السيولة
- نشاط مقترح: عرض توقع النتائج والاستجابة للمخاطر وخطة الإجراءات التصحيحية

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة إعداد الموازنة العامة وتنفيذها المتقدم؟

تناسب الدورة العاملين في الموازنة والمالية والبرامج وضبط المصروفات والأداء. وتفترض مسؤولية عملية عن إعداد الموازنات العامة أو مراجعتها أو تنفيذها أو متابعتها.

كيف يختلف إعداد الموازنة العامة عن التقارير المالية للقطاع العام؟

يحدد إعداد الموازنة العامة الأهداف المالية والسقوف والتخصيصات وخطط الإنفاق، بينما تعرض التقارير المالية معاملات وأرصدة وقوائم وإفصاحات بعد الاعتراف المحاسبي.

ما الإطار المالي متوسط الأجل في إعداد الموازنة العامة؟

يربط الإطار المالي متوسط الأجل الأهداف المالية بتوقعات الإيرادات والمصروفات والرصيد والمخاطر لعدة سنوات، ويوفر معايير لإعداد الموازنة السنوية وسقوف الإنفاق.

كيف تدعم موازنة البرامج والأداء تخصيص الموارد؟

تستخدم موازنة البرامج والأداء الأهداف والمؤشرات والتقييمات وأدلة الإنفاق لدعم التخصيص والمساءلة، وتساند المراجعة المنظمة دون أن تحل محل القيود المالية أو الحكم الإداري.

لماذا تعد ضوابط الارتباطات مهمة في تنفيذ الموازنة؟

تحجز ضوابط الارتباطات السلطة المتاحة قبل تحول التعهدات إلى مدفوعات، وتساعد على منع تجاوز الاعتمادات أو التخصيصات أو خطط السيولة وتكشف ضغوط التنفيذ الناشئة.

الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة إدارة الموازنة العامة، وتضم المعايير المالية وخطوط الأساس والسقوف وتكاليف السياسات وسجلات التخصيص وخرائط الضبط والتوقعات واستجابات المخاطر. تنشئ الحزمة مسارا قابلا للتتبع من الخيارات المالية إلى قرارات التنفيذ. وتستخدمها الفرق لمراجعة المقترحات ومتابعة الأداء وتنسيق الإجراءات التصحيحية.